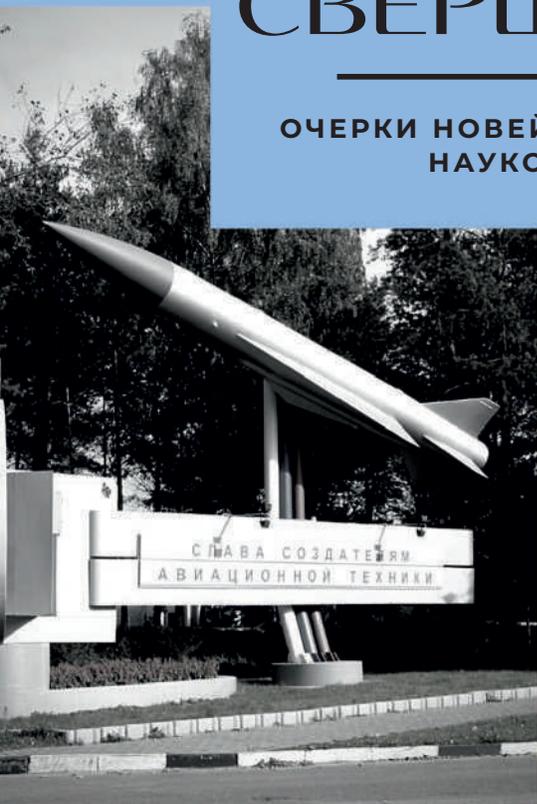


Н.Н.ПРИСЛОНОВ

ДУБНА: ГОДЫ СВЕРШЕНИЙ

ОЧЕРКИ НОВЕЙШЕЙ ИСТОРИИ
НАУКОГРАДА



Н. Н. ПРИСЛОНОВ

**ДУБНА:
ГОДЫ
СВЕРШЕНИЙ**

**Очерки новейшей истории
наукограда**

Дубна
2022

УДК 908(470+571)
ББК 92.5(2Рос-4Мос)
П77

В книге использованы фотографии Ю.Туманова, В.Зольникова, А.Шустина, из открытых источников, фотофонда автора, электронного фотоархива ОИЯИ, Московского областного общественного фонда «Наследие», семейных архивов В.Н.Боброва, Л.А.Богатовой, О.Н.Ионовой, В.М.Лимонина, Лихачевых, В.М.Мажулиной, С.Н.Никоненко, В.Ф.Охрименко, В.Э.Проха, Ставинских.

Прислонов Н.Н.

П77 Дубна: годы свершений. Очерки новейшей истории наукограда. — Дубна: ОИЯИ, 2022. — 275 с.

ISBN 978-5-9530-0572-2

В книге развернуто представлены основные вехи развития города Дубны в период 1930-х–2000-х гг. Она в доступной форме знакомит читателей с важнейшими этапами формирования, развития города и функционирования его научно-производственного комплекса, социальной и культурной жизнью, успехами и достижениями предприятий и организаций. Читатели откроют для себя интересные и познавательные факты, многие из которых публикуются впервые, позволяющие сформировать представление о масштабных преобразованиях в различных сферах, произошедших на территории наукограда в кратчайший исторический период и сделавших этот город известным в Советском Союзе, Российской Федерации и мире. Книга является очередным шагом в осмыслении и освещении исторического прошлого города Дубны. Она полезна будет как для широкого круга читателей, особенно молодых дубненцев, так и для специалистов — историков.

УДК 908(470+571)
ББК 92.5(2Рос-4Мос)

© Прислонов Н.Н., 2022
© Крылова А.А., оформление обложки, 2022
© Объединенный институт ядерных исследований, 2022

ISBN 978-5-9530-0572-2

От автора

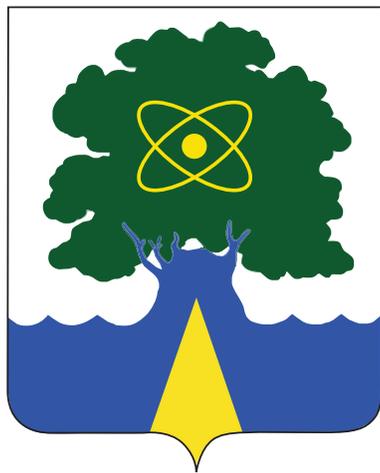
Известный советский поэт и писатель С.В.Михалков написал: «Произведение нельзя сочинить. Оно должно родиться». Так и эта книга стала логическим результатом многолетних моих исследований истории города Дубны. Она представляет собой цикл исторических очерков, раскрывающих процессы научно-технического, социально-экономического и духовного развития, происходившие в период XX – начала XXI в. на его современной территории. Значительная часть из них была написана мною в преддверии 65-летия наукограда и публиковалась в городской газете «Встреча». Вместе с тем при подготовке этой книги они были мною частично переработаны и дополнены. Здесь появляются два новых очерка, ранее мною не опубликованных и посвященных характеристике жизни населения нашего края в предреволюционный период, в 20-е–40-е гг. прошлого столетия. Тогда города Дубны как самостоятельного поселения еще не было, но те процессы, которые проходили на его нынешней территории в тот период, имели для его будущего появления определяющее значение. Каждый из очерков представляет собой самостоятельное повествование, характеризующее в обобщенном виде основные тенденции развития города Дубны в каждом из выделенных исторических периодов. За их основу условно взяты десятилетия, которые в целом совпадают с важнейшими историческими событиями города и которые также могут быть взяты за основу пока не до конца разработанной ее периодизации.

Основой написания очерков послужили ранее известные материалы, введенные в исторический оборот дубненскими историками, в том числе мною. Особое место здесь занимают мои книги — «Становление социально-экономического потенциала наукограда Дубна: исторические аспекты», опубликованная в 2015 г., и вышедший в 2021 г. двухтомник «Дубна: год за годом. Хроника исторических событий». На их основе выстроена логика изложения, и использован их богатый фактологический материал. Кроме того, введены в оборот и другие, ранее не публиковавшиеся статистические материалы и исторические факты, которые будут интересны читателям и позволят по-новому взглянуть на историю Дубны. Поэтому данная книга претендует на новизну освещения исторических фактов и является очередным шагом в осмыслении исторического прошлого города Дубны. Вместе с тем какие-то исторические моменты в ней не обозначены или раскрыты не столь широко. Здесь читатели должны понимать,

что это не фундаментальный исторический труд, а лишь только очерки. Но в перспективе они могут стать основой для более солидных исследований.

Помимо научных целей, я, как автор, преследую высокие просвещенческие и воспитательные задачи. Я буду рад, если у тех, кто прочтет книгу, появится интерес к истории нашего уникального края, который активно будет формировать такое важное человеческое качество, как любовь к Родине, начинающейся со своего близкого и родного уголка, где родился и вырос, где живешь. Рад буду, если моя новая книга поспособствует углублению исторических знаний наших школьников.

В заключение хочется выразить особую благодарность руководителям дубненских предприятий и организаций, обеспечившим финансирование издания моей очередной книги: В.Н.Трусову (ОАО «ГосМКБ „Радуга“ им. А.Я.Березняка»), Г.В.Трубникову (ОИЯИ), В.А.Голубеву (ОАО «Приборный завод „Тензор“»), А.А.Сирошу (ОАО «Энергия-Тензор»), П.А.Насонову (ООО «Рата-Экспресс»), Т.Г.Захаровой (ООО «ПК „Экомебель“»). Большая благодарность главному ученому секретарю ОИЯИ С.Н.Неделько, сотрудникам издательского отдела ОИЯИ, обеспечившим выход книги в свет.



...Этот современный российский наукоград по праву считается одним из ведущих интеллектуальных, образовательных и культурных центров страны. Гордость города — его история, богатая традициями, именами и свершениями выдающихся ученых.

Несколько поколений жителей Дубны внесли значительный вклад в решение масштабных общенациональных задач в сфере фундаментальной науки и высоких технологий.

Международную известность город приобрел и благодаря деятельности новаторских исследовательских, производственных объединений, выпускающих конкурентоспособную, востребованную в России и за ее пределами продукцию.

24 июля 2006 г.
Москва, Кремль

Из поздравительной телеграммы
Президента РФ В.В.Путина
жителям города Дубны
в связи с 50-летием его образования

Часть I
КОГДА ДУБНЫ
ЕЩЕ НЕ БЫЛО

Официальная история города Дубны начинается 24 июля 1956 г., когда ранее неизвестному, «закрытому» поселку у реки Волга Указом Президиума Верховного Совета РСФСР был присвоен статус города. Но у него, как и у многих других поселений, есть своя предыстория, без которой не мог бы он стать таковым. Поэтому, приступая к последовательному рассказу об основных этапах развития Дубны, стоит начать со времен более ранних, не менее интересных, характеризующих сложившийся к первой трети XX в. уклад жизни населения этой территории и начавшиеся коренные изменения в нем, наступившие в 1930-е–1940-е гг. Без событий тех лет город Дубна не стал бы Дубною, обладающей уникальным научно-техническим и духовным потенциалом, который начал формироваться в те далекие годы.

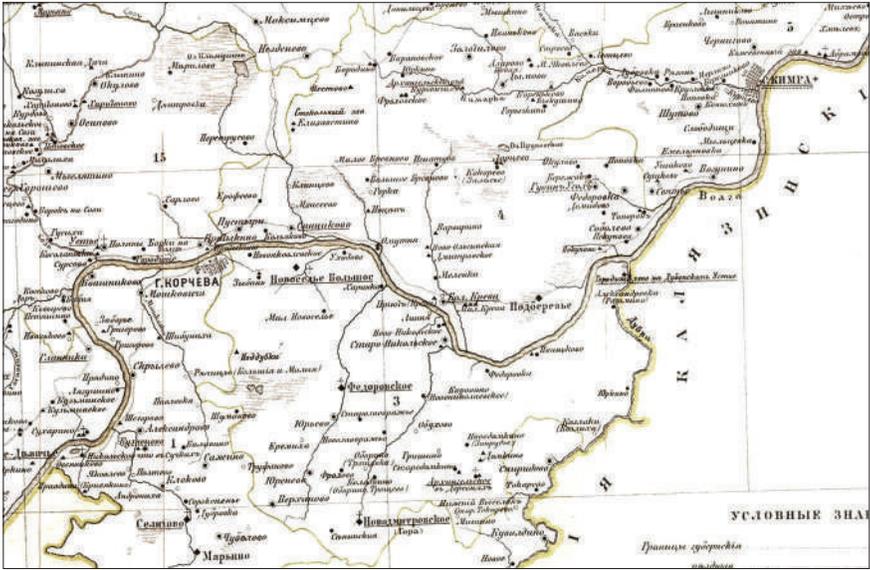
Край крестьянский, край сапожный

Территория, где находится сейчас город Дубна, в конце XIX – начале XX в. располагалась на юго-востоке Тверской губернии. Она отличалась заболоченностью, наличием ручьев и небольших речушек, впадавших в реки Волга, Дубна, Сестра. Правда, на части ее возвышались песчаные гривы, поросшие сосновым лесом. Здесь, в глухой российской провинции, и обосновались люди, поселившись в селе Городище и деревнях Александровка, Козлаки, Ивановково, Подберезье, Ратмино и Юркино. Ближайший небольшой городишко Корчева, бывший центром одноименного уезда, находился в 25 верстах, а губернский центр — почти в 100 верстах. Ближе располагалось экономически активное большое село Кимры, которое заметно соревновалось в образе жизни не только с городом Корчева, но и некоторыми другими уездными городами Тверского края. Неудивительно, что вся жизнь дубненской стороны больше тяготела к нему, хотя поселения входили в состав других волостей. Деревня Подберезье — в Ларцевскую волость, а остальные — в Федоровскую. Все основные проезжие тракты, соединявшие эти места с крупными российскими городами, находились в стороне, а река Волга не весь сезон являлась судоходной, что затрудняло движение по ней пассажирских и грузовых судов. С 1902 г. почти в 20 верстах появилась ближайшая железнодорожная станция — Савёлово, но до нее местным жителям еще надо было как-то добраться.



Самым старым поселением на этой территории можно считать село Городище, предшественником которого являлся существовавший здесь, в месте впадения реки Дубны в Волгу, в XII–XIII вв. древнерусский город Дубна. Другие же населенные пункты были основаны позднее. Деревни Ивановково и Подберезье упоминаются в исторических источниках первой трети XVII в., а деревня Юркино — в документах, относящихся к его концу. Но стоит утверждать, что они были основаны значительно раньше. «Молодыми» можно считать деревни Александровка и Козлаки. Они появились в период крестьянской реформы 1861 г. Князь А. С. Вяземский, владелец села Городище и деревни Ратмино, оставив себе плодородные земли, переселил ратминских крепостных в неудобья у реки Дубны и привез к реке Сестре крестьян из своего тульского имения. Так в низменных и болотистых местах и появились эти две небольшие деревни.

Местное население было не столь многочисленным и, как пишется в одном из исторических документов Тверской губернии, люди были «...по большей части, роста посредственного, лицом продолговаты, волосы темнорусы, не глупы, проворны и смелы. До 90 лет мало проживают, умирая между 60 и 80 лет. Впрочем, ведут жизнь здоровую». В середине XIX в. во всех дубненских деревнях (так мы будем их называть. — *Н. П.*), где было 225 дворов, жило 1372 чел. Самая многолюдная — деревня Подберезье. В ней насчитывалось тогда 103 двора, в которых проживало 616 чел. На втором месте по численности была деревня Юркино — 277 чел. К началу XX в. число жителей деревень выросло,



Дубненские поселения на карте Корчевского уезда Тверской губернии. Начало XX в.

но не столь значительно. Некоторое их увеличение произошло перед Первой мировой войной, но к 1917 г. уменьшилось, особенно мужское население. Война скосила многих.

Уже само географическое положение и природный ландшафт территории, где сейчас расположена Дубна, предопределяли занятия живших здесь людей. Как и в других местах Тверской губернии, жители из века в век существовали за счет своего хозяйства, занимаясь земледелием, скотоводством, рыбной ловлей да различными промыслами. Вот какую характеристику крестьянского бытия конца XIX в. дает статистический сборник по Тверской губернии 1899 г:

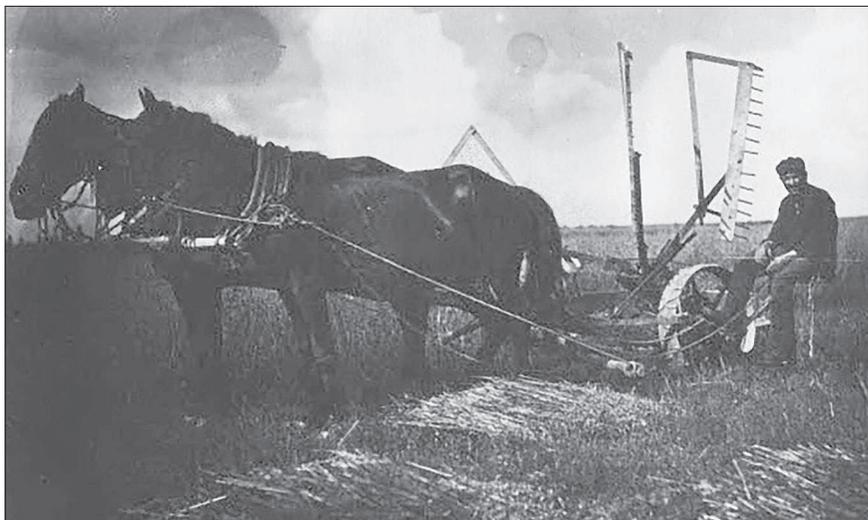
«АЛЕКСАНДРОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО: д. Александровка (Ратмино) — на левом крутом берегу р. Дубны; в весенний разлив вода подходит к постройкам (1/4 в.). Постройки в два посада; 12 колодцев. Поля ровные. Почва — суглинок; подпочва — глина. В наделе 90 десятин мохового болота, с мелким кустарником. Сенокоса прихвывают на стороне под заработки. Пастухов три; бык мирской. Дети обучаются у местных грамотеев. Надельная земля 547 дес., в том числе 54 дес. мохового болота с кустарниками

дарственной земли. Переделов было два; последний — в 1882 г. Местные промышленники: столяры, сапожники и башмачники, отхожие — сапожники, башмачники и чернорабочие; отходят в Москву, Петербург и в Калязинский уезд. В селении три сапожных и башмачных мастерских, с постоянными рабочими и учениками. Д. Козлаки (Козлиха) — на левом берегу р. Сестры. В весеннее половодье селение заливается, несмотря на высокие крутые берега речки в этом месте. Постройки в 1 посад; 4 колодца и 1 пруд. В 1/2 версты от селения травяное (осока) болото (6 дес.). С трех сторон селение окружено смешанным 15–20-летним наделным лесом. Выгон вместе с д. Александровкой; пастух тоже общий. Дети, за отдаленностью школы (самая ближайшая в 5 верстах), не учатся. Надельная земля в 96 дес., в том числе 18 дес. дарственной неудобной земли. В 1886 г. был передел земли. Отхожие сапожники и башмачники.

ИВАНЬКОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО: д. Ивановское на правом возвышенном берегу р. Волги (50 сажень), в весенний разлив вода доходит до амбаров, но селение не заливает. Постройки в 2 посада, не скучены. Поля ровные, возвышенные. Почва — серопесчаная, подпочва — песок. На юг от селения моховое болото (60 дес.), по болоту вырыты канавы, но стока воды нет, и они скоро заплывают. Надельный лес смешанных пород, лет 10–35. Выгон свой. Пастухов три, бык мирской. Дети обучаются в Старо-Ни-



Посевная



Жатва



Уборка хлебов. Обед

кольской школе грамотности (5 в.). Надельная земля в 453 дес. Из 96 душевых наделов 13 выкуплены в разное время и разными лицами (в 1869 г. — 7, в 1881 г. — 4, в 1889 г. — 2). Местные отхожие промышленники: сапожники, башмачники и колодочники. В селении 1 чайная лавка и 1 сапожная мастерская.

ПОДБЕРЕЗСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО: д. Подберезье (Березье) расположена в низине в 1 в. от Волги. Постройки в два посада, скучены; 36 колодцев и 2 пруда. Болота пробовали осушить — неудачно. Надельная земля 1017 дес. Переделов не было. В селении школа грамотности, учеников 10 чел., учитель — местный крестьянин. Промышленники: сапожники, шорники и торговцы. В селении постоянный двор, молочная лавка и два торговца из ларей».

Особое положение занимало село Городище на Дубенском устье, так как здесь располагалось имение купца С. Гоняшина, сумевшего вести хозяйство по-капиталистически: «...расположено на левом берегу р. Дубны при впадении ее в Волгу. По земской раскладке за владельцем числится 1690 дес.; в таблице записаны сведения о купчей крепости (купл. в 1881 г. за 48 тыс.). Имение находится в заведывании управляющего (400 р.). На одной 1/4 дес. усадебной земли разводятся огурцы, которые сбываются в Кимре, огороднику платят 200 руб. в год. Рогатый скот местной породы, при скотном дворе три скотницы (по 54 р. в год). Лес еловый и сосновый в возрасте 40–60 лет, лесник получает 85 р. в год. Покося по лесу и кустарникам сдаются соседним крестьянам (руб. на 350). В хозяйстве сбываются: сено в Кимру и Корчеву по 170 пуд., рожь на мельницы по шесть 1/2 руб. четверть, овес



Храм Похвалы Пресвятой Богородицы в с. Городище на Дубенском устье. 1908 г.

заборщикам по 45 коп. и картофель по 20 коп. меру». Стоит добавить, что здесь существовала одноклассная церковно-приходская школа, в которой в 1900 г. обучалось 50 детей с окрестных сел и деревень.

Как мы видим, население дубненских деревень помимо земледелия занималось кустарными промыслами, в частности сапожным, которому все большее предпочтение стало отдаваться в этих местах.

Крестьяне вынуждены были это делать. Причиной послужили условия, в которых земледельцам Верхней Волги, да и всего Нечерноземья, приходилось вести сельское хозяйство. Бедность земель, капризы погоды делали крестьянский труд малопродуктивным, не дающим значительного товарного продукта. Ситуация чисто природного характера усугублялась и малоземельем крестьян Корчевского уезда и Тверской губернии в целом, что приводило к невозможности полностью обеспечивать свои даже самые скромные потребности и выживать за счет занятия сельским хозяйством. Оно в лучшем случае давало натуральный продукт, позволявший крестьянству сводить концы с концами и в меньшей степени еще выплачивать выкупные платежи (что было до 1907 г.) и погашать многочисленные налоги, различные сборы, коих в России тогда было много.

По расчетам известного тверского и российского статистика В.И. Покровского, средний надел пахотной земли в 1880 г. был в Корчевском уезде лишь 4,1 десятины, в Федоровской волости 4,5, а в соседней Ларцевской и того меньше — почти 3,8. К 1917 г. он стал еще меньше. Этого, по его мнению, было явно недостаточно для обеспечения проживания здешних крестьян. Земледельческие занятия крестьянства, по его мнению, не в состоянии были покрывать годовые семейные расходы. Недостающую сумму крестьянину нужно было дополнительно заработать. «Земледельческий труд далеко не удовлетворяет потребностей местного населения, и в уезде исстари привились разного рода промыслы, как местные, так и отхожие», — констатировал в 1895 г. энциклопедический словарь Брокгауза и Ефрона в статье «Корчевской уезд».

Большое влияние на развитие сапожного ремесла в нашей местности оказывала и близость с селом Кимры, о котором в журнале «Нива» за 1899 г. писалось: «Село Кимры — одна из достопримечательностей России. Кимры — центр всего нашего сапожного промысла. Кимры обувают всю Россию, начиная со столиц и кончая далекой Сибирью». Данная оценка может быть

дополнена характеристикой из книги «Отчеты и исследования по кустарной промышленности в России», выпущенной Министерством государственных имуществ в 1892 г.: «Село Кимры ...является главным сосредоточием ремесленников, выделяющих обувь, и вместе с тем рынком для сбыта изделий всего района, а потому, по справедливости, может быть названо ее торгово-промышленным центром». По имеющимся историческим данным, здесь сапожным ремеслом крестьяне занимались еще в XVI–XVII вв., и начиная с XVIII в. оно становится главным. Многие крестьяне не только работали на дому, но и, как отмечали исследователи, упражнялись им «...отходя в Москву с 15 ноября по Святую неделю... Сапожник за зиму выработает от 10 до 20 руб.».

В последующем XIX в. число крестьян, занимавшихся сапожным ремеслом, значительно увеличилось. Особенно после отмены крепостного права. Так, по результатам подворного описания 1887 г. из 19 569 крестьянских семей местными промыслами в Корчевском уезде занималось 12 994, в том числе отхожими — 11 852. К 1900 г. общее число занятых сапожным промыслом в 14 волостях и 49 селениях Корчевского и экономически связанными с ним Калязинского и Кашинского уездов достигало 20 тыс. чел. К началу Первой мировой войны их число возросло. К тому времени в полной мере сформировалась в местной сапожной





Кимры. Разгрузка товаров. Начало XX в.

отрасли рыночная среда, основой которой являлась мануфактура во всех ее проявлениях. В.И. Ленин в своей работе «Развитие капитализма в России» отмечал: «Особенно замечательный пример капиталистической мануфактуры представляет знаменитый сапожный промысел села Кимры, Корчевского уезда Тверской губ., и его окрестностей. ...Во главе производства стоят хозяева крупных мастерских с наемными рабочими, отдающие кроеную кожу в шитье на сторону». А «на стороне» работали тысячи крестьян. Как правило, этим ремеслом в дубненских деревнях занималось до половины и более населения от мала до велика, невзирая на возраст и пол. В большинстве случаев оно носило семейный характер. Заказы и образцы шли из села Кимры, которое и задавало тон всей сапожной промышленности в окрестных деревнях. Здесь в начале XX в. ежегодно сбывалось около 1 миллиона пар обуви. Особенно большие ее объемы были произведены сапожниками кимрской стороны в период Первой мировой войны. В этот период в 1915 г. Всероссийской организацией «Земгор» (комитет всероссийских земского и городского союзов), занимавшейся вопросами снабжения армии предметами обмундирования и снаряжения, была мобилизована вся кустарная промышленность, в том числе на территории кимрского сапожного района. Многие сапожники ушли воевать, поэтому и на дому, и в объединенных артелях пошивом сапог занимались женщины и подростки, успевшие перенять навыки мастерства у своих отцов и мужей. Только с 1 января по 20 июля 1915 г. было изготовлено 158 378 пар, в чем был вклад и сапожников дубненских деревень.

Чтобы более ясно представить картину сапожного мира, куда входили и деревни нашего края, стоит привести фрагмент из книги кимрского бытописателя и просветителя А.Столярова «В царстве обуви». Он пишет: «...Я хочу показать ... деревенского мастера-кустаря, — исключительно сапожника, потому что в здешних деревнях только шьют обувь, забирая в Кимрах все необходимые для нее принадлежности: заготовку, нитки, инструменты, лак, выделанную уже и выкроенную кожу, резину для штиблет, ушки для сапог и т.п. А деревенский мастер-кустарь, работающий сам-друг и сам-четверть, рассеян по округе в 3000 квадратных верст, обнимающей 6 промышленных волостей. Так что куда бы мы ни направили лошадей, мы везде увидим одни и те же картины.

...Вот окошечко светится: высоко к потолку подвешена лампа с жестяным круглым абажуром, с мерзейшей горелкой и кро-

хотным стеклом в семь линий. Зайдем? Избы здесь все достаточно высоки, аршина 3–3,5 вышиной громадная печь с ребятишками на нарах и в углу сам кустарь на липке, согнувшись, вколачивает гвоздь в каблук. Около него на низенькой липке, у того же небольшого низкого столика, освещенного плохонькой лампочкой, свесил свою шевелюру над работой подручный либо сын; еще один сидит напротив и тоже ковыряет шилом. Случалось мне видеть за работой детей от 8 лет и стариков за 60 лет.

Тяжелый запах дегтярной кожи стоит в избе. Вот и вся кустарная мастерская. Такой крестьянин работает в громадном большинстве случаев на кого-нибудь в Кимрах, т.е. получает из склада необходимый на неделю материал (иногда не весь, частью прикупает сам) и в следующую субботу вывозит изготовленную обувь той раздаточной конторе, которая снабжает его продуктами производства. Тебе ни одной пары не может продать такой мастер, и таких кустарей, которые за свой риск и страх сами покупали бы необходимый материал для обуви и продавали бы ее любому приезжему скупщику, во всем районе не больше 5%.

Всякий кустарь прежде всего норовит открыть себе определенный рынок сбыта, чтобы знать, что самый сбыт ему обеспечен. ...Рисковать увезти свой товар обратно в деревню за отсутствием покупателей или, в случае крайней нужды, сбить его за бесценок — кустарь не хочет, да и не может: он живет от субботы до субботы, и его недельный заработок составляет весь его бюджет.



Кимрский сапожник за работой (Кимрский краеведческий музей)



Артель кимрских сапожников

Получает такой мастер-кустарь, смотря по качеству работы и сорту обуви, в среднем по рублю за пару, и средний недельный его заработок колеблется от 5 до 8 рублей. Сделает он в неделю от 4 до 6 пар.

Землей он интересуется мало. Тяжелый труд запашки нередко лежит на одних женщинах. Хлеба своего в большинстве случаев хватает только до Рождества. Интенсивно и усидчиво работает он 9 месяцев в году, а остальные 3 косит, сеет и крестьянствует».

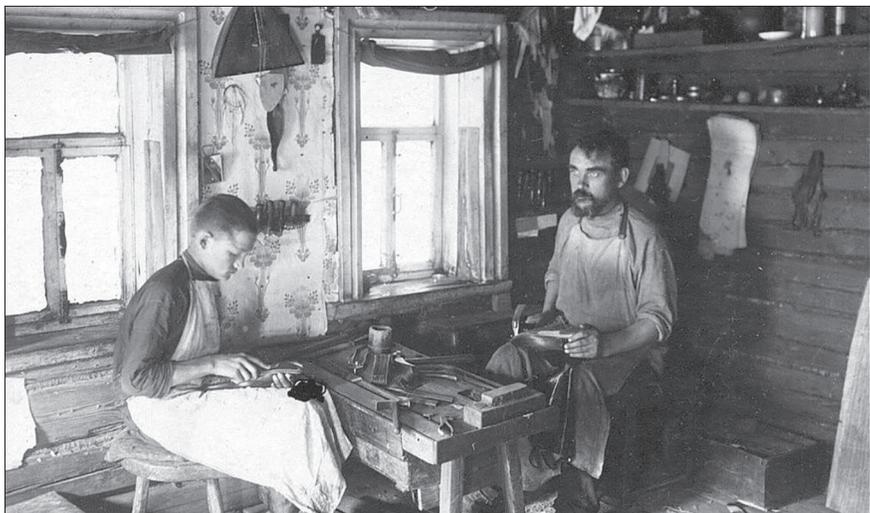
Сложившийся в деревнях, расположенных на территории современной Дубны (назовем ее Дубненский край), за многие десятилетия такой сапожный производственный уклад сохранялся вплоть до 1920-х гг., и о нем довольно интересно повествует в своих воспоминаниях «Это было недавно, это было давно...» один из старейших жителей города Дубны В. М. Лимонин, заставший мальчишкой те времена: «Деревни населяли сплошь сапожники-кустари. Сапожники, а вернее их называли башмачники от слова «башмак». ...Башмачник-кустарь — это мастер по пошиву дамской обуви. Шили обувь разную: ботинки, туфли, сапожки разных фасонов и размеров на низких и высоких каблуках, лаковые и цветные. В доме башмачнику отводилась маленькая отгороженная комнатка, которую называли каморка. В этой каморке они и работали. Здесь располагался верстак, подвешены полки

для обуви, заготовок товара. В верстаках хранился сапожный инструмент: молотки, напильники, ножи, рашпили, щучки, урезы, форштыки и другие. Тут же в каморке стояла лохань с водой, в которой мокли кожи, подошвы, задники, стельки, набойки. Кожаные заготовки распрямлялись плиточными, слегка выпуклыми молотками диаметром 80 мм на камне ровной поверхности. Камень и плита располагались на коленях башмачника. Сам башмачник работал сидя на липочке. Липочка — это выдолбленный из липы пустотелый низкий, высотой на уровне согнутых колен, диаметром 40 см цилиндр. Отсюда и появилась поговорка, характерная для нашей местности, — посадить на липку. Значит отдать мальчишку на обучение к сапожному мастеру. Для удобства сидения верхняя часть цилиндра обтягивалась кожей. Такое сидение служило не долго, стенки липочки от постоянного движения сапожника (нужно постоянно менять положение тела, то доставать колодки, то вынимать кожаные заготовки из воды, то расплющивать (расправлять) заготовки) давали трещины, и тогда башмачник сам ремонтировал липочку, обивая ее кожаными ремнями. На изготовление новой липочки времени не хватало, нужно было как можно больше и быстрее шить обувь, спешили с ней на базар. Кроме того, в липочке хранился сапожный инструмент, концы, воск, пряжа и другие принадлежности. Все должно быть под рукой...

Работали башмачники по 14–18 часов в сутки, а если спешили на базар, то работали и ночами напролет. Шили обувь и модельную, и лаковую. Необходимо было делать обувь чисто, акку-



Сапожные инструменты



Сапожники за работой

ратно, красиво, надежно. Иначе товар может быть и не продан, а это убытки, разорение. Ведь, продав товар, башмачник закупал для следующих партий обуви товар — кожи, хром, инструменты и другие атрибуты, которые делать самому не выгодно или не могли. Работали сапожники в фартуках. Для лучшего освещения рабочего места башмачника в каморке подвешивали пяти-, семилинейные керосиновые лампы с металлическими зонтиками, — абажурами. Абажуры отражали свет на верстак и предохраняли потолки от закопчения. Лампы были со стеклянными или жестяными емкостями под керосин и фитилями. ...В каморках стоял тяжелый воздух и от лоханей, в которых размокали кожи, и от керосиновой лампы, которая чадила в зависимости от выпущенного фитиля, и от курения.

Товар (кожа), обувь, колодки размещались и на полках, и на полу. Колодки меньшие делали сами, а побольше покупали на базаре. Колодки использовались неоднократно, поэтому их износившиеся места обивали кожей, чтобы сохранить фасон и размер. Каблуки делали сами из дерева или покупали на базаре. Из березы делали сами гвозди. Они использовались для крепления подошвы к стелькам и верху заготовки. У отдельных башмачников жены шили (строчили) заготовки. Тогда в моде были ножные швейные немецкие машины «Зингер», надежные в работе. Блоч-



Образцы кимрской обуви

ки, под шнурки, покупали на базаре и сами вставляли их, для чего использовались специальные приспособления.

Верх обуви покрывали политурой для придания коже блеска и предохранения обуви от пыли и грязи. Растирали эту политуру мягкой сапожной щеткой и мягкой тряпкой.

Обувь шили и на заказ из хороших кож, хрома по 30–40 и более пар в неделю. Конкуренция была большая. А как же с качеством? На подошвах хозяин ставил фамильное клеймо. Купцы, покупая обувь, по фамилии определяли качество и надежность обуви. И если купец убедился в хорошем качестве, он заказывал продавцу дополнительно, по договоренности, и количество, и фасон обуви к следующему базару. Сапожники шили из белого тонкого войлока длинные сапоги (бурки) с отворотами. Нижнюю часть таких бурок обшивали кожей, подошву ставили кожаную. В таких бурках щеголяли по праздникам и ходили в гости. Бурки очень удобная обувь — легки, удобны, мягки и красивы.

Конечно, сапожнику работы было много. Для освоения ремесла и для привлечения дополнительной рабочей силы к мастерам приходили учиться молодые ребята, которые жили и кормились за общим столом. Учиться приходили из других городов и деревень, где не было сапожников. Мастера обучали сапожному ремеслу молодых ребят, которых называли «мальчиками». Они и учились, и помогали.



В учении у сапожника

Эти ученики выполняли сначала более простые и неответственные работы: заготовка гвоздей, сучили концы (это когда щетину вплетали в конец), варили концы (это скручивание суровой пряжи и натирка (пропитка) их варом с тем, чтобы они не расплетались и не мокли, скручивание их в пучок).

Наступало время базарного дня, нужно ехать, а в Кимры на базар за обувью приезжали купцы из других городов и даже из-за границы. Обувь скупали партиями. Добирались до Кимр летом, если ходили пароходы, то на пароходе. Иногда Волга мелела до того, что ее переходили вброд и пароходы не ходили. Тогда добирались на лошадях, запряженных в телегу. Зимой добирались по льду Волги на санях.

Приехали на базар. Все прилегающие улицы к базару заполнены народом, телегами. В такой толкучке отиралось много воров, жулья, приехавших из других городов не покупать или продавать, а грабить, воровать. Тут держи ухо востро.

Продали товар, закупили заготовки, хром, кожи и другие необходимые принадлежности. Нужно покушать, «обмыть» сделки. Шли в трактир. В трактире много народу, накурено, полно пьяных, «перебравшие» валяются на лавках и на полу. Некоторые напивались допьяна и уезжали домой, и нередко на таких нападали разбойники, грабили.



Базар в с. Кимры. 1920-е гг.

...Мужики-башмачники работали на земле преимущественно во время посевной и уборки урожая. Труд тяжелый сапожников, ручной, а как же они проводили досуг, отдыхали? Времени на отдых у них не было, гуляли в основном по престольным праздникам, но уж гуляли так гуляли, с размахом...»



Возвращение кустаря-сапожника с базара (скульптор И. Абаляев. Кимрский краеведческий музей)

Как свидетельствует дубненский краевед Л. И. Крючкова, обувь, изготавливавшаяся кустарями наших мест, в Москве «...раскупалась даже охотнее, чем кимрская. Местные умельцы славились тем, что делали свою обувь изящнее, не боялись комбинировать 2–3 цвета кожи».

Набравшись опыта и не имея возможности хорошо заработать у себя в деревне, многие крестьяне уходили работать в большие города — в отход. Кто-то на зимний период, а кто-то и на более длительное время. В частности, в Москве и Санкт-Петербурге можно было встретить и наших земляков. В некоторых случаях они образовывали на основе принципа землячества сапожные артели. Стоит отметить, по данным статистики, в отходе из села Кимры и его окрестностей находилось в иные годы от 10 до 13 тыс. сапожников-кустарей. Много их стало в годы НЭПа.

Артели создавались и непосредственно в деревнях. Так крестьянам было выгодно. Не надо было ездить в Кимры за сырьем



Семья Зерновых

и продавать готовую обувь. Это все делал состоятельный односельчанин. Так, в деревне Подберезье сапожная мастерская была в доме одного из них — Зернова, который сам закупал кожу и другие материалы, сам отвозил готовую продукцию в город Москву. Вел дело он с размахом. И такие хозяева были почти в каждой из деревень.

Развитие ремесла делало деревни, находившиеся на территории нынешней Дубны, в экономическом и социальном плане заметно отличающимися от других территорий. Сапожный промысел кардинально повлиял на весь уклад крестьянской жизни. Он стал доминировать над сельским хозяйством, дававшим продукцию лишь для собственного потребления. Как правило, основную долю дохода большинства крестьянских семей, вовлеченных в сапожный промысел, приносили доходы от него. И это было выгодно.

Изменялись семейные отношения. Шитьем обуви в основном было занято мужское население, которое отвлекалось от сапожного дела лишь во время сева и уборки хлебов, сенокоса, а в остальное время все тяготы сельхозработ и домашних хлопот ложились на женщин. Довольно часто главы семей поручали своим женам выполнять отдельные работы по производству обуви. Все это сделало женщин более независимыми, обладающими твердым характером, способными при случае постоять за себя. Дети крестьян-сапожников рано выросли, так как уже с 5–7 лет их начинали привлекать к шитью обуви. Родители стремились в 10–12 лет отдать их на обучение односельчанам-сапожникам или в другие места.

Изменения наблюдались и в архитектурном облике деревенских домов. К началу XX в. дома отличались добротностью, отапливались «по-белому». В основном они покрывались дранью, а соломенные крыши уходили в прошлое. Сколотившие даже средний капиталец местные сапожники стремились вложить деньги в строительство просторных и обшитых тесом домов-пятистенков, двухэтажных домов, которые делились на зимнюю и летнюю половину, имели отдельную мастерскую. И сейчас такие дома еще можно увидеть на улице Кирова, где некогда располагалось Подберезье, да и в некоторых селениях в округе.

Кроме того, изменения проявлялись в жизненном и бытовом укладе, становившемся более городским, чем сельским. Средний доход крестьян-сапожников позволял жить им лучше, чем крестьянам других регионов. Изменялся и рацион питания. Характерные для городского образа жизни черты внедрялись и в кре-



Дома типовой постройки начала XX в. Фото 2007 г.

стьянский быт, находили свое выражение в одежде, манере поведения, песнях, танцах, в появлении городской утвари: фарфоровой посуды, металлических ложек, вилок, бокалов, дорогих самоваров.

Конечно, цена данных изменений в крестьянской жизни была довольно высокой: интенсивный и напряженный труд в согнутом положении, в полутьме, дававший порой мизерный доход из-за произвола многочисленных скупщиков и посредников. Неудивительно, что среди сапожников были частыми болезни верхних дыхательных путей, груди, рук и ног.

При всех новых явлениях уровень грамотности крестьянства оставлял желать лучшего. Так, по результатам первой российской переписи населения 1897 г., в деревне Ивановко (41 двор) из 234 чел. всего 18 чел. были грамотными. В деревне Юркино (56 дворов) из 351 чел. 22 чел. грамотных. Деревня Александровка насчитывала 51 двор, и здесь из 285 чел. владели грамотой 28 чел. В 11 дворах деревни Козлаки проживало 85 чел. Грамотных было лишь 2 чел. В деревне Подберезье (109 дворов) из 683 чел. владело грамотой 143 чел. В подавляющем большинстве своем не умели читать и писать женщины. Несмотря на то что дети рано начинали работать, крестьяне стремились научить их грамоте. В 1913 г. в Корчевском уезде грамотных из числа новобранцев было уже 91,6%. Начальные училища в начале XX в. были в селе Городище, где обучалось 50 ребятишек из окрестных сел, а также в деревне Подберезье и ближайшем с деревней Ивановко селе Старо-Никольском, но их явно не хватало. Тем не менее к началу советского периода уровень грамотности стал повыше. Но довольно часто родители прерывали обучение своих детей, когда те осваивали первичные навыки чтения и письма. Нужно было им помогать взрослым заниматься хозяйством. Большие проблемы были и с медицинским обслуживанием.

Но даже такие трудности никоим образом не могли отчуждать крестьянство наших мест от сложившегося за многие десятилетия образа жизни, дававшего возможность выживать в дореволюционной российской действительности. Другого пути у них просто не было, как не было других источников существования, как и у миллионов граждан России.

Революционные события 1917 и последующих годов, произошедшие в нашей местности без особых потрясений, стали постепенно изменять сложившийся веками уклад крестьянской жизни. Произошли административные изменения. Образовался Кимрский уезд, и все поселения будущей Дубны к 1929 г. вошли

в его состав. К середине 1918 г. в них проживало свыше 1,5 тыс. человек. В 1918 г. вошла в уезд деревня Подберезье, а в 1922 г. — село Городище, деревни Ивановково, Александровка, Юркино, Козлаки. В 1929 г. в Подберезье, Ивановково, Александровке и Юркино были образованы сельские Советы.

Казалось бы, жизненный уклад местных крестьян продолжал быть таким, каким он сложился за многие десятилетия, однако главное, что произошло в тот период, это получение ими от большевиков земли. В годы НЭПа все-таки стали жить побогаче, посостоятельнее. В деревнях увеличилось число середняцких хозяйств, чему все также продолжало помогать сапожное ремесло на дому, да и расширившийся отход сапожников на заработки в Москву, Ленинград и другие крупные города. Как свидетельствуют архивные данные, в Ивановковском сельсовете в 1930 г. из 60 хозяйств 50, или 83,3%, были середняцкие. Кулацких — 1, зажиточных — 6 и лишь 3 бедняцких. Такое соотношение можно было видеть и в других поселениях.

Однако и здесь новая власть стала вести наступление на кустаря-сапожника, объединяя их в артели. Так, в 1921 г. орга-



Сапожники артели в д. Федоровка. 1930 г.

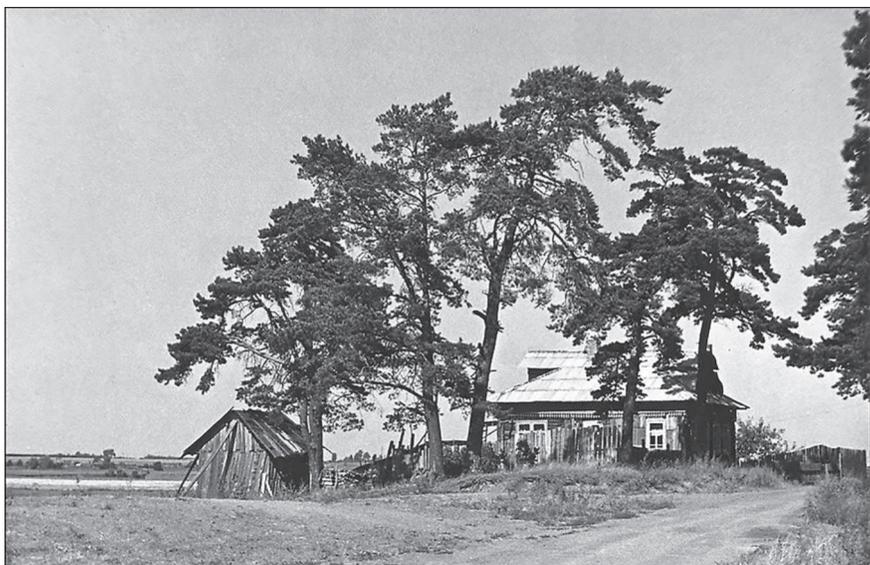
низованные в деревнях Иваново, Подберезье, Александровка, Юркино кооперативные артели сапожников вошли в созданный на базе Кимрского кредитсоюза Союз сельскохозяйственных и промысловых кооперативов (Сельхозпромсоюз), который обеспечивал сапожников-кустарей Кимрского района сырьем и помогал им сбывать готовую продукцию. При этом шло притеснение состоятельных сапожников-хозяев, которым такая помощь не нужна была, и они вполне могли вести ремесленное производство самостоятельно.

Революционные преобразования активно затронули село Городище. Находившееся там имение купца Гоняшина в самое смутное время декабря 1917 г. приобрел предприниматель И. П. Любомиллов. Но буквально через несколько месяцев все его земли и усадьба были национализированы. На их территории в 1918 г. советские власти организовали совхоз «Дубна», ставший одним из первых хозяйств подобного типа на территории Корчевского, а потом и Кимрского уездов, да и Тверской губернии. С первых лет своего существования совхоз считался образцовым как с точки зрения ведения хозяйства, так и как пример социалистических преобразований в сельском хозяйстве. Совхоз имел 174 десятины земли и всю производственную деятельность в 1920-е гг. целиком направлял на выращивание овощей, зерновых культур, льна, получение молока и мяса и выращивание племенного молочного скота. Продукция поступала в город Кимры, в частности, для обеспечения питанием рабочих обувной фабрики. О совхозе и опыте его работы писалось в губернской и союзной прессе. Сюда приезжали множество делегаций, и, как свидетельствуют источники, несколько раз бывал сам А. И. Рыков, занимавший тогда высокий пост Председателя ВСНХ СССР, а с 1926 г. — председателя советского правительства Совета народных комиссаров.

Стоит отметить, что в начале 1920-х гг. активными усилиями потомков крестьян, чьи родственники в ходе крестьянской реформы 1861 г. были переселены князем А. С. Вяземским в деревни Александровку и Козлаки, была возрождена недалеко от села Городище деревня их предков — Ратмино. Ее жители в 1921 г. создали на землях, принадлежавших храму Похвалы Пресвятой Богородицы, сельхозартель.

Серьезным поворотом в судьбах местного крестьянства стала начавшаяся в 1928–1929 гг. коллективизация. Проходила она медленно. Так, уполномоченный Кимрского райкома докладывал, что в Подберезском сельсовете, где более двух третей жителей

были кустари, на конец 1930 г. коллективизировано всего 17 хозяйств. Тогда как в Подберезье в этот период имелось 160 дворов, из которых 8 — кулаков, 14 — зажиточных, 107 — середняков, 31 — бедняков. Аналогичная картина была и в других деревнях. Нежелание местных крестьян-ремесленников идти в колхозы



Деревня Ратмино

в большей степени объяснялось тем, что они не видели в них особых жизненных преимуществ, поскольку источником существования была не земля, а ремесло, за счет которого крестьяне способны были жить нормально. Новая форма хозяйствования ограничивала их экономическую свободу. К тому же подавляющее большинство из них уже были охвачены коллективной формой производства — сапожными артелями, которые были более выгодными для крестьян. Видимо, эту очевидную специфику нашей местности мало кто понимал в органах советской и партийной власти района, заставляя крестьян идти в организуемые коллективные хозяйства. Поступала директива «сверху», и они ее слепо исполняли.

Значительные изменения в тот период происходили и в духовной сфере. Послереволюционное время стало периодом активного проведения в деревнях культурно-просветительной работы. В жизнь внедряются советские обряды и праздники, формируются новые традиции. Организовываются школы, избы-читальни и клубы. Последовательно стали бороться с неграмотностью. С августа 1930 г. на основании постановления правительства было введено всеобщее обязательное начальное обучение ребятишек.



Учащиеся школы крестьянской молодежи в с. Старо-Никольское

Одновременно с этим велась воинствующая борьба с влиянием церкви, для деятельности которой вводились различные ограничения и препятствия. Осуществлялись и прямые репрессии против священников. Крестьяне пытались сопротивляться этому, но силы были неравными.

Так бы и продолжалась жизнь в дубненских деревнях с веками сложившимся в них патриархальным порядком, частично разбуженным революционной эпохой, если бы не наступившие в 1932 г. крутые перемены, вызванные началом строительства в наших краях канала Москва–Волга.

Крутые повороты 1930-х–1940-х гг.

Решение о строительстве канала Москва–Волга 15 июня 1931 г. принял пленум ЦК ВКП(б). В частности, в нем говорилось: «...ЦК считает необходимым коренным образом разрешить задачу обводнения Москвы-реки путем соединения ее с верховьем реки Волги и поручает московским организациям совместно с Госпланом и Наркомводом приступить немедленно к составлению проекта этого сооружения, с тем, чтобы уже в 1932 г. начать строительные работы по соединению Москвы-реки с Волгой». Первой причиной, заставившей приступить к строительству канала, стала необходимость обеспечения столицы страны питьевой водой. По проведенным расчетам, к 1936 г. городу Москве в сутки требовалось 650 тысяч кубометров воды. Где их было взять? Постройка канала Москва–Волга давала городу дополнительно жизненно необходимые 1 250 000 м³ воды в сутки.

Но были и другие причины. Появление канала позволяло решать задачи создания удобной для перевозки грузов судоходной трассы из Москвы в Волгу, что давало значительные экономические и оборонные преимущества. Одновременно решались и проблемы устойчивого судоходства в верховьях Волги. Это был первый шаг грандиозного плана большевиков по переустройству главной водной артерии страны реки Волги, вошедшего в историю как план «Большая Волга» и обеспечившего в конечном счете соединение Центральной России водными путями с бассейнами северных и южных морей. Москва и как политический центр, и как крупнейший экономический центр становилась портом пяти морей.

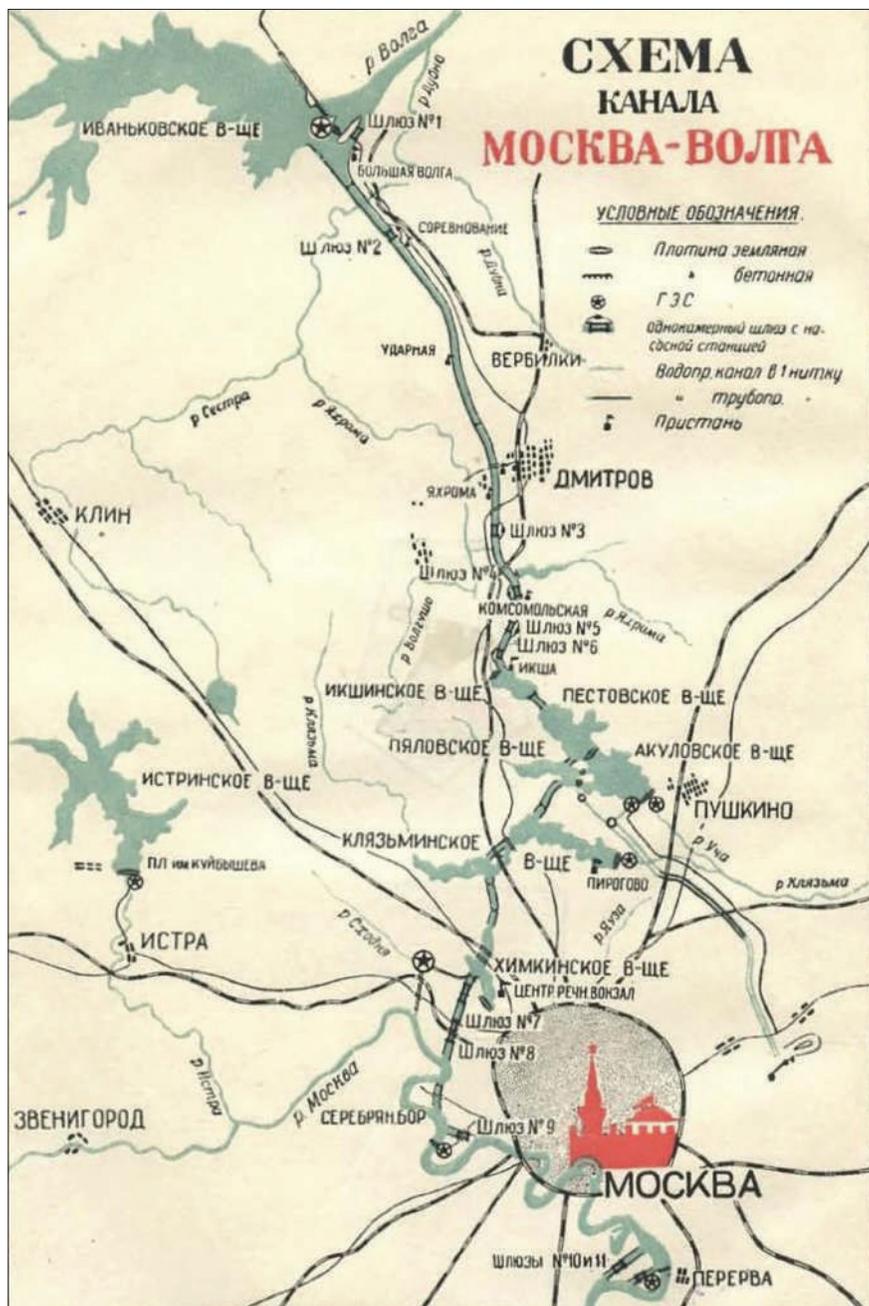
Проектирование канала Москва–Волга началось 1 июня 1932 г. Курировать строительство этого важнейшего стратегиче-



ского объекта было поручено правительством СССР Народному комиссариату внутренних дел (НКВД). Опытными инженерами было предложено несколько вариантов проекта: Старицкий, Шошинский и Дмитровский.

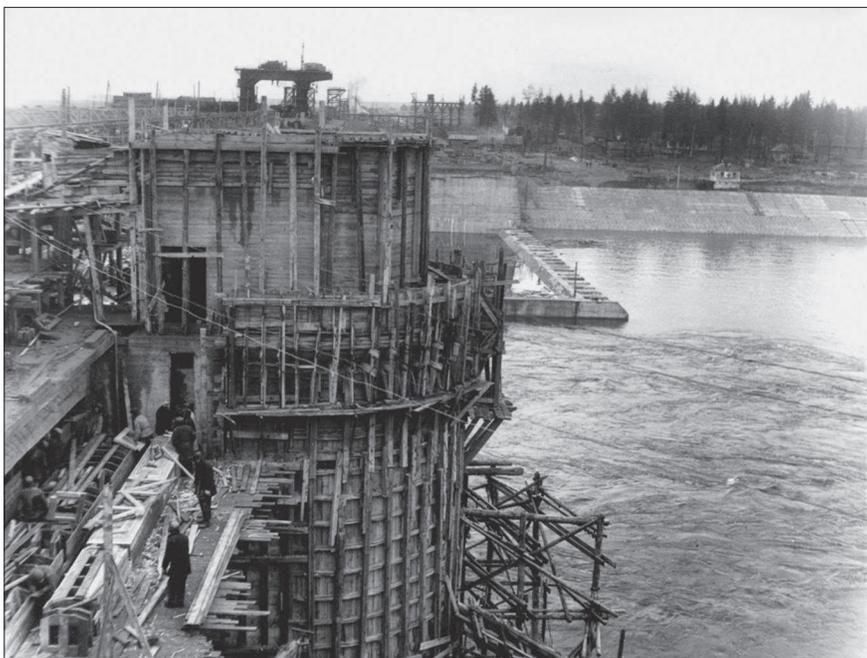
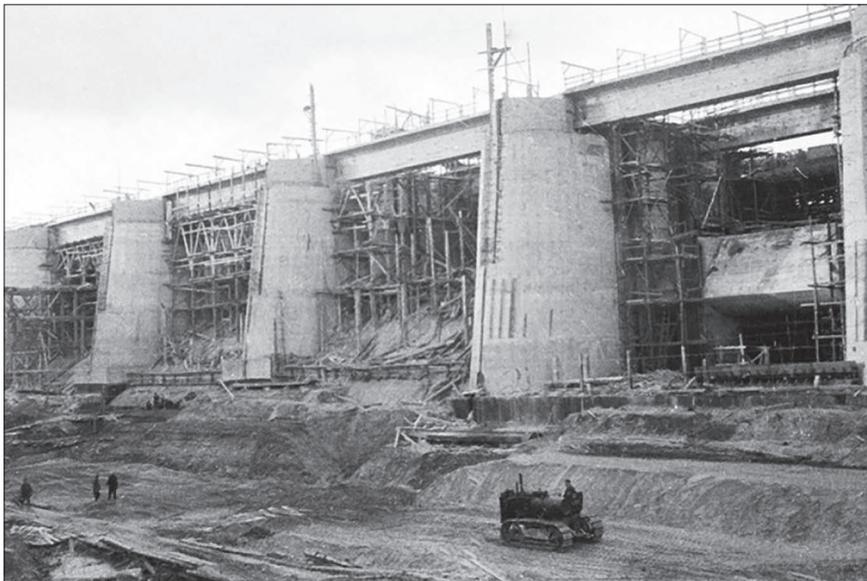
После долгого экспертного обсуждения остановились на Дмитровском варианте, требующем наименьших финансовых и трудовых затрат. Исходной точкой начала канала на севере стал район реки Волги у деревни Ивановково, вошедший в историю его строительства как Волжский район. Он являлся ключевым элементом. Здесь создавались такие уникальнейшие гидротехнические сооружения, как Ивановское водохранилище, головной шлюз канала — шлюз № 1 и первая гидроэлектростанция волжского каскада — Ивановская ГЭС.

Масштабные строительные работы здесь развернулись с октября 1933 г., а в мае 1937 г. все объекты уже были сданы в эксплуатацию. Все это время к Волжскому району было приковано





этой цели в сентябре 1932 г. был создан Дмитлаг, проработавший все пять лет строительства канала. По официальным данным, на сооружении канала Москва–Волга постоянно трудились около 196 тысяч человек, из которых около 23 тысяч погибли во время данных работ.



Строительство Ивановской ГЭС

В ходе реализации столь грандиозного проекта успешно решались многие уникальные организационно-технические, научные и инженерные проблемы, с которыми не встречались как отечественные, так и зарубежные специалисты в области гидротехники и энергетики. Здесь впервые в массовом масштабе использовалась новейшая техника, созданная на предприятиях Советского Союза. Волжский район стал своеобразным полигоном, где опробовались новые эффективные формы организации труда, повышения его производительности, впоследствии успешно применявшиеся на многих крупнейших стройках страны.

Канал Москва–Волга стал одним из крупнейших проектов XX в. не только в СССР, но и в мировой практике гидростроения. Всего в создании канала участвовало около 700 000 человек. Огромные массы людей концентрировались на ключевых объектах строительства. Так, в январе–феврале 1934 г. в Волжском районе в период сооружения земляной перемычки и десятикилометровой дамбы будущего водохранилища работало свыше 6 тыс. человек. На создание канала была израсходована значительная сумма в размере около 2 миллиардов рублей в ценах 1937 г. Поражали рекордно короткие сроки, в которые было построено данное уникальное сооружение. Если на сооружение Панамского канала протяженностью 81 километр было потрачено 30 лет, то постройка 128 километров канала Москва–Волга заняла 4 года 8 месяцев.



Панорама гидросооружений Волжского района



Иваньковская ГЭС

К концу марта 1937 г. все основные работы были выполнены, и 17 апреля канал наполнили водой, а 1 мая 1937 г. по нему пошли первые пароходы. Одновременно на карте страны появилось новое водохранилище, получившее название Иваньковского, или Московское море. Шел активный монтаж оборудования гидроэлектростанции. 13 июля состоялся пробный пуск ее первой турбины, показавший хорошие результаты. А к концу года ГЭС стала вырабатывать электроэнергию, поступающую в Московскую энергетическую сеть.



Первые суда проходят шлюз №1. 1937 г.



Деревня Ново-Иваньково

Создание гидросооружений в верховьях Волги коренным образом изменило уклад жизни местного населения. Из зоны строительства и затопления Иваньковского водохранилища были перенесены несколько окрестных деревень. В их числе оказалась и деревня Иваньково, на территории которой должны были возводиться грандиозные объекты великой сталинской стройки — ГЭС и шлюз. Ее жителей переселили на 4 км ниже по течению Волги. Она стала называться деревней Ново-Иваньково.

Вот что писали о произошедших изменениях ее жители в своем письме в газету «Правда», опубликованном 14 июля 1937 г.: «Много лет простояло наше село Иваньково на том самом месте, где сейчас начинается Московское море. Мы жили в глухом бездорожном краю. Москва от нас была не так уже далеко, но пробраться к ней оказывалось делом не простым. Двадцать километров до Кимр приходилось идти пешком, да и там поезда к столице ходили редко. Много времени теряли жители Иваньково, чтобы купить нужные для хозяйства вещи, продукты. А ведь в нашем селе многие крестьяне работают сапоги, ботинки, туфли для городов. Кустарям приходилось особенно туго. В распутицу они оставались без сырья, да и готовый товар залеживался. Из-за плохих дорог и газеты, и письма приходили к нам с большим опозданием. Когда началось строительство канала, нашему селу и многим другим, которые лежали по соседству, пришлось перебраться на новые места. Строительство обо всем позаботилось. Нам выбрали хороший участок, перенесли дома, покрыли крыши дранкой вместо соломы. Колхозникам Ивану Терентьеву, Широкову и другим построили новые хорошие избы, а кто имел

ветхое жилье, тем подремонтировали, пристроили службы. Колхоз наш получил отличные конюшни и скотные дворы. Теплые, вместительные. Рядом с каналом провели шоссе, железную дорогу, и Москва стала к нам совсем рядом. В шесть часов выедешь, а к полудню уже в столице. Мы и обувь стали возить прямо в Москву. Почта, газеты приходят к нам вовремя. За эту новую светлую жизнь большое колхозное спасибо нашей партии, нашему правительству, великому Сталину. По поручению жителей села Иванькова. Председатель колхоза А.И. Широков. Колхозники: А.Я. Федотов, И.Д. Морозов, А.С. Маралина, А.Т. Кокунова, Г.Д. Буланов и другие».

На карте страны рядом с возведенными новостройками появляется и поселок рядом с звучным и образным названием Большая Волга, где стали проживать специалисты, обеспечивающие функционирование гидросооружений и объектов Московского речного пароходства.

Ввод в действие всего комплекса гидросооружений стал именно той основой, которая в ближайшие десятилетия существенно повлияла на возникновение таких отраслей, как гидроэнергетика, водный транспорт, авиастроение. Именно этот комплекс стал базисом в последующем формировании сначала территориально-производственного, а затем и научно-производственного комплекса. С этого момента начинается процесс образования структурных элементов современной территории Дубны и экономических основ создания будущего города. Ему в процессе развития нашей страны пришлось быть на острие решения крупнейших национальных задач в науке, обороне государства, промышленном производстве, транспорте и связи.

И первым таким проектом национальной значимости стало строительство в 1936 г. на берегу будущего Иваньковского водохранилища, между Волжской ГЭС и селом Подберезье, авиационного предприятия по производству опытных образцов гидросамолетов. Кстати, сам факт его появления свидетельствовал о высокой степени рациональности советской экономической политики, поскольку появление завода было связано с Иваньковским водохранилищем, где можно было испытывать разрабатываемые изделия. При многих сложностях, которые возникали при его сооружении, за два с небольшим года были построены его производственные площади, и в июле 1939 г. оно начало работать как филиал находившегося в поселке Савёлово завода № 30 Наркомата авиастроения СССР, которому поручалось серийное производство тяжелого морского бомбардировщика МТБ-2 4М-87А,



Гидросамолет Че-2 (МДР-6)

разработанного в КБ А.Н.Туполева конструктором А.П.Голубковым. С 1940 г. авиапредприятие становится самостоятельным, не изменяя профиля своей деятельности. В декабре ему поручается производство гидросамолета Че-2 (МДР-6) конструктора И.В.Четверикова.

Одновременно, в соответствии с проектом, шло строительство для работников завода жилья, формирование социальной инфраструктуры, нового поселения, названного жителями Новостройка, получившего 10 октября 1937 г. официальное название — поселок Ивановково. В его состав вошли поселок Большая Волга, поселок Новостройка, село Подберезье, деревня Крева.

К началу 1941 г. в образованном поселке успешно действовали: завод №30 Народного комиссариата авиационной промыш-



Главный корпус завода №30

ленности, гидроэлектростанция, шлюз №1, речной порт, судоремонтные мастерские. Они являлись градообразующими и, как было принято в сложившейся системе административно-плановой экономики, способствовали решению основных социальных задач. С их появлением стали формироваться основы образовательной и культурной среды, закладываться первые традиции в духовной жизни молодых поселений.

Стоит заметить, что поселок Иваньково развивался динамично, росла численность его населения как за счет прибывавших специалистов, так и за счет жителей близлежащих сел и деревень Кимрского и Конаковского районов, особенно молодежи. По итогам прошедшей в январе 1939 г. Всесоюзной переписи населения, в нем проживало 10,1 тыс. чел.: 5434 мужчин и 4676 женщин. Это уже был после города Кимры самый крупный населенный пункт в районе. Здесь реализовывался типичный для советского периода подход к образованию новых городов. В первую очередь строилось предприятие или комплекс производственного или оборонного назначения, параллельно строилось жилье и создавалась вся необходимая для нового поселения инфраструктура. То, что закладывалось в проекты и планы, определяло объемы их финансирования. В результате город уже изначально являлся неотъемлемой социальной частью производственной среды.

На Большой Волге к середине 1937 г. для работников гидроузла, в соответствии с проектом строительства канала Москва–Волга, было введено в эксплуатацию 38 жилых зданий. И их строительство продолжалось. По меркам того времени это было вполне благоустроенное поселение, обеспеченное электроэнергией от местной ТЭЦ, артезианским водоснабжением, магазином и столовой. Дети работников гидросооружений могли посещать ясли и детский сад. Работали больница с поликлиникой, ночной санаторий. По воде была связь с городами и поселениями вдоль берегов Волги, в том числе с областным центром — городом Калинин и районным — городом Кимры. Новый поселок был связан железнодорожным и водным сообщением и с Москвой.



Дома для работников гидроузла на Большой Волге. 1940 г.



Дом 1930-х гг. на ул. Школьной. 2010 г.

На левом берегу реки Волги авиазаводом параллельно с вводом производственных площадей в 1937 г. были построены: ясли на шестьдесят мест, столовая, четырнадцать новых деревянных и одиннадцать восьмиквартирных домов, девять четырехквар-



ТЭЦ Большой Волги



Одна из первых улиц в Иваньково — ул. Ленина

тирных и один десятиквартирный дом. Годом позже открылся роддом. В 1939 г. принял детей детский сад, а в 1940 г. начала работать фабрика-кухня.

И Иваньково, и Большая Волга постепенно становились центрами культурной жизни. Детишки получили возможность посещать новые школы, в которых давалось неполное среднее и среднее образование. В 1937 г. в поселке авиастроителей открывается школа №1, а в январе 1941 г. — новая школа на Большой Волге. В поселках и деревнях растет число грамотных. Увеличивается



Фабрика-кухня



Школа № 1

число подписчиков на газеты и журналы. Развертывается активная работа клубов. С 1937 г. начал действовать клуб для работников гидросооружений, в котором была библиотека с книжным фондом в 4 тыс. книг, а также организовывалась деятельность кружков художественной самодеятельности. В 1940 г. получили Дом культуры и авиастроители. При заселении деревни Ново-Иваньково также был построен клуб.

В клубных учреждениях проводились различные массовые мероприятия — лекции, беседы, концерты, собрания, организовывались выборы в органы власти, демонстрировались кинофильмы, начали работать коллективы художественной самодеятельности. Стало традицией масштабно праздновать в них Международный женский день 8 марта, День международной солидарности трудящихся 1 мая, годовщину Великой Октябрьской революции, Новый год. Закладываются традиции в спортивно-массовой работе. Начали работать кружки и объединения Осоавиахима (Общества содействия обороне, авиационному и химическому строительству).

В сельских поселениях нашего края обстановка меняется с начала 1931 г. Усилиями советских и партийных органов они



Клуб «Дружба» авиазавода

втягиваются в активную полосу начатой в стране коллективизации. В январе создаются колхозы в деревнях Юркино (колхоз «Вперед»), Александровка (колхоз имени Демьяна Бедного), в Иваньково (колхоз «Большевик»), в Козлаках (колхоз «Козлаки») и в деревне Ратмино (колхоз «Ратмино»). В деревне Подберезье к середине года процент коллективизации возрос до 40,7. В соседнем Иваньковском сельском совете он был выше — 65,7%. В Юркинском, куда входили деревни Козлаки, Ратмино, Юркино, процент коллективизации достигал уже 75.

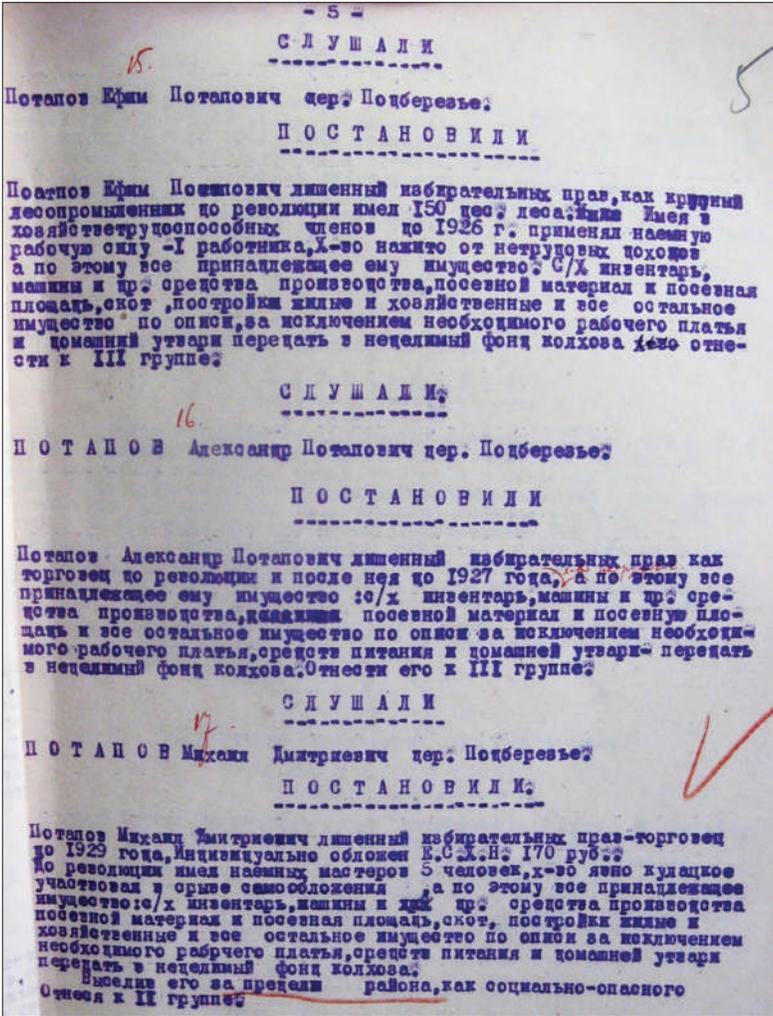
Как и везде, она проводилась насильственными методами и сопровождалась ликвидацией кулацких хозяйств и репрессивными мерами в отношении зажиточных крестьян. Вот как описывает происходившие события уже упоминавшийся выше В.М.Лимонин, живший тогда в деревне Федоровке: «...Помню до сих пор, как председатель сельского Совета записывал в колхоз крестьян. В нашем доме он садился за стол и просил по очереди позвать хозяина дома для беседы. На стол выкладывал наган и настойчиво, вежливо предлагал вступать в колхоз, объясняя преимущества коллективного хозяйства по сравнению с единоличным. Естественно, крестьянин не хотел все отдавать, нажи-

тое большим и честным трудом. Кроме того, у крестьян не было уверенности, что все получится так, как говорил председатель сельского Совета».

И такая картина была типичной для всех поселений. Состоятельных хозяев для начала облагали налогами. Если они не шли в колхоз — их раскулачивали. Вдобавок ко всему лишали избирательных прав, и к ним, и к их детям приклеивалось унижительное во всех отношениях определение — *лишенец*. В деревне Подберезье, например, именно так поступили с семьями Константиновых, Белкиных, Тумановых, Куликовых, Комиссаровых, Быченковых, двух семей Потаповых, двух Маховых и двух Зерновых. Всего раскулачиванию подверглось 12 семей.

Анализ документов того времени свидетельствует о вопиющих примерах, когда самостоятельных крестьян признавали кулаками и лишали права голоса лишь за то, что еще в до-революционное время он, занимаясь сапожным производством, привлекал к нему несовершеннолетних работников, а в настоящее время имеет в своем хозяйстве двух коров и лошадей. Вот какое решение для раскулачивания вынес президиум Кимрского районного исполкома Совета рабочих и крестьянских депутатов в отношении жителя деревни Подберезье Константинова И.М.: «Лишен избирательных прав за эксплуатацию наемной рабочей силы 10 чел. до 1927 г. Индивидуально обложен единым сельскохозяйственным налогом 540 руб. Хозяйство явно кулацкое, а поэтому все принадлежащее ему имущество: сельхозинвентарь, машины и прочие средства производства, посевной материал и посевную площадь, скот, постройки — жилые и хозяйственные, и все оставшееся имущество по описи, за исключением необходимого рабочего платья, средств питания и домашней утвари — передать в неделимый фонд подберезского колхоза». В этот же день практически с аналогичной формулировкой были вынесены решения в отношении и других 10 жителей этой деревни.

В соседней Федоровке такая же участь постигла «крепкого» крестьянина Шлетова М.Я. Как пишет В.М.Лимонин, он «...под раскулачивание был подведен за то, что ... имел в учениках несколько сапожников-мальчиков, которые постигали сапожное дело и, естественно, помогали ему в работе. Тех сапожников, у которых один-два ученика, относили к середнякам. У кого было больше двух или трех — относили к кулакам». Некоторые из крестьян, испугавшись возможных репрессий, покидали обжитые места, уезжая в города и на различные стройки, которых тогда, в первую пятилетку, было много.



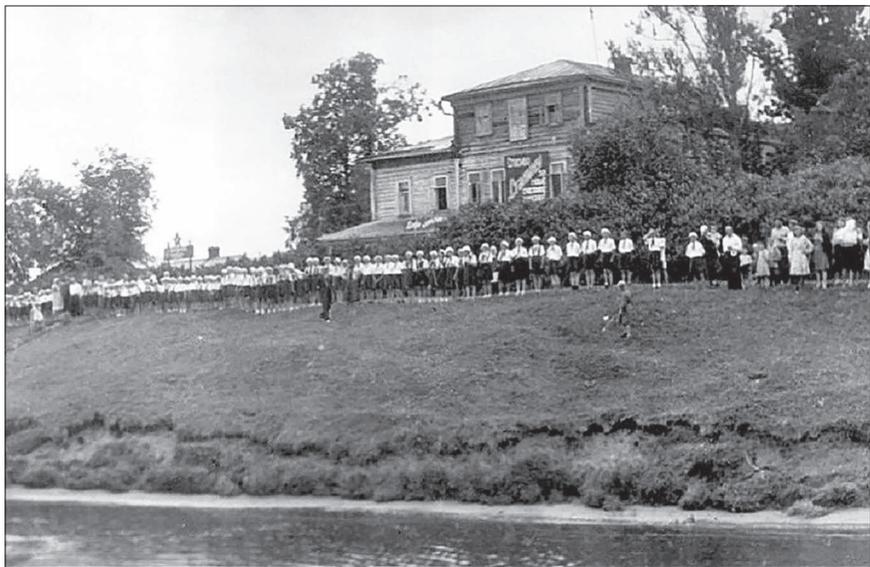
Выписка из протокола заседания президиума Кимрского районного исполкома от 25 февраля 1930 г. по рассмотрению кулацких хозяйств

Процесс ломки сложившихся веками устоев в деревне и становления колхозов шел непросто, но с 1932 г. ускорился. В целом в Кимрском районе в этот год действовал 361 колхоз, в котором насчитывалось 9259 хозяйств. Оставались единоличными еще 8512 крестьянских дворов. В 1934 г. уже было 454 сельхозобъединения, в которые вошло 14221 хозяйство. 3188 дворов единоличники. Если в 1932 г. по Кимрскому району в коллективные хозяй-

ства объединились 52% крестьянских дворов, то в 1934 г. — 81%. Их деятельность понемногу налаживалась, и они стали на плановой основе поставлять государству рожь, овес, картофель, капусту, лук, свеклу, лен, дрова. Значительные объемы сельхозпродукции шли для нужд строителей канала Москва–Волга.

Но работа колхозов проходила сложно и неоднозначно. Понадобилось время, чтобы они твердо встали на ноги, и, по признанию очевидцев, к 1941 г. колхозы в большинстве своем стали работать успешно. Одним из лучших в Кимрском районе считался колхоз в деревне Ратмино (председатель К. И. Краснов), который неоднократно входил в число победителей районного соревнования. Успешно работал и колхоз «Большевик» в деревне Ново-Иваньково (председатель Г. Д. Буланов).

С 1938 г. центром подготовки кадров для сельскохозяйственных предприятий Калининской области становится деревня Ратмино. Здесь на базе бывшего совхоза «Дубна» сначала открылась школа счетоводов, а годом позднее ее преобразовали в школу подготовки ремонтных кадров, на основе которой потом было образовано Училище механизации сельского хозяйства № 10, работавшее здесь до 1964 г. и многое сделавшее для обеспечения колхозов и совхозов Калининской и Московской областей трактористами и комбайнерами.



Бывшая усадьба князя А.С.Вяземского. С 1939 г. Школа подготовки ремонтных кадров

Время 1930-х гг., как и везде в стране, стало в дубненском крае временем широкой пропаганды социализма и социалистических преобразований, что одновременно сопровождалось и решительным наступлением на религиозное сознание граждан. Религии был дан бой, закончившийся не только притеснением и верующих, и священнослужителей, но и закрытием и разорением в 1937 г. существовавших в нашей местности двух храмов — храма Иконы Смоленской Божьей Матери в деревне Подберезье и старейшего храма Похвалы Пресвятой Богородицы в деревне Ратмино. Вот как об этом вспоминала одна из очевидцев произошедшего: «...Приехали из Кимр (Ратмино тогда было Кимрского района) человек десять, а может больше, комсомольцев. ...Стали вытаскивать из церкви ценные вещи: кресты, ризы, чаши, срывали с икон оклады — все это кидали в грузовик. Потом начали топорами и пилами ломать все внутри, выносили иконы и бросали в костер тут же перед церковью». Священника храма Михаила Абрамова органы НКВД арестовали, и он был расстрелян. Храм в деревне Подберезье сначала превратили в хранилище для зерна, а затем его постигла та же участь храма в Ратмино. Первый храм окончательно был разрушен в 1947 г., а второй возродился лишь в конце 80-х гг. прошлого века.



Разрушенный храм в д. Ратмино

Великая Отечественная война стала тяжелым испытанием для жителей поселка Ивановково и деревень Александровка, Ново-Ивановково, Козлаки, Ратмино и Юркино, переживших голодное существование, горечь потерь родных и близких. Из них было призвано в Красную Армию свыше 1800 чел. В октябре–декабре 1941 г. территория современной Дубны стала прифронтовой. Немецко-фашистские войска были остановлены в каких-то 20–25 км. Здесь проходили на фронт и кратковременно дислоцировались воинские части, входившие в состав 30-й армии Западного фронта, оборонявшей Москву с севера. На Большой Волге, в школе №2, с ноября 1941 г. по март 1942 г. располагались полевые госпитали. Одноименная станция принимала приходящие сюда эшелоны с войсками, которые тут же отправлялись на передовую, а также военные грузы. В Ивановково всю войну действовали командирские курсы.



Директор авиазавода
И. В. Четвериков

После временной эвакуации, длившейся с октября 1941 г. по май 1942 г., труженики авиационного предприятия и гидроэлектростанции самоотверженно работали, выполняя и перевыполняя плановые задания. На заводе выпускали дальние морские разведчики (МДР) конструкции И. В. Четверикова, санитарные самолеты Як-6, ремонтировали авиационную технику. Работники Волжского района гидросооружений обеспечивали бесперебой-

ную транспортировку грузов через шлюз №1 и получение так необходимой стране электроэнергии. Посильный вклад в оборону вносили колхозники.

Война оказала свое пагубное влияние на экономическую жизнь поселков. С одной стороны, боевых действий на территории современной Дубны не было, поэтому созданный в предвоенные годы социально-экономический потенциал в значительной степени сохранился даже после вынужденной эвакуации. Но вместе с тем самой главной потерей стали не вернувшиеся с фронта люди, обладавшие богатым профессиональным опытом, владевшие производственными навыками. Ведь не пришло с войны более 800 наших земляков. А это не могло не сказать-



Самолет Як-6

ся на качественном составе рабочих и инженерно-технического персонала предприятий.

В производство в годы войны пришли профессионально неподготовленные женщины и подростки. Однако довольно жесткие условия того времени заставляли их быстро овладевать профессиональными навыками и втягиваться в производственный процесс. При всех издержках военного времени это был период активного становления трудового потенциала предприятий и колхозов. Через несколько лет на плечи выросших мальчишек военной поры лягут, например, ответственные задачи по созданию уникальной авиационной техники.

Именно это поколение станет базовым элементом в формировании лучших производственных традиций дубненских авиастроителей. И здесь нельзя не отметить такие личностные качества военного и послевоенного поколения, как непритязательность, работоспособность, высокая ответственность и чувство долга.

Другим позитивным явлением военной поры стало освоение и выпуск авиапредприятием в 1942–1946 гг. таких сложных изделий, как гидросамолеты. Все эти годы не останавливалась инженерная и конструкторская мысль, шел постоянный активный поиск новых методов и форм организации труда, его совершенствования, быстро осваивались работниками новые технологии производства. Под руководством возглавившего завод яркого конструктора и организатора производства И. В. Четверикова велось проектирование, изготовление и испытание опытных образцов морского дальнего разведчика МДР-6. Они в ряде случаев



Работники Ивановской ГЭС — победители соревнования. 1945 г.

сильно различались между собой размерами, формами, двигателями и были, по сути дела, новыми самолетами.

Вторая половина 1940-х гг. стала рубежной для авиапредприятия. С окончанием Великой Отечественной войны заводу предстояло, как и тысячам других предприятий страны, перевести производство на выпуск продукции, связанной с выполнением иных задач, стоящих перед советскими военно-воздушными силами. Уже на заключительном этапе войны стало очевидно, что будущее — за реактивной авиацией. Поэтому советское политическое руководство, понимавшее, что промедление с развертыванием работ на новом направлении может привести к непредсказуемым последствиям, взяло курс на их формирование. На это были направлены усилия как отечественных инженеров и конструкторов, так и активно привлекавшихся в то время авиационных специалистов побежденной Германии.

К концу войны немецкие конструкторы довольно значительно продвинулись в создании реактивной авиации, и их опыт предстояло освоить, внедрить в советское авиастроение. Первоначально на территории Германии было создано несколько конструкторских бюро, в том числе в городах Дессау и Галле.

Несмотря на то что деятельность этих КБ была засекречена, союзники СССР по антигитлеровской коалиции узнали об этом и выразили советской стороне протест, так как ее действие нарушало достигнутые сначала в Ялте, а потом в Потсдаме соглашения между странами-победительницами Германии. Советскому Союзу ничего не оставалось, как принять решение о перемещении немецких КБ вместе с выполненными изделиями и персоналом, от главных специалистов до рядовых рабочих, на свою территорию. Так осенью 1946 г. оказались в поселке Иваново более 500 авиастроителей из известных немецких фирм «Юнкерс», «Зибель» и «Хейнкель». В соответствии с решением правительства СССР они прибыли вместе с семьями, оборудованием, машинами, станками. Под их приезд в поселке построены новые дома коттеджного типа и школа, а также переданы им под жилье ранее построенные кирпичные дома.

В Иваново были созданы два смешанных ОКБ, которые возглавляли немецкие главные конструкторы Б.Бааде и Г.Рессинг. С советской стороны — А.Я.Березняк, создавший в 1941 г. вместе с А.М.Исаевым первый отечественный реактивный боевой самолет, и опытный, хорошо знающий свое дело руководитель П.Н.Обрубов. Совместным коллективам была поставлена задача: создать на основе привезенных из оккупированной Германии реактивных самолетов опытные образцы авиационной



Торжественное собрание немецких специалистов в Иваново. 1947 г.



Бомбардировщик «150»

техники. К 1951 г. общими усилиями коллективов было изготовлено девять различных модификаций экспериментальных боевых самолетов. В их числе бомбардировщики ЕФ-131, ЕФ-140, РБ-2, дальний бомбардировщик «150», экспериментальные реактивные самолеты «346» и «468» и др.

Но в силу ряда объективных и субъективных обстоятельств они не пошли в серийное производство. Тем не менее впоследствии многие конструкторские и технологические решения использовались в отечественном авиастроении, а полученный от немецких коллег производственный и конструкторский опыт пригодился дубненским авиастроителям. В.М. Лимонин, работавший с немецкими специалистами, вспоминает: «Мы многому научились у немецких специалистов: организованности, квалификации, исполнительской дисциплине, ответственности». Г.А. Савельев, бывший директор Дубненского машиностроительного завода, в своей книге «От гидросамолетов до суперсовременных ракет» пишет: «Работая рядом с ними, наш рабочий класс прошел хорошую профессиональную школу. Профессиональный уровень немецких специалистов был высок. Среди них было много докторов, профессоров, высококвалифицированных специалистов. В их работе четко прослеживалась аккуратность и системность...»

По его мнению, да и общему признанию современных историков отечественного авиастроения, сотрудничество с немецкими специалистами значительно способствовало ускорению работ по созданию отечественной реактивной техники в нашей стране.

Немецкие специалисты, благодаря работе которых в Советском Союзе удалось сохранить профессиональное мастерство, покинули поселок Ивановково осенью 1951 г., оставив в нем добрую о себе память и некоторые традиции как в производстве, так и в бытовом укладе. Кто-то уехал в Германию, а часть перевели на завод в Савёлово. Стоит заметить, что как у них, так и у их детей годы, проведенные в Ивановково, оставили неизгладимый след. И некоторые из них уже в 2000-е гг. приезжали в Дубну, чтобы посетить места, где они жили, учились и выросли. До сих пор каждое пятилетие, в день депортации специалистов в Советский Союз — 22 октября, в Германии, в городе Дессау, проходят встречи их потомков.

Приезд немцев оказал влияние и на развитие социальной среды поселка Ивановково. Ведь возведенные для них несколько кварталов домиков, как их называют и поныне — финских домиков, разместившихся вдоль нынешней улицы Макаренко в сторону Южной канавы, были после их отъезда на родину предоставлены работникам авиапредприятия.

С отъезда немецких специалистов в истории авиапредприятия начинается новая эра — эра освоения производства ракетной техники.

Середина 1940-х гг. стала поворотной и для другой территории нынешней Дубны, институтской части, собственно, и давшей городу название Дубна. Здесь, на правом берегу Волги, недалеко от деревни Ново-Иваньково, с 1946 г. по инициативе руководителя советского атомного проекта И.В.Курчатова началось создание крупнейшего в мире в те годы ускорителя заряженных частиц — синхроциклотрона. Исходной точкой следует считать 13 августа, когда Совет Министров СССР принимает секретное постановление, подписанное И.В.Сталиным, «О строительстве мощного циклотрона (установки “М”)». В нем было записано: «...1. Принять предложение академиков Вавилова, Курчатова, Алиханова, профессоров Скобельцына и Арцимовича о строительстве мощного циклотрона (установки “М”) с электромагнитом... 2. Утвердить: а) место строительства мощного циклотрона (установки “М”) — район Ивановской ГЭС...».

Строительство этой научной установки было поручено создаваемой для этих целей строительной организации №833 Глав-



А. П. Лепилов

промстрою Министерства внутренних дел СССР во главе с генералом А. П. Лепиловым. Для него это был уже не первый ответственный объект. С начала 1940-х гг. ему приходилось руководить возведением гидротехнических сооружений в Угличе, а также авиационных и нефтеперерабатывающих заводов в годы войны под Куйбышевом (ныне Самара) и других объектов. Он умел требовательно и твердо руководить как производством, так и огромным количеством переданных в его распоряжение гулаговских заключенных.

Со свойственной ему энергией А. П. Лепилов берется за дело и на новом объекте. Предстояло в первом квартале 1949 г. не только сдать в эксплуатацию синхротрон, но и построить жилой поселок для ученых, инженеров и рабочих новой научной организации. В сентябре 1946 г. в организованный исправительно-трудовой лагерь прибыл первый контингент заключенных, число которых ежемесячно росло. Зимой велось обустройство лагеря, а с весны 1947 г. начались строительные работы. Темпы их были быстрыми. Напряжение огромное. В реализацию уникального для советской страны проекта включились тысячи научных и производственных коллективов, Академия наук, виднейшие ученые, инженеры.

Научный руководитель проекта, будущий член-корреспондент АН СССР М. Г. Мещеряков вспоминал позднее: «...С лета 1947 г. по мере поступления технической документации широким фронтом развернулось строительство ускорительного комплекса: проводились дренажные работы, прокладывались дороги и железнодорожная ветка от станции Большая Волга до технической площадки, бурились артезианские скважины, закладывались технологические корпуса, котельная, административный корпус, первые жилые дома. Тем временем на объект начало поступать с заводов технологическое оборудование, которое зачастую прямо с колес монтировалось в еще не достроенных корпусах. Только к середине 1949 г., когда непрерывным потоком по специально проложенной железнодорожной ветке начало прибывать и сразу же монтироваться оборудование, стал вырисовываться конец



М. Г. Мещеряков

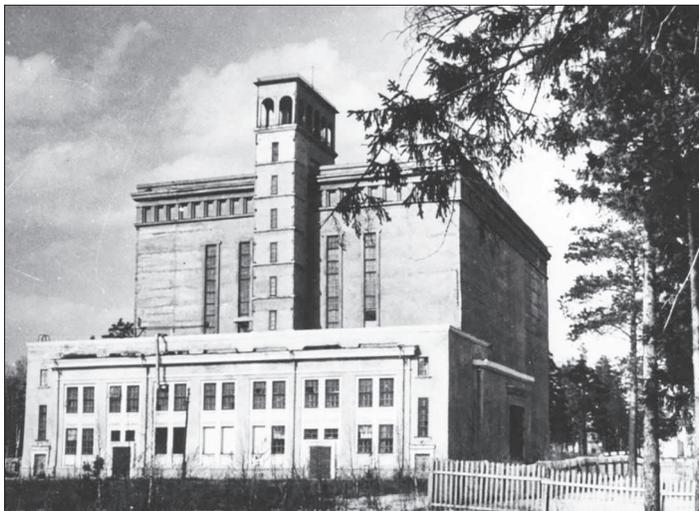


В. П. Джелепов

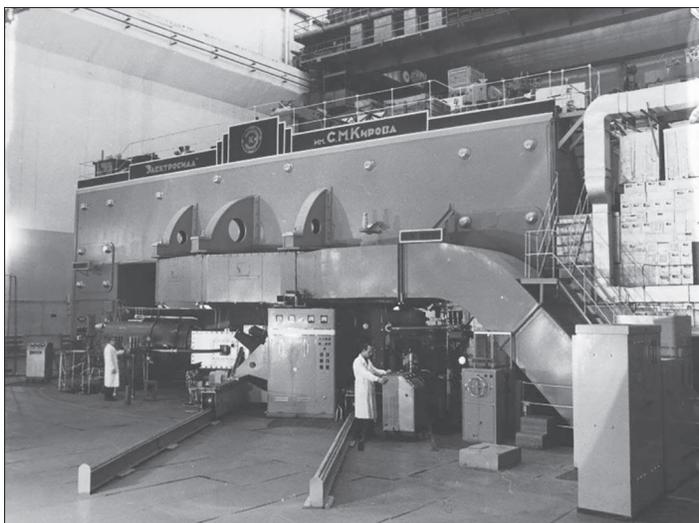
нечеловеческим усилиям всего коллектива строителей, монтажников, наладчиков, физиков».

Многие научные и технические проблемы, возникавшие в процессе работы, ранее никогда не решались. Иногда решения приходили уже в процессе проведения работ, как принято говорить, «с колес». Вот как характеризовал этот период заместитель М. Г. Мещерякова В. П. Джелепов: «Как правило, работы на объекте, вследствие краткости отведенного срока, велись в две, а в предпусковой для ускорителя период и в три, смены по так называемому совмещенному графику. Прибывающее оборудование монтировалось незамедлительно и очень быстро». Права на ошибки и недоделки практически ни у кого не было. На кону стояло многое, в том числе свобода и жизнь. И это все понимали.

Ускоритель запустили в ночь с 13 на 14 декабря 1949 г., к 70-летию со дня рождения И. В. Сталина. Чуть позднее, 21 декабря, отрапортовали ему о выполнении всего комплекса работ по проекту «М». В том числе о завершении строительства социальных объектов. К концу следующего года было достигнуто проектное ускорение протонов до энергии 480 мегаэлектронвольт (МэВ) на синхроциклотроне. 13 марта 1951 г. Постановлением Совета Министров СССР создатели синхроциклотрона были отмечены Сталинской премией. Потом, после проведенной в 1953 г. реконструкции, энергия синхроциклотрона достигла уже 680 МэВ. Впоследствии М. Г. Мещеряков назвал запуск первого большого советского ускорителя, шестиметрового синхроциклотрона, отсчетной точкой развития в нашей стране физики высоких энергий, подчеркнув, что в середине 1950-х гг. «...в западной печати сооружение шестиметрового синхроциклотрона менее чем за три



Первый корпус ИАП АН СССР, где расположен синхроциклотрон



Синхроциклотрон. 1951 г.

года рассматривалось как один из показателей технологической мощи нашей страны».

Он стал самым крупным в своем классе в мире, что открыло большой простор для исследований не только физиков созданной



Научный сектор М.Г. Мещерякова

в новом поселке в сентябре 1948 г. Гидротехнической лаборатории АН СССР, преобразованной в 1953 г. в Институт ядерных проблем АН СССР, но и ученых из Москвы, Ленинграда, Харькова и других городов.

Наряду со строительными и монтажными работами на будущем ускорителе начался активный процесс формирования научного коллектива. Как пишет М.Г. Мещеряков, «...нашлись энтузиасты, горевшие желанием специализироваться в области физики высоких энергий. Большинство это были люди, прошедшие после окончания вузов несколько лет в армии. Велико было их желание приступить к серьезной научной работе в области физики частиц высоких энергий, но у них отсутствовал какой бы то ни было опыт в этом деле. Пришлось заняться подготовкой их к серьезной исследовательской деятельности на сооружаемом ускорителе. ...Первыми в штат создаваемой на объекте лаборатории были включены сотрудники ускорительного отдела Лаборатории №2 АН СССР. Персонал служб эксплуатации ускорителя укомплектовывался инженерами и техниками, направленными по путевкам на объект из других организаций». Ее ведущие сотрудники В.П. Джелепов, В.А. Честной и несколько позже М.С. Козодаев были назначены руководителями отдельных направлений работ на ускорителе.

Новая исследовательская организация очень быстро становилась истинно национальным научным центром, делом доказы-

вая свое существование. На нее, помимо уже сложившихся направлений работ мирного характера, уже в феврале 1950 г. были возложены и ответственные задачи, связанные с реализацией в СССР проекта создания водородной бомбы РДС-6С. И ученые ИЯП с ней справились, за что в 1953 г. были отмечены Сталинской премией: М.Г.Мещеряков (директор Института), В.П.Джелепов (заместитель директора) и научные сотрудники Б.М.Понтекорво, Б.М.Головин, Ю.М.Казаринов, Б.С.Неганов, Г.И.Селиванов, Л.М.Сороко. Если Мещеряков, Джелепов и Понтекорво к тому времени были авторитетными учеными, то возраст остальных в среднем даже не превышал 24 лет.

Лаборатория и Институт расширялись. Строились новые здания для размещения в них необходимой для исследования аппаратуры и приборов. Закладывались и получали дальнейшее развитие основы организации научно-экспериментальной деятельности, требовавшие привлечения к экспериментам новых молодых ученых, высококвалифицированных инженеров и рабочих, что заставляло серьезно заниматься решением многих социальных проблем.

Рядом с научной площадкой и лагерем заключенных, строивших объект и социальную инфраструктуру, в соответствии с проектом появились дома для ученых, инженерно-технического персонала, вольнонаемных строителей. К началу 1950 г. были введены в эксплуатацию административные и коммунально-бытовые здания: административный корпус, 22 жилых дома общей площадью 6954 м², школа, детские ясли и сад, котельная, клуб, пожарное депо, баня-прачечная, хлебопекарня, магазин и другие объекты социального назначения. Чуть позднее начались работы по сооружению больницы, проектированию еще одной школы. Уже на этом этапе определялись высокие стандарты проживания людей в первом в Советском Союзе научном поселении, проходившем до 1954 г. по документам как поселок «Объекта М».

Определяющим в его жизни и развитии становится научная деятельность молодого творческого коллектива, уже умевшего выдвигать новые идеи научного поиска. Выдвигать и реализовывать их, что было доказано уже в 1950-е и последующие годы.

Часть II
ВРЕМЯ СВЕРШЕНИЙ

Дубна в 1950-е. Тогда все было первым

Большую роль в становлении и дальнейшем развитии молодого научного поселения сыграло строительство в районе поселка Дубно синхрофазотрона — мощного ускорителя, рассчитанного на 10 миллиардов электронвольт. С его вводом в строй Советский Союз вновь обеспечивал себе мировое первенство в физических исследованиях. Для этого здесь в 1954 г. создается еще одна научная организация Академии наук СССР — Электрофизическая лаборатория (ЭФЛАН). Так же как и синхроциклотрон, новая научная установка была введена в эксплуатацию в кратчайшие сроки. Уже в апреле 1957 г. она начала свою работу.



Здание синхрофазотрона



Синхрофазотрон

Таким образом, ИЯП и ЭФЛАН стали первыми (или, как сейчас говорят, якорными) организациями, выполнявшими воспроизводящую роль в дальнейшем развитии науки в Дубне. И позднее они стали базовыми в создании Объединенного института ядерных исследований.

Параллельно с формированием мощного научно-технического потенциала шел процесс создания системы обслуживания комплексов, последовательно решались вопросы и проблемы социального характера. Для поселка, получившего 17 марта 1954 г. название Дубно, это означало дальнейшее увеличение численности жителей, расширение жилищного и культурно-бытового строительства.

Заселялся он быстрыми темпами. Если в 1954 г. в научном поселке проживало 1940 постоянных жителей, то за пять первых лет его существования население возросло более чем в семь раз. В 1959 г. уже в новом городе Дубне — 14 тысяч. Причем значительную часть населения составляла молодежь.

Поворотным моментом в истории научного поселка стало создание 26 марта 1956 г. по инициативе Советского Союза Объединенного института ядерных исследований (ОИЯИ). Его учредителями кроме СССР стали европейские и азиатские социалистические государства — Албания, Болгария, Венгрия, ГДР, КНР, КНДР, Монголия, Польша, Румыния и Чехословакия. Чуть позднее к ним присоединился Вьетнам. Местом пребывания новой научной организации определили поселок Дубно.

Это была реакция на образование в городе Женеве в 1954 г. западноевропейскими странами Центра ядерных исследований (ЦЕРН). Так на территории СССР появилось поселение нового типа — международное. Здесь предстояло создать не только условия для продуктивной работы ученых разных стран, но



Поселок Дубно



Административный корпус ОИЯИ и Дом ученых

и сформировать социально-экономическую и социокультурную среду, способствующую продуктивной научной деятельности, проявлению творческого поиска.

24 июля 1956 г. Указом Президиума Верховного Совета РСФСР поселок преобразуется в город Дубно, а позднее передается из Калининской области в Московскую. В его состав вошли также поселок Большая Волга, деревни Ратмино, Ново-Иваньково, Александровка, Юркино и Козлаки. В 1958 г. он стал называться город Дубна.

Развитие его обуславливалось начавшимся расширением ОИЯИ. Уже в год образования Института в его составе, наряду с работающими Лабораторией ядерных проблем (бывший ИЯП АН СССР) и Лабораторией высоких энергий (бывшая ЭФЛАН), создаются новые научные подразделения — Лаборатория теоретической физики и Лаборатория нейтронной физики. Годом позже — Лаборатория ядерных реакций. Институт, по замыслам его основателей и советских государственных деятелей, должен был стать крупнейшим мировым научным центром, где для сотрудников разных стран обеспечивались благоприятные условия для научно-технической деятельности и жизни. Первые иностранные граждане появились в бывшем «закрытом» поселении летом 1956 г. Изначально их размещали в отдельных домах, но затем, по их же просьбе, они стали жить вместе со всеми советскими гражданами. В 1956 г. численность зарубежных сотрудников из стран-участниц была 16 человек, а уже в 1958 г. в ОИЯИ работало 113 иностранных специалистов. И с каждым годом их становилось больше.

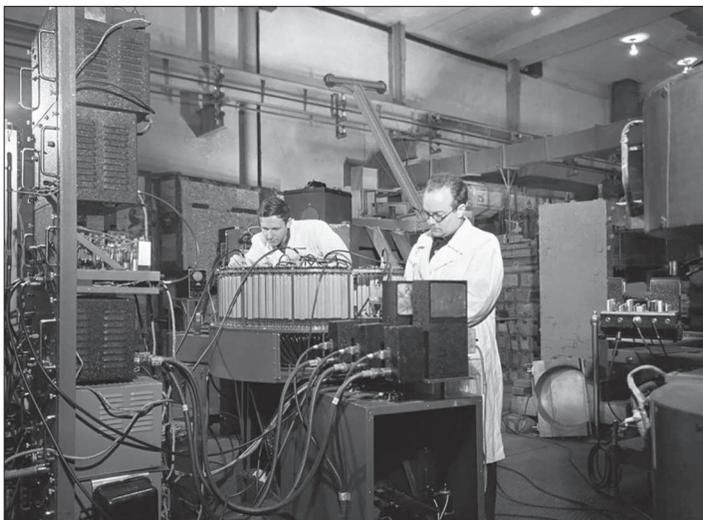
К началу 1960-х гг. ОИЯИ превратился в крупнейший в мире исследовательский центр, имевший пять великолепно оснащенных лабораторий, каждая из которых по масштабам была срав-



Ляповская площадка ОИЯИ

нима с крупным исследовательским институтом. Здесь имелись современные мощные исследовательские установки: синхротрон и синхрофазотрон, экспериментальный реактор для получения «быстрых» нейтронов, линейный ускоритель циклотрон для исследования свойств периодической системы элементов. Такого уникального набора исследовательской техники не имели даже более богатые западные государства, что, конечно, было преимуществом Дубны и привлекало ученых и из СССР, и из других государств. Также происходило наращивание человеческого потенциала. В первый год работы ОИЯИ в нем трудилось 1679 человек, в том числе 12 докторов и 20 кандидатов наук. 16 человек являлись специалистами из стран-участниц. В 1960 г. численный состав сотрудников Института достиг 2700 человек. 92 человека имели ученые степени (17 докторов и 75 кандидатов наук). 200 человек, в том числе 3 доктора наук и 20 кандидатов, представляли 12 стран социалистического содружества.

На ОИЯИ уже с первых лет деятельности была возложена миссия быть координатором исследований научных центров стран-участниц в области ядерной физики, что к 1960 г. было закреплено в международных правовых документах. Страны-участницы ОИЯИ получали доступ к сформировавшимся в СССР интеллектуальным ресурсам, что в перспективе способствовало росту социально-экономического и даже военного потенциала молодых социалистических государств. Для большинства стран-участниц город науки Дубна давал серьезный импульс в формировании и воспитании национальной научной элиты,



В одном из подразделений ЛЯП ОИЯИ

в организации национальных научных центров (и не только ядерных исследований), использовании научных открытий в собственных интересах. На это оказывала свое позитивное воздействие возможность ученых не только проводить дорогостоящие эксперименты и исследования, но и пополнять свой интеллект передовыми идеями и опытом.

Сотрудникам ОИЯИ, как советским, так и зарубежным, открылись широкие возможности доступа к научно-технической информации, ее обмену, использованию технических достижений стран-участниц, получению из-за границы необходимых образцов оборудования, приборов. Все это позитивно воздействовало на результаты и уровень проводимых фундаментальных и прикладных исследований, научно-технических работ интернационального коллектива.

1950-е гг. для Дубны стали значимой вехой в решении проблем комплексного подхода к социально-экономическому развитию, что в целом позволяло удовлетворять различные потребности его жителей. Более того, именно в этот период закладываются высокие стандарты и социальные ориентиры, заметно отличающиеся от общенациональных и региональных. Социальные мероприятия к концу 1950-х гг. обретали здесь контуры определенной системы, элементы которой окончательно сложатся несколько позже, уже в 60-е гг. прошлого века.

Стоит заметить, что работа в молодом городе была в то время престижной и хорошо оплачиваемой. Характер ее на порядок отличался от многих других работ в научной и производственной сферах. Это, в конечном счете, и делало Дубну притягательным уголком для специалистов, не говоря уже о колхозной молодежи, стремившейся всеми правдами и неправдами избавиться от колхозного послевоенного гнета.

Город Дубна составлял заметную конкуренцию ближайшим городам не только по зарплате, но и по уровню торгового обеспечения. Для людей, долгие годы недоедавших, не носивших настоящей красивой и ладной одежды, это было уже немаловажно. Война и ее отголоски уходили в прошлое, и им хотелось жить в комфорте и сытости. Безусловно, дефицит товаров продолжал существовать, однако не в той мере, как в других городах страны.

Также здесь динамично и системно решались жилищные проблемы и развивалась социальная инфраструктура. Жилье строилось настолько быстрыми темпами, насколько это позволяли осуществлять выделяемые государством средства, потому что Дубна была на особом счету. Для научных инженерно-технических сотрудников и рабочих сразу же строились многоквартирные кирпичные дома, обеспеченные всеми необходимыми удобствами. Барачное и шлакоблочное строительство предназначалось в основном для вольнонаемного состава, существовавшего здесь до 1955 г. исправительно-трудового лагеря, работников строительно-монтажных организаций и их подрядчиков. К концу 1950-х гг. оно практически было прекращено.

Строительство и развитие поселка Дубно изначально осуществлялось на основе проекта, разработанного ленинградскими проектировщиками. Он в то время был довольно прогрессивным и предлагал комплексный подход к застройке и развитию городской территории. Хочется подчеркнуть, комплексный подход, а не случайная застройка, не учитывающая социальных элементов ее развития. Неудивительно, что с Министерства внутренних дел СССР, отвечавшего за ввод объектов, руководство страны также строго спрашивало за возведение не только научных установок, но и социальной инфраструктуры нового научного поселения. Архитекторы и проектировщики полагали, что он будет небольшим.

В конце 1940-х – начале 1950-х гг. в основном обозначился массив жилой застройки. Это нынешние улицы Жолио-Кюри, Флерова, Желепова, Векслера, Франка, Молодежная, Сахарова, Инженерная, Блохинцева. Возведение жилья и социальной ин-

фраструктуры продолжалось и при строительстве второго научного объекта — синхрофазотрона. Застройка велась на улицах, которые ныне называются Курчатова, Мира, Вавилова. Интенсивно осваивался район Черной Речки — улицы Дачная, Заречная, Лесная, Интернациональная — и территория, прилегающая к деревне Александровке.

Первые социальные объекты города Дубны:



Гостиница



Столовая и ресторан



Магазин



Первые детские ясли-сад (ныне Дом ветеранов)



Школа



Ул. Жолио-Кюри



Дом на ул. Советской (ныне ул. Флерова)



Площадь Мира

Велики были темпы жилищного строительства. Если в 1950–1953 гг. строилось в год в среднем по 2500 м² жилой площади, то в 1954 г. построено 3870 м², в 1955 г. — 5500 м². В последующие пять лет они стали небывалыми: в 1956 г. было сдано 8800 м² жилья, в 1957 г. — 12840 м², в 1958 г. — 14370 м², в 1959 г. — 16300 м², в 1960 г. — 14800 м². Всего за этот период удалось ввести в эксплуатацию 67 тыс. м² жилой площади. В 1960 г. общий жилой фонд города уже составил 194 тыс. м².

Расширение научных исследований в связи с образованием ОИЯИ потребовало создания современного многоэтажного города. Во второй половине 1950-х гг. в Дубне было завершено строительство больницы на 100 мест, хлебозавода, четырех магазинов, трех детских садов, двух яслей, средней школы, трех столовых. В 1957–1960 гг. было введено более 800 мест в детских дошкольных учреждениях, а также построены столовые, магазины, бытовые мастерские и ателье.



Ул. Курчатова



Дома на ул. Дачной



Ул. Интернациональная



Митинг по случаю прибытия первого пассажирского поезда в г. Дубну.
4 ноября 1959 г.

Город становился одним из наиболее комфортных населенных пунктов в Московской области, приобретал европейские черты, которые получают свое воплощение уже в 1960-е гг. Для обеспечения жителей питьевой водой был построен водозабор. Началась газификация квартир. Построена пассажирская железнодорожная ветка, по которой с ноября 1959 г. стало осуществляться ежедневное движение поездов в Москву.

У дубненцев появилась возможность смотреть телепередачи. В 1958 г. при активном участии жителей был заложен парк вдоль правого берега Волги.

Особо следует отметить и ту заботу, которую проявляли в то время об образовании. В городе к 1960 г. работало две средние школы, намечалось строительство еще одной.

Дубна становится студенческим городом. По инициативе директора ОИЯИ Д.И.Блохинцева в 1957 г. открывается учебно-консультационный пункт Всесоюзного заочного энергетического института, на базе которого позднее появится филиал МИРЭА. В 1961 г. в нем уже обучалось 500 студентов. Научные сотрудники получили хорошие возможности осуществлять защиту кандидатских и докторских диссертаций непосредственно в ОИЯИ. Наряду с дневным образованием школьников много внимания уделялось вечернему общему образованию взрослых. Так, работники предприятий и организаций имели возможность получать среднее образование.

В городе формируется высокий уровень социально-культурного потенциала. Он эффективно использовался и в последующем играл созидающую роль практически весь советский период. Очень многое удавалось сделать благодаря умелому использованию традиционных для того времени общественных инициатив и мотивационных подходов, а также благодаря существовавшим внутри советского общества партийным, комсомольским, профсоюзным организациям и другим объединениям. Обеспечивались чистота и общественный порядок на территории Дубны, ее благоустройство, озеленение. Развивались изобретательство и творческие способности, улучшался досуг. Устанавливались неформальные коммуникативные связи и с представителями других государств, работавшими в ОИЯИ.

В те годы закладывались основы культурных и спортивных традиций, часть которых сохранилась до наших дней. Причем предпочтение отдавалось не столько обеспечению занятости, сколько содействию развития творческих способностей населения, особенно молодежи, бывшей в то время главной и динамичной силой развития города. Большинство молодежи приезжало сюда профессионально самоутвердиться, обустроить свою жизнь и быть полезным Отечеству и его интересам. Это был особый тип советской молодежи: креативной, активной, настойчивой, оптимистичной, целеустремленной и самостоятельной, верившей в характерные для того времени социальные идеалы. Многие традиции, зарождавшиеся в культуре, отдыхе и спорте, были регуляторами гражданских инициатив. Из смотров художественной самодеятельности появлялись хоровые коллективы и вокально-инструментальные ансамбли, самодеятельные театры, танцевальные коллективы. Проводившиеся в трудовых коллективах массовые спартакиады способствовали появлению первых секций по волейболу, футболу, легкой атлетике, борьбе. Стоит заметить, что во главе их изначально становились сами спортсмены (их называли тренерами-общественниками) и лишь потом появились профессиональные тренеры. Многие из того, что зарождалось в те годы в Дубне, привносилось из таких авторитетных учебных заведений, как МФТИ, МИФИ, МГУ, и других признанных научно-образовательных центров Советского Союза.

Рост научно-технического и духовного потенциала обеспечивался и за счет тесного взаимодействия с городом Москвой. Вплоть до 1959 г. ОИЯИ предоставлял своим сотрудникам для поездок в столицу ведомственный автотранспорт не только для служебных поездок, но и для посещения театров, выставок, кон-

цетров, экскурсий. Вместе с тем в молодой город физиков с большим удовольствием и довольно часто приезжали для выступлений и творческих встреч известные видные деятели культуры и искусства. С 1959 г. соединение Дубны железнодорожным сообщением с Москвой значительно упростило контакты его жителей со столицей, в том числе культурные. По мере развития города расширялись деловые и культурные связи с другими научными центрами страны.

Формировавшийся в те годы социально-экономический потенциал Дубны стоит оценивать как особое пространство. Именно на первом этапе его существования здесь стало складываться уникальное социокультурное сообщество, сумевшее создать свой мир. Для него характерны были особые механизмы, стили взаимодействия с социальными институтами, существовавшими в то время в СССР и странах социалистического содружества. В городе Дубне не было какого-то особого этноса, но для жителей, особенно такой группы, как научная интеллигенция, характерна была определенная духовно-культурная идентичность, основу которой составляли особые ценности и нормы. Их очень точно определил известный поэт и бард, частый гость нашего города Ю. Ким:

Дубна! Мечта моя Дубна!
 Созданье гордое народа,
 В стране — особая страна,
 Где максимальная свобода
 Уму и личности дана,
 Поскольку именно она
 Есть первой важности порука
 Тому, что может жить наука.
 (А без науки всем хана.)
 Воистину: ни чинодралов,
 Ни крепостных, ни генералов,
 Ни разобщенности людской,
 Возникшей в мерзостной погоне
 За властью, костью, за деньгой —
 Здесь все в другом живут законе:
 Здесь подхалима засмеют,
 Как и начальственный капризик, —
 Здесь царствует ученый физик,
 А значит: ум, свобода, труд.

Все это в конечном счете создавало особый, отличный от других территорий, уклад, характерный для научных поселений, где особая роль в формировании и совершенствовании духовной

и нравственной среды принадлежала научно-технической интеллигенции. Именно она задавала в молодом городе жизненный тон. В 1940–1950-е гг. все это было первым, заложившим фундамент для его яркого будущего.

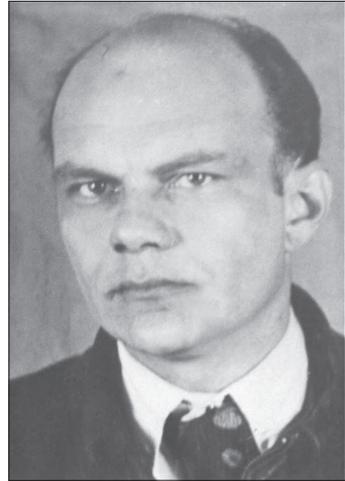
Дубна в 1960-е. Объединяя усилия

Историческим поворотом для Дубны стал 1960 г. В стране началось укрупнение городов, и два закрытых друг от друга населенных пункта Дубна и Ивановково Указом Президиума Верховного Совета РСФСР были объединены в единый город Дубна. Стоит подчеркнуть, что это не означало включение в состав Дубны города Ивановково, а предполагало объединение двух равных по статусу и национальной значимости поселений. О научной Дубне шла речь выше, и, прежде чем вести повествование о событиях 1960-х гг., стоит немного познакомиться с тем, что происходило в 1950-е гг. в городе Ивановково.

По завершении срока пребывания немецких специалистов и работ по экспериментальной авиатехнике Постановлением Совета Министров СССР от 1 сентября 1951 г. авиационному предприятию поручают освоить новую для него тематику «Б» — создание крылатых ракет. Для этого приказом министра авиационной промышленности от 12 октября 1951 г. на заводе был организован филиал ОКБ-155 главного конструктора А.И. Микояна. В документе говорилось: «...возложить на него работы по обеспечению серийного производства, по доводкам и испытаниям, а также дальнейшей модификации беспилотного самолета „КС“». Филиалу поручалось создание первых отечественных образцов управляемого ракетного оружия классов «воздух–поверхность», «корабль–корабль» и «поверхность–поверхность», в то время именовавшегося «самолетами-снарядами». Руководителем филиала этого конструкторского бюро был назначен уже известный тогда авиаконструктор А.Я. Березняк, имевший опыт работы заместителем главного конструктора одного из двух советско-немецких ОКБ.

Уже первые работы коллектива оказались прорывом в сферу нового качества вооружения в Советском Союзе. Молодой конструкторский коллектив изначально осуществлял доработку и передачу в серийное производство реактивного самолета-снаряда КС, разработанного в ОКБ-155. Сроки были сжатые, и уже в 1953 г. завершены государственные испытания. Систему «Комета», включавшую в себя самолеты-носители Ту-4К и Ту-16КС

с ракетами КС, приняли на вооружение. Вот что вспоминал об этом ветеран МКБ «Радуга» А. Н. Елецкий: «Мы должны были сопровождать в производстве так называемый КС — крылатый снаряд. Производство изготавливало, а мы следили, исправляли ошибки. Если что-то было не так, нужно было выяснять у смежных предприятий. В 1953 г. мы с этим делом справились. Крылатую ракету приняли в серийное производство, и заказчик принял. Заказчиком выступало военное ведомство. После этого Микоян увидел, что мы сами можем много чего сделать, и нам дали разрабатывать модификации этой ракеты».

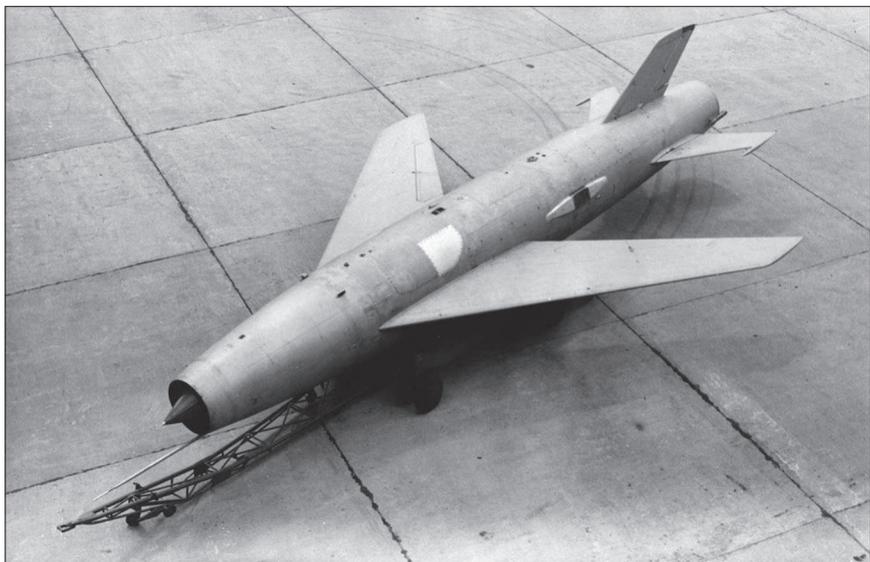


А. Я. Березняк

Дальнейшая их модернизация привела к появлению крылатых ракет берегового и морского базирования. Так в СССР был создан новый класс вооружений, обладающий большой дальностью действия и невиданной мощностью обычных и ядерных боевых частей. Наша авиация стала ракетоносной. Страна получила средства борьбы с авианосными соединениями на океанских просторах — противокорабельные ракеты авиационного базирования.

Создание в Советском Союзе к началу 1950-х гг. ядерного оружия и тяжелых бомбардировщиков с межконтинентальной дальностью на деле еще не означало достижения реального стратегического паритета. И здесь конструкторам, инженерам и рабочим Иваново предстояло сыграть серьезную роль. Стране нужны были крылатые ракеты воздушного базирования стратегического назначения. 11 марта 1954 г. вышло Постановление Совета Министров СССР о разработке комплекса К-20 в составе самолета Ту-95К и крылатой ракеты Х-20.

Исполнение поручалось филиалу ОКБ им. А. И. Микояна и авиапредприятию в Иваново. Под выполнение столь ответственной задачи были выделены большие средства, часть которых направлена на строительство в поселке жилья и объектов социальной инфраструктуры. Такое же стимулирующее воздействие оказало решение ЦК КПСС и Постановление Совета Министров СССР № 426-201 от 17 июня 1958 г. В соответствии с ним



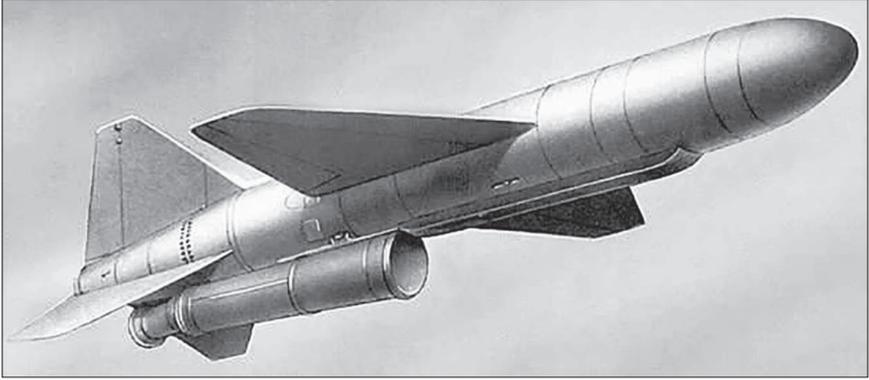
Крылатая ракета X-20

дубненскому филиалу ОКБ-155 поручались работы над более совершенной крылатой ракетой X-22 в составе комплекса К-22. Завод должен был обеспечить ее серийное производство.

Накапливаемый опыт коллектива, возросший его авторитет позволили филиалу в 1955 г. приступить к самостоятельной разработке принципиально новой крылатой ракеты морского базирования П-15.

Созданием этого комплекса утверждалась значимость ракетных катеров как эффективного ударного средства ВМФ для уничтожения кораблей противника, борьбы против десантных средств и охраны побережья и было положено начало новому направлению деятельности конструкторского коллектива. В 1960 г. П-15 была принята на вооружение. В 1957 г. А. Я. Березняк был назначен главным конструктором филиала ОКБ-155. Коллектив получает определенную самостоятельность. Он становится одним из авторитетных конструкторских и производственных коллективов авиационной отрасли Советского Союза и вместе с авиапредприятием начинает играть активную градообразующую роль в поселке Ивановко.

Успешное освоение дубненским авиазаводом выпуска ракет и последующих их модификаций, выполненных в филиале ОКБ-155, позволило выйти ему на новый производственно-кон-

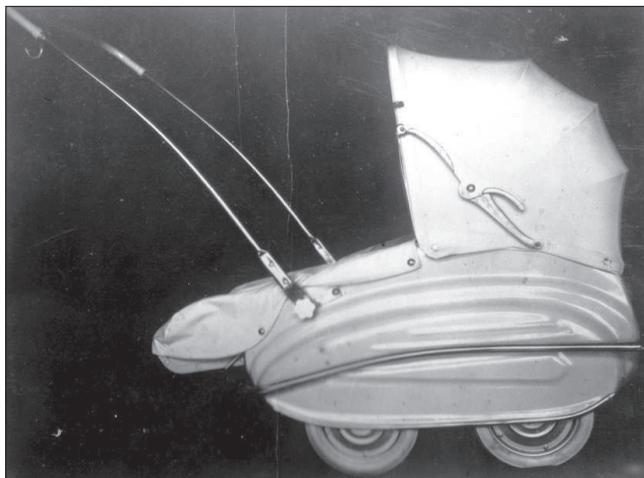


Крылатая ракета П-15

структорский уровень. Им с 1951 по 1960 г. осваиваются в производстве одиннадцать типов ракет и самолетов. 8 из них были разработаны конструкторами филиала ОКБ им. А.И.Микояна и МКБ «Радуга». Восемь из одиннадцати были оценены высшими премиями Советского Союза. Если учесть, что данные типы ракет являлись базовыми и модернизировались исходя из потребностей армии и флота, а также выполнения ими специальных задач, то вместе с модернизированными вариантами в Иваньково в 1950-е гг. было разработано и освоено 17 ракетных комплексов, в том числе 12 авиационного базирования и 2 морского. В их числе такие уникальные авиационные крылатые ракеты класса «воздух–поверхность», как КСС-КС для самолетов Ту-16КС и Ту-4К, Х-20М для самолетов Ту-95К, Ту-95КМ, Ту-95КД.

1950-е гг. также положили начало производству на авиазаводе детских колясок, которое впоследствии, из года в год, наращивало темпы и стало ведущим в стране по их выпуску.

Технически сложные системы вооружения и комплексы заставили осуществить на авиапредприятии и в ОКБ серьезную модернизацию производства, сформировать оптимальные системы организации конструкторской работы, создать последовательную и испытательную базу проектируемых изделий. На заводе идет освоение передовых технологий, рождавшихся непосредственно в своей производственной и конструкторской среде. Как того требовали новые образцы вооружения, производство становится высокотехнологичным. В те годы на предприятии происходит формирование фундаментальных технологических процессов в термическом и сварочном производствах, штамповке,



Первая детская коляска (1953 г.)

композитных материалах, отработке базовых систем управления. Необходимость решения на протяжении того периода национальных оборонных задач требовала создания научной базы, расширения производственных площадей авиапредприятия, кадрового обеспечения и, соответственно, создания и развития социальной инфраструктуры. С поставленными задачами коллективы конструкторов и производителей успешно справились.

Увеличивались объемы и направления производства. Росла численность работников авиапредприятий. В том числе за счет значительно прибывавших из вузов страны молодых специалистов: выпускников из Москвы, Харькова, Казани, Ленинграда, Днепропетровска, Саратова, Куйбышева, что не могло не сказаться на росте численности населения. Вместе с тем довольно значительный приток рабочей силы происходил, особенно в первой половине 1950-х гг., за счет бывших колхозников из окрестных поселений, не желавших жить тяготами послевоенной советской деревни. Довольно часто перебирались целыми семьями, перевозив в Иваньково и свои дома.

В поселке в 1950-е гг. росли довольно динамично объемы жилищного строительства, в том числе за счет вводимых в строй индивидуальных домов. Авиазавод оказывал в этом своим работникам большую помощь. Так, были построены дома по улицам Октябрьской, Ленина, Орджоникидзе, Школьный проезд, Спортивной и жилой массив за нынешней улицей Березняка. Застра-

ивается многоэтажными домами улица Центральная. Вводились необходимые социальные объекты: школа № 5, лечебный корпус больницы, которая была образована в 1947 г., детский сад и ясли. Приступили к строительству Дворца культуры. Запроектирована новая школа. При заводе начал работать вечерний авиационный техникум. С 1957 г. дети получили возможность отдыхать в заводском загородном пионерском лагере «Дружба».

Много внимания уделялось благоустройству территории поселка. Именно в эти годы усилиями молодежи при активной поддержке руководства завода был высажен парк между улицей Октябрьской и территорией предприятия, построен стадион. Новые сложные и ответственные задачи, поставленные государством перед авиастроителями, заставили органы власти РСФСР в 1958 г. присвоить поселку статус города, и он был передан из Калининской области в Московскую.

Таким образом, к концу 1950-х гг. на разных берегах реки Волги сформировались два современных для того времени города, жители которых, казалось бы, занимались совершенно разной деятельностью, но были объединены ее важностью для национальных интересов Советского Союза. Здесь постепенно концентрировался мощный интеллектуальный, производственный и научный потенциал, ставший основой будущего города передовой науки и техники.



Ул. Октябрьская

Казалось бы, объединение Дубны и Иваньково в декабре 1960 г. было чисто техническим, но сейчас можно с уверенностью утверждать: оно во многих отношениях стало значимым. Оно диверсифицировало социально-экономическое пространство. Город стал не только научным центром, но и производственным, что обеспечило условия для определенной внутренней трудовой миграции, сделало более мобильными социальные и культурные коммуникативные связи. Именно оно позволило Дубне в конце XX столетия, когда на страну обрушилась пресловутая перестройка, избежать участи многих российских моногородов. Город выжил.

После объединения, к 1 января 1961 г., численность населения Дубны возросла более чем в два раза и составила 33 тыс. человек. На ее территории действовали семь школ (две начальные), три лечебных учреждения, три учреждения культуры, два пионерских лагеря и две детские музыкальные школы. Имелось три библиотеки, два стадиона, сеть магазинов, детских дошкольных учреждений. Работал вечерний авиационный техникум и филиал московского технического вуза. Все это создавало хорошие предпосылки к успешному удовлетворению необходимых социальных и духовных потребностей населения, способствовало росту его численности. На 1 января 1967 г. в нем проживало 39 тыс. человек, а в 1970 г. стало почти 44 тыс.

Этап вrastания друг в друга двух поселений со сложившимся к тому времени разным уровнем развития социальной и инженерной инфраструктуры и сформировавшимися духовными традициями имел противоречивые особенности. В 1960-е гг. начался сложный и активный процесс выравнивания социальной инфраструктуры.

Начало было положено образованием единого городского органа власти — Совета депутатов трудящихся — и городских организаций КПСС и ВЛКСМ. Именно на депутатов ложилась особая ответственность за проведение социально-экономических преобразований в едином теперь городе. Первоначально во главе города встал представитель Иваньково Н. Г. Вельможин, но на проведенных в марте 1961 г. выборах был сформирован новый состав городского Совета, избравший председателем исполкома выходца из строительной организации города Дубны А. Н. Безобразова. Городской комитет КПСС возглавил первый секретарь дубненского ГК КПСС А. Г. Скворцов. Комсомольцы изберут своим руководителем Г. Крутенко, лидера иваньковских комсомольцев, а вторым секретарем станет представитель ОИЯИ И. Макаров.

Сложность объединительных процессов заключалась в наличии в то время неравноценных инвестиционных источников развития уже сложившихся градообразующих территорий. Определялись они финансовыми возможностями расположенных на той или иной городской территории предприятий, принадлежавших к разным министерствам и ведомствам, имевшим от советского государства неодинаковое финансирование на решение социальных проблем. Поэтому на развитие одной части города, той, где располагался ОИЯИ, государство с учетом его международной значимости через Министерство среднего машиностроения СССР щедро выделяло деньги на эти цели, чего не позволяло себе делать Министерство авиационной промышленности, которому подчинялись и авиазавод, и ОКБ. И совсем скромные возможности были у тогда третьего градообразующего предприятия — Волжского района гидросооружений, входившего в систему Министерства речного флота СССР.

С 1964 г. в соответствии с первым генеральным планом началось создание единого архитектурно-планировочного ансамбля города. Процесс был непростой, так как интересы развития города предстояло обеспечивать с учетом интересов и градообра-



Председатель дубненского горисполкома А. Н. Безобразов докладывает о перспективах развития г. Дубны. 1964 г.

зующих предприятий, и организаций. Более того, множество планируемых мероприятий ими же и финансировалось. Стоит отметить, что при всех противоречиях находились компромиссы и обозначенные социальные проблемы решались. В конечном счете генплан, несмотря на имевшие место финансовые проблемы, активными организующими усилиями исполкома, горкома КПСС, целенаправленными действиями руководителей градообразующих предприятий из года в год воплощался в жизнь и получил свое дальнейшее развитие в последующем генеральном плане, утвержденном уже в 1984 г.

Безусловно, происходившее в то время поступательное социально-экономическое развитие Дубны, успешное выполнение плановых заданий VII и VIII пятилеток во многом зависело от успехов и ОИЯИ, и Дубненского машиностроительного завода — главных градообразующих предприятий города. Для них 1960-е гг. стали периодом развертывания новых направлений в научном и конструкторском поиске, в расширении производства.

Опираясь на достигнутые в 1950-е гг. результаты, накапливая опыт в своей деятельности, Объединенный институт ядерных исследований сделал в 1960-е гг. мощные прорывы в науке, закрепившие его авторитет в мире как крупного научного центра, в котором к началу 1970-х гг. работало свыше 5 тысяч человек. Масштабы и глубина развернувшихся научных работ были в эти годы столь велики, что вызывали пристальное внимание



Стела «Мирный атом»



Нильс Бор в ОИЯИ. 1961 г.

в мировом сообществе. В Дубну в те годы устремились не только ученые-физики, но и политики, писатели. Она становится своеобразной витриной научных достижений стран социализма.

Интенсивно начинает развиваться сотрудничество с научными центрами стран Западной Европы, прежде всего с ЦЕРН и МАГАТЭ, и с учеными США, Японии, Индии. Становится значительным и сотрудничество ОИЯИ с научно-исследовательскими организациями Советского Союза. Показательны в этом отношении многосторонние совместные научные исследования с Институтом физики высоких энергий в молодом, тогда только что образовавшемся, городе Протвино под Серпуховом. Он в некотором роде стал своеобразным детищем Объединенного института, щедро поделившегося не только научными методиками, но и, что самое главное, многими высокопрофессиональными учеными и специалистами. Активно начинает осуществляться помощь в создании и совершенствовании научной базы физических исследований в странах-участницах Института.

В нем же самом создаются новые научные установки: циклотроны У-300 и У-200 в ЛЯР, импульсные реакторы ИБР и ИБР-30 в ЛНФ, пузырьковые камеры в ЛВЭ. Идет совершенствование методик и модернизация базовых ускорителей — синхроцикло-

трона (ЛЯП) и синхрофазотрона (ЛВЭ), что расширило возможности проведения научных исследований. Так, в ЛЯП в 1967 г. был создан первый в Советском Союзе протонный пучок с необходимыми для лучевой терапии параметрами. За 1960-е гг. учеными ОИЯИ было заявлено свыше 20 научных открытий. Три из них — это открытия новых химических элементов: 102, 103, 104.

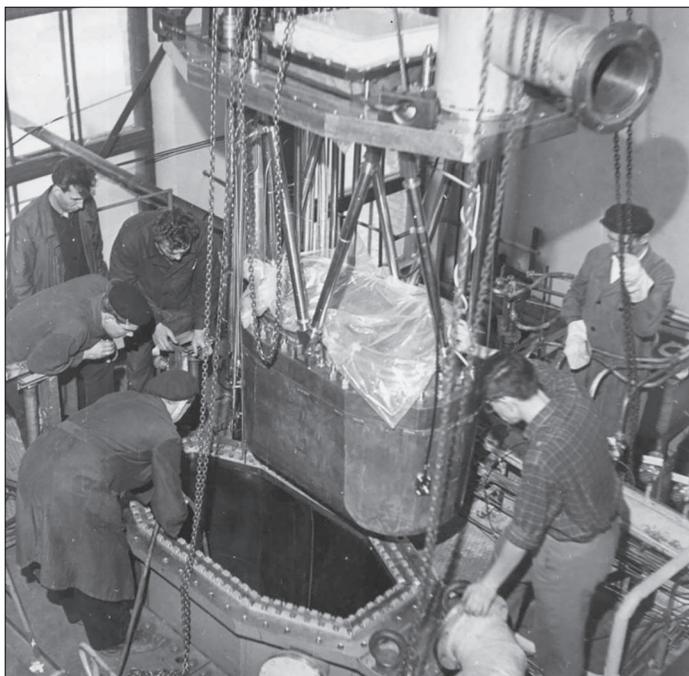
С них был начат в Дубне под руководством академика Г.Н. Флерова (который в 1967 г. был удостоен Ленинской премии СССР в области науки и техники) масштабный поиск трансурановых элементов. Сразу два дубненских ученых в 1963 г. были отмечены престижными наградами — Б.М.Понтекорво, ставший лауреатом Ленинской премии СССР, и директор ЛВЭ В.И.Векслер, который был награжден международной премией «Атом для мира». Двое сотрудников ОИЯИ из ЛЯП были награждены национальной премией Республики Румынии.



Г.Н.Флеров с группой сотрудников ЛЯР ОИЯИ за обсуждением результатов экспериментов по синтезу 104-го элемента таблицы Д.И. Менделеева



Г.Н. Флеров: 104-й элемент открыт



Монтаж жидководородной пузырьковой камеры «Людмила» в ЛВЭ ОИЯИ.
1964 г.



Процесс обработки данных эксперимента в ЛВТА ОИЯИ



В Отделе новых методов ускорения. В.П.Саранцев, Ю.А.Щербаков, Н.Н.Боголюбов

С 1966 г. начинает свою деятельность шестая лаборатория Института — Лаборатория вычислительной техники и автоматизации (ныне Лаборатория информационных технологий). Появление ее позволило своевременно регистрировать результаты научных экспериментов, обрабатывать их. Создается одна из современных и мощных в то время в Европе электронно-вычислительных баз.

Масштабы научно-исследовательских работ, стремление искать и находить новые инструменты их проведения заставили ОИЯИ создать новое подразделение — Отдел новых методов ускорения.

Нарастающую динамику в своей работе демонстрировали в то десятилетие и дубненские авиастроители. Филиал ОКБ-155 в Дубне с 1966 г. обрел самостоятельность и получил привычное теперь для нас название «Машиностроительное конструкторское бюро „Радуга“». Под руководством главного конструктора А. Я. Березняка коллектив совершил в те годы мощные прорывы в разработке и модернизации уникальных ракетных комплексов морского и авиационного базирования: Х-22П, Х-22МА, КСР-5, Х-28, Х-45, П-15У, П-15М («Термит»), ракета 85Р. Шесть разработок дубненских конструкторов ракетной техники будут отмечены Государственной премией СССР.

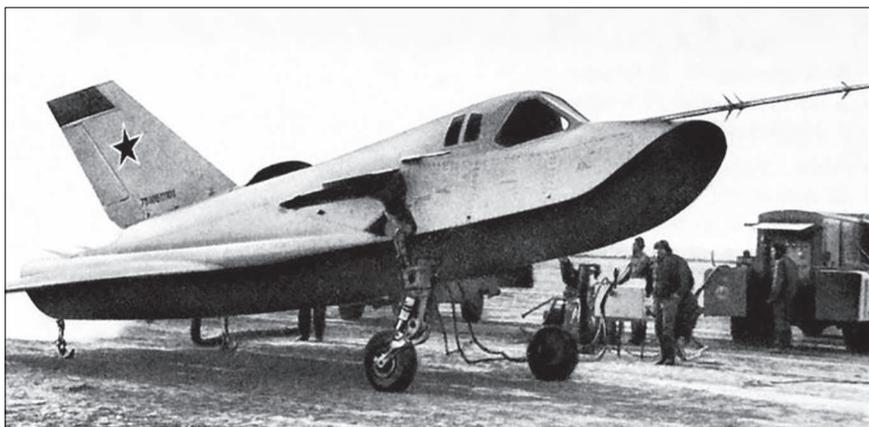


Крылатая ракета Х-22

Увеличение объемов конструкторских работ оказало свое влияние и на рост производства на Дубненском машиностроительном заводе. За десять лет предприятие успешно освоило изготовление и выпуск 7 уникальных разработок МКБ, что оказало серьезное влияние на создание и реализацию новых, невиданных даже в практике отечественного авиастроения технологических процессов. Всего за эти годы на заводе было внедрено 16 технологических новшеств. Десятилетие 1960-х, по оценке бывшего главного инженера и директора предприятия Г.А.Савельева и других специалистов, стало эпохой технической революции на ДМЗ.

Особое воздействие оказало выполнение предприятием таких важных государственных заказов, как изготовление агрегатов планера самолета-перехватчика МиГ-25, а также экспериментального пилотируемого орбитального самолета (ЭПОС, изделие 105) аэрокосмической системы «Спираль». С этими заданиями ДМЗ успешно справился, своевременно выполнив проектные задания созданного в Дубне в апреле 1967 г. филиала микояновского КБ-155 ОКБ «Зенит», куда пришли работать высокопрофессиональные специалисты из МКБ «Радуга» и авиазавода. Впоследствии, после закрытия программы «Спираль», они станут основой коллектива, который будет создавать многоразовый космический корабль «Буря».

Наращивая свои мощности и совершенствуя их, авиазавод как градообразующее предприятие успешно решал намеченные им социальные программы, позволившие видоизменить в левобе-



Боевой орбитальный самолет — детище дубненских авиастроителей

режье социальную сферу, сделать эту часть города современным городским поселением.

1960-е гг. стали для молодого объединенного города периодом активного строительства жилья, детских садов, школ, расширения учреждений здравоохранения, культуры, спорта. Всего в период с 1961 по 1970 г. в Дубне было построено 5866 благоустроенных квартир.



Город строится



В институтской части города (бывшая Дубна) на месте деревни Ново-Иваньково за десятилетие были построены кварталы домов, образовавшие новые улицы — Ленинградскую и Мичурина, между улицами Мира и Курчатова. Вместо барачных построек по проекту болгарских архитекторов возведены красивые и удобные для проживания дома на улицах Парковой (Векслера), Комсомольской (Блохинцева) и в квартале нынешних улиц Московской и Сахарова.



Строительство болгарских домов на ул. Парковой (ныне ул. Векслера)



Ул. Комсомольская (ныне ул. Блохинцева). 1968 г.



Строители первого в городе 10-этажного дома. 1965 г.

К началу 1970-х гг. в этой части города почти полностью удалось ликвидировать барачный жилой фонд, так называемые финские дома. На улице Ленинградской появился первый высотный дом. Всего за 10 лет построено в этой части города чуть более 2,8 тыс. новых квартир.

Во дворах и на улицах при активном участии самих жителей проведено масштабное благоустройство и озеленение. На улице Мира была высажена яблоневая аллея. У преобразившейся набережной Волги в 1962 г. появился парк, ставший любимым местом отдыха дубненцев. Берег ее укрепили. Высадили декоративные яблони. Соорудили беседки-ротонды. Началось формирование новой парковой зоны между рекой Волгой, нынешней улицей Векслера и школой № 8.

Территорией современной для того времени застройки стала левобережная часть Дубны — бывший город Иваньково. Многие старые улицы преобразились и были продолжены. Осваивались новые кварталы, в основном между улицами Ленина, Карла Маркса, Свободы, Центральной, Володарского. За 10 лет здесь было построено 39 многоквартирных домов, в которых получили жилье свыше 2500 человек. Как и в других частях Дубны, здесь много внимания уделялось благоустройству жилых кварталов.



Набережная реки Волги (ныне набережная им. Д. И. Менделеева). 1968 г.



Ул. Центральная. Застройка 1960-х гг.

Жилищное строительство велось все десятилетие и на Большой Волге. Масштабы, правда, были поскромнее, тем не менее в этой части города на болотистом пустыре между улицами Правды и Станционной был возведен целый квартал панельных домов. Сюда, в благоустроенное жилье, практически полностью были переселены жители барачков со 2-го участка (район Дми-



Последний дом д. Ново-Иваньково



Ул. Ленинградская



Субботник по благоустройству в левобережье

тровского шоссе от нынешней бензозаправки и до озера Лебяжьего), построенных как временное жилье еще во времена строительства канала Москва–Волга. Новые квартиры получили многие работники Волжского района гидросооружений. Тем не менее при всех позитивных изменениях эта часть города заметно отличалась качеством проживания. Здесь было много улиц частной застройки без централизованного водоснабжения. В так называемых корпусах, введенных в эксплуатацию в 1930–1950-е гг.,



Один из первых домов крупнопанельного домостроения. 1964 г.

в большинстве своем не было канализации, горячей воды, газа. Оставляло желать лучшего состояние улиц. Средств на социальные нужды микрорайона у Волжского района канала им. Москвы да и у местной власти явно не хватало.

За десятилетие строители ввели в эксплуатацию 37 социальных объектов и объектов инженерной инфраструктуры. Было построено еще шесть магазинов. Пять из них были типовыми двухэтажными и специализированы под продажу товаров установленной группы — Дом торговли, «Волга», «1000 мелочей» в институтской части, «Смена» — в левобережье и универсальный магазин — на Большой Волге на улице Правды.



Магазин «Смена» в левобережье. 1968 г.

В системе торговли стала внедряться продажа товаров методом самообслуживания. В этом задавал тон ОРС ОИЯИ, занимавшийся торговым обслуживанием в институтской части города. Здесь новое здание обрели комбинат бытового обслуживания и прачечная. В новой гостинице ОИЯИ «Дубна» появился ресторан, у вокзала начало работать кафе «Нейтрино», ставшее любимым местом отдыха молодежи ОИЯИ. На Большой Волге на улице Правды открылась новая столовая. В 1964 г. в городе был введен в эксплуатацию хлебокомбинат, обеспечивавший потребности населения в хлебобулочных изделиях.



Строительство гостиницы «Дубна». 1962 г.



Гостиница «Дубна». 1964 г.



Зал ресторана в гостинице «Дубна». 1964 г.



Воспитанники и воспитатели детских ясель № 1. 1965 г.

Рост численности детей заставил градообразующие предприятия сделать в 1961–1970 гг. серьезные шаги по увеличению числа детских дошкольных учреждений. Их было построено 9. Впервые в некоторых детских садах начинается обучение воспитанников английскому языку. Дубненская система дошкольного воспитания получает высокую оценку в области.

Создается единая система общего образования, открываются новые школы, филиалы техникумов и московских вузов. В институтской части начали работать школы № 8, 9 и 6. В левобережье была построена школа № 10. Улучшились условия обучения в школах № 2 и 4 благодаря появлению пристроек к ним. В Ратмино училище механизации сельского хозяйства преобразуется в городское ПТУ № 49, где стали готовить рабочих для промышленных предприятий — токарей, фрезеровщиков, слесарей, радиомонтажников и радионаладчиков, что было крайне актуально для наращивающего мощности авиапредприятия и развивающегося ОИЯИ. В 1970 г. училище расформировывают и на его базе создается новое, опять сельскохозяйственного профиля.

Идет политехнизация обучения. В Дубне впервые в РСФСР появились профильные классы, обучение в которых способствовало выбору учащимися профессий. В ходе его устанавливается тесная связь с производственными и научными коллективами города. Дубненские школьники активно участвуют в регуляр-



Школа № 8 строится. 1960 г.



Директор ОИЯИ Д.И.Блохинцев выступает на открытии школы № 8.
1 сентября 1961 г.

но проводившихся предметных олимпиадах, показывая высокие результаты на уровне Московской области.

Воспитательная работа с детьми активно выходит за пределы школ. В микрорайонах стали создаваться детские клубы по месту жительства. Организуются спортивные соревнования по футболу и хоккею. С 1962 г. начал работать Дом пионеров и школьников. Получает широкое распространение практика организации летних городских лагерей, начало которым было положено профсоюзами ОИЯИ. По инициативе комсомола с 1963 г. старшеклассники были заняты в летних трудовых лагерях.

Растет численность детей, отдыхающих в загородных пионерских лагерях и лагерях отдыха, организуемых на Черном море. Созданные в Дубне филиал НИИЯФ МГУ, учебно-консультационный пункт Всесоюзного энергетического института, сельское профтехучилище № 5 получили новые современные здания. С 1964 г. начал работать областной политехникум, ставший базой по подготовке специалистов для строительной сферы.

Шестидесятые годы стали поистине прорывными в сфере культуры. Значительные изменения происходят в развитии материальной базы. Так, ОИЯИ в 1963 г. провел серьезную реконструкцию своего Дома культуры (ныне ДК «Мир»), в результате



Старшеклассники в ЛТО в с. Стариково Талдомского района. Сушка зерна

чего появились два зрительных зала и расширились площади для занятий творческих коллективов и объединений. В левобережье в 1966 г. открылись двери нового Дворца культуры «Октябрь», построенного Дубненским машиностроительным заводом.

Все это положительно сказалось на увеличении числа занимающихся художественной самодеятельностью, появлении новых коллективов. К примеру, при Доме культуры ОИЯИ в 1965 г. стали работать детская балетная студия «Фантазия», Станция юных техников, мужская хоровая капелла и ряд других коллективов. Создание в 1965 г. детской хоровой студии «Дубна» дало начало развитию детского пения. В ДК «Октябрь» появился академический хор и хор русской песни, детская хоровая студия, детский кукольный театр. Становится традицией проведение массовых смотров художественной самодеятельности, организацией которых активно занимались профсоюзы. Первый такой масштабный смотр прошел в 1967 г. и посвящен был 50-летию Октябрьской революции, по результатам которого сотни дубненцев стали серьезно заниматься художественным творчеством.

Расширение ДК ОИЯИ и ввод в действие ДК «Октябрь» позволили приглашать в Дубну известных и популярных в нашей стране артистов и исполнителей. В этом отношении дубненцы



Строительство ДК «Октябрь»

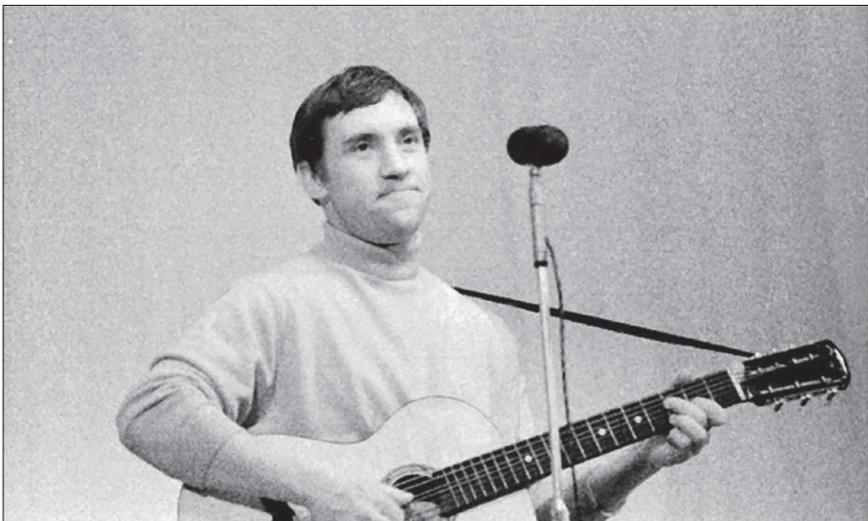
стали ближе к столице, имея возможность увидеть и услышать мастеров искусства, на встречи с которыми трудно было попасть даже москвичам. В городе формируется особая зрительская открытая и доброжелательная атмосфера, способствующая тесному контакту зрителей и исполнителей. Именно она и привлекала



Первые занятия в детской хоровой студии «Дубна».
Оля Сосунова (Миронова) и О.Н.Ионова. 1965 г.

сюда многих деятелей культуры и искусства, в том числе тех, кому сложно было выступать в столице из-за цензуры. Благодарных зрителей находили в Дубне Ю.Визбор, А.Галич, А.Городницкий, Б.Ахмадулина, А.Вознесенский, Е.Евтушенко, Ю.Ким.

По инициативе ученых в этот период установились тесные связи с набиравшим тогда популярность Московским театром



В.Высоцкий в Доме культуры ОИЯИ

драмы и комедии на Таганке, актеры которого с большим удовольствием приезжали в Дубну. Поистине любимым местом для концертов стала Дубна у В.Высоцкого, который, первый раз выступив перед дубненскими зрителями в 1964 г., потом часто выступал здесь в 1960–1970-е гг.

Творческие связи с Малым театром и МХАТ позволили на их сценах даже показывать самодеятельные спектакли дубненцев. Так, в 1970 г. московский зритель по достоинству оценил игру самодеятельных артистов Дома культуры ОИЯИ на сцене Малого театра, где был показан спектакль «Кремлевские куранты».

В левобережной части Дубны с 1963 г. начал работать кинотеатр с залом на 600 мест. В институтской части для любителей книг построено новое здание художественной библиотеки. А дубненские ребятишки с 1966 г. стали заниматься в открывшейся Детской художественной школе, имевшей отделения в двух частях города.

В 1960-е гг. Дубна начинает вписывать свою строку и в историю отечественного кинематографа. Фильм об ученых-физиках «9 дней одного года», один из ярких фильмов шестидесятых, снят на научных площадках ОИЯИ и в городе. Вслед за этим в Дубне проводились съемки кинофильма «Молодо-зелено» и других.



Художественная библиотека ОИЯИ. 1967 г.

Принимались меры и по укреплению материальной базы здравоохранения. Так, в 1961 г. в институтской части больница МСЧ № 9 переместилась в новое четырехэтажное здание на улице Ленинградской. Отдельное помещение было построено в 1965 г. для инфекционного отделения. На левом берегу в городской больнице вступила в 1964 г. в строй новая поликлиника. В середине 1960-х гг. в городе Дубне действовало три больницы на 475 коек, три поликлиники на 1120 посещений, три аптеки. Работало 212 врачей и 520 человек среднего медицинского персонала.

В 1960-е гг. происходили позитивные изменения в спортивной жизни. Увеличивалось число занимающихся физкультурой и спортом, количество соревнований и их массовость. Возникали новые спортивные секции. Так, в те годы значительно возрастает число занимающихся футболом и хоккеем, лыжами, легкой атлетикой, борьбой самбо, парусным спортом, теннисом, появляются секции вольной борьбы, тяжелой атлетики, баскетбола, а также волейбола, лыж, водных лыж, подводного плавания, парашютного спорта, альпинизма, гимнастики, фигурного катания. С начала 1960-х гг. широкое развитие получает увлечение детьми и молодежью города туризмом. Создается клуб туристов. Любители путешествий совершают походы в разные уголки страны, в том числе в труднодоступные районы. Массовыми были походы по местам боевой славы. Какие-то спортивные увлечения, родившиеся в 1960-х гг., получили свое развитие в последующее десятилетие, а какие-то прекратили свое существование в силу объективных и субъективных причин, но остались в памяти поколения молодежи, жившей в те годы...

Дубненские спортсмены — тяжелоатлеты, баскетболисты, авиапланеристы, альпинисты, теннисисты, воднолыжники, юные легкоатлеты, самбисты, гимнасты, хоккеисты, лыжники — успешно стали выступать на соревнованиях областного и даже национального уровня. Так, теннисисты, баскетболисты трижды становились чемпионами Московской области. Штангисты, неоднократно первенствуя в области, побеждали в соревнованиях всероссийского масштаба.

Очень активно входили в большой спорт воднолыжники. В 1960 г. при Доме ученых начала работать спортивная секция, объединившая любителей и энтузиастов этого вида спорта, а уже с 1964 г. дубненцы стали на равных выступать в соревнованиях всероссийского и всесоюзного уровня, занимая призовые места. В 1965 г. юная спортсменка Г. Литвинова стала чемпионкой СССР, положив начало своим победам в последующие годы. В 1967 г.

город Дубна впервые в нашей стране принимал соревнования международного уровня, в которых участвовали и представители нашего города.

Дубненская команда авиационистов была одной из сильнейших в области и стране. Ее лидер А.Ковальчук, конструктор МКБ «Радуга» (будущий лауреат Государственной премии СССР), неоднократно становился чемпионом РСФСР и СССР. Конец 1960-х был ознаменован блестящими выступлениями юных хоккеистов из правобережья и футболистов с левого берега, дважды становившихся победителями юношеских соревнований, организуемых ЦК ВЛКСМ.

Успехам спортсменов, особенно правобережья, способствовало то,



Галина Литвинова



Награждение юных воднолыжников. Слева Г.Литвинова. 1967 г.



Спортпавильон ОИЯИ

что в 1962 г. они получили в распоряжение прекрасный спортпавильон (ныне Дом физкультуры ОИЯИ) с двумя залами, который стал основным местом для развития спорта в этой части города. Более того, с 1963 по 1969 г. на его базе проходила подготовка национальных сборных к крупнейшим мировым первенствам по баскетболу, волейболу, тяжелой атлетике, боксу, фехтованию. Так что в успехах советских спортсменов на олимпиадах 1964 и 1968 гг., мировых и европейских чемпионатах по этим видам спорта есть и вклад Дубны. Стоит заметить, что тренировки сборных команд в нашем городе оказывали стимулирующее воздействие на вовлечение детей и юношей в занятия спортом. Примерами служат баскетбол и волейбол, которыми они в эти годы повально увлекались. Для ребятешек создаются детские спортивные школы, для юных спортсменов при строительстве жилых кварталов обустраиваются специальные спортивные площадки.

Начинают формироваться основы городского хозяйства. Претерпевает изменения инженерная инфраструктура. В городе создаются единые электросети, начинает работать автотранспортное

предприятие, обеспечивавшее пассажирские перевозки из одной части города в другую. Но основные элементы инфраструктуры продолжают находиться в подчинении ОИЯИ, Волжского района гидросооружений и авиазавода. Однако при их проектировании определялись перспективы с учетом общегородских интересов. В их числе — новая дорога, соединившая кратчайшим путем Дмитровское шоссе и институтскую часть города. Построен городской узел связи, введена новая телефонная станция. Благодаря вводу в действие ретранслятора получен устойчивый теле-сигнал, что значительно улучшило качество телевидения.

В левобережной части города была расширена котельная, построены новые очистные сооружения, водозабор. С 1961 г. в городе начала работать газораздаточная станция, обеспечивавшая баллонным газом все потребности жителей Дубны. Начали вестись работы по прокладке магистральных газопроводов, что позволило городу в 1967 г. получать природный газ и практически полностью газифицировать жилой фонд. Улучшилось сообщение с Москвой по железной дороге, которая была электрофицирована. У жителей Дубны появилась возможность плавать по Волге на скоростных судах «Ракета» и «Метеор».

1960-е гг. стали периодом, когда складывалась система управления городом, в которой в условиях наличия ведущих предприятий и организаций разной ведомственной подчиненности главная роль принадлежала городскому комитету Коммунистической партии Советского Союза. В наши дни эта система управления всячески обвиняется в массе ошибок, недоработок, но в городе Дубне она функционировала эффективно и действенно. Именно политические и воспитательные рычаги горкома КПСС дополняли воздействующие усилия городского Совета депутатов трудящихся, его исполнительного комитета. В некоторых случаях они играли ведущую роль в отстаивании общегородских интересов вопреки изредка имевшим место локальным интересам отдельных городских предприятий. Иногда горком партии выступал своеобразным тараном и в продвижении их интересов, позиций города и его населения в союзных министерствах и ведомствах, в Московском областном и Центральном комитете КПСС, что давало реальные результаты.

Динамичные и развивающиеся процессы проходили неоднозначно, приводя не только к успехам, но и проблемам. Так, к середине 1960-х гг. во взрослую жизнь стало входить значительное по своей численности поколение молодых людей — детей дубненцев, приехавших в город в 1950-е гг. Столь быстрые темпы



Первомайская демонстрация в институтской части города. 1969 г.

прироста взрослого населения не соответствовали возможностям градообразующих предприятий, обслуживающих организаций и учреждений обеспечить их рабочими местами. Ситуация с трудовой занятостью в Дубне, особенно в ее правобережной части, обострялась, стала предметом общественных дискуссий и заставила партийное руководство Дубны обратиться к правительству страны с просьбой о размещении на территории города новых предприятий, причем близких по уже складывавшемуся в нем инновационному направлению его развития. Такие реше-

ния со стороны правительства состоялись. Речь идет о радиомеханическом заводе (позднее НИИ «Атолл») и приборном заводе «Тензор». Но это уже другая история — история 1970-х гг.

Еще одна проблема заключалась в том, что институтская часть в результате масштабных преобразований 1950–1960 гг. стала более обеспеченной социальными объектами и благоустроенной. Жители левобережья и Большой Волги это подмечали и выражали свое недовольство. Особенно это касалось большеволжского района, который при имеющейся динамике развития остальных районов в социально-культурном развитии оставался еще в эпохе первых пятилеток. Людям же хотелось жить лучше, комфортнее.

В причинах недовольства было и неравноценное обеспечение продуктами питания и товарами длительного пользования жителей разных частей города. Требовалось совершенствование инженерной инфраструктуры в части водоснабжения, сброса и очистки стоков, ремонта дорожного покрытия. Не все благополучно складывалось с оказанием бытовых услуг населению. Существовал и ряд других недостатков, волновавших население, о которых знали партийные и советские органы управления. Не только знали, но и работали над их устранением.

При всем при этом в памяти старожилов 1960-е гг. остались яркой и незабываемой страничкой в их жизни. Это были годы юношеской поры города, когда закладывались многие традиции, получившие свое закрепление и развитие в последующие периоды. Годы штурма космоса, искренней веры в коммунистическое будущее, большой жизнеутверждающей творческой активности...

1970-е годы: золотой век Дубны

Время, о котором пойдет речь, больше известно современному поколению как эпоха застоя. Но, как ни парадоксально, именно оно заложило в городе Дубне фундаментальные основы современного развития наукограда. И если оценивать этот непростой и противоречивый исторический период, то его можно определить как золотой век Дубны. Это был период ее социально-экономического и духовного расцвета. Никакой из предыдущих и последующих этапов в ее истории не был столь ярким и весомым, как это десятилетие.

Во-первых, в те годы шел активный процесс вrastания различных исторически сложившихся частей города в единый городской организм. При всех существовавших элементах ведомственности, присущей Дубне в тот период, окончательно сформировалась стройная система управления сложным городским хозяйством, социальными отношениями. Она стала носить всесторонний характер, нашедший свое воплощение в переходе к системе комплексных планов социально-экономического развития, охватывающих пятилетний период. Первый из них был успешно реализован в 1971–1976 гг. А затем и последующие.

В управлении городскими процессами все больше стало участвовать население через вовлечение его в действующие структуры исполкома городского Совета, а также через различные общественные институты, работавшие по месту жительства, и появившиеся в то время новые общественные организации — общества охраны памятников, охраны природы, любителей книг. Именно в этот период в городе складывается множество элементов влияния населения на власть, которые сейчас принято называть элементами гражданского общества. Как ни парадоксально, но тогда они действовали в городском сообществе весьма активно и эффективно, что позволяло решать множество беспокоивших



Первомайская демонстрация в левобережной части города. 1978 г.

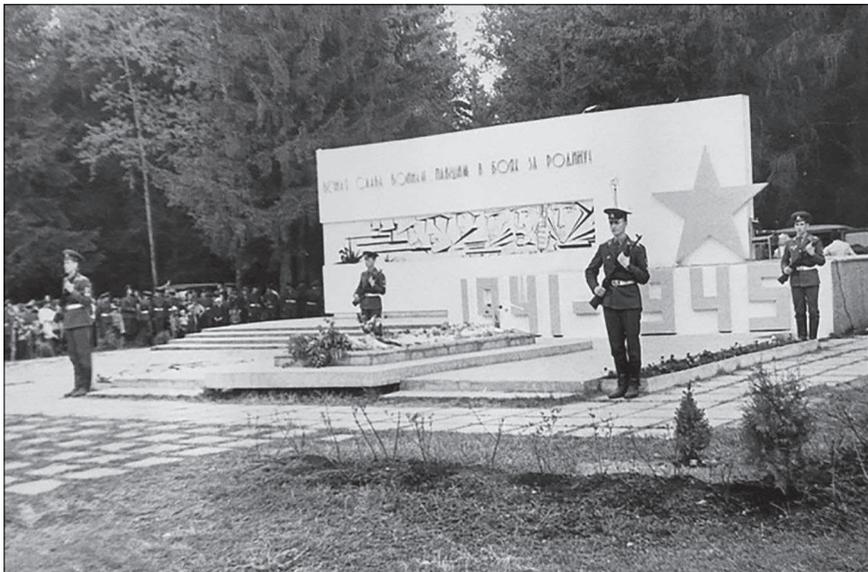


Члены исполкома городского Совета и руководители предприятий.
1977 г.

граждан и органы местной власти проблем. Большую роль здесь стали играть и наказания избирателей. Касалось это не только контроля, но и практических действий населения по организации отдыха, обеспечению общественного порядка, чистоты и порядка в подъездах, охраны зеленых насаждений или различных просветительских акций.

Очень важная особенность 1970-х гг.: наличие многочисленных гражданских инициатив, положивших начало целым направлениям в жизни городского сообщества. И здесь стоит отметить массовое участие дубненцев разных возрастов в озеленении и благоустройстве города, увековечивании памяти погибших жителей поселка Ивановково и открытии на Большой Волге мемориального комплекса на братских могилах, сохранении Ратмино как памятника природы и истории и другое.

Во-вторых, очень важным для нас наследством 1970-х гг. явилось окончательное формирование города, обладающего мощным научно-техническим потенциалом. Особое место здесь занимал ОИЯИ. Он к тому времени стал признанным мировым научным центром, игравшим заметную роль в исследованиях в области ядерной физики. Окончательно сформировались в нем устойчивые научные коллективы. Сложились и получили развитие многие научные школы и направления исследований, которые признали во всем мире.



Мемориал на Большой Волге, построенный на народные средства

Институт активно расширяет масштабы своей научно-исследовательской деятельности, вовлекая все большее количество ученых из стран социализма и многих других отечественных и зарубежных организаций. В 1980 г. в ОИЯИ работало 7,1 тыс. человек, что почти на 2 тыс. больше, чем в 1970 г. Из 1050 человек научных сотрудников ученые степени имели 632 человека: 121 доктор наук и 511 кандидатов. Общая численность иностранных сотрудников, постоянно работавших в ОИЯИ во второй половине 1970-х гг., ежегодно составляла свыше 400 человек, а с учетом приезжавших в Дубну в командировки их было свыше 2 тыс. человек. С 1976 г. в Институте стали работать и представители еще одного вошедшего в его состав государства — Республики Кубы. Дубненские ученые все чаще стали выезжать для совместной работы в научные центры западных государств — Франции, Дании, Германии. С 1972 г. наладились тесные связи сотрудников ОИЯИ с Национальной лабораторией им. Э. Ферми в США, располагавшей в то время самым мощным в мире ускорителем.

Значимый исследовательский потенциал, созданный в 1950–1960-е гг. в ОИЯИ и получивший свое развитие в 1970-е гг., позволил ученым сделать в то время множество ярких научных



Американский ученый, лауреат Нобелевской премии Гленн Сиборг (третий слева) в ОИЯИ. 1972 г.

открытий мирового уровня. За период с 1971 по 1980 г. их было зарегистрировано 20 и 6 было заявлено, одно из которых — открытие 105-го элемента Периодической таблицы Менделеева — дубний. В 1975 г. в ЛЯР был завершен важный цикл работ по синтезу и изучению свойств новых изотопов трансфермиевых элементов 100, 102, 103, 104, 105 и 106, которые позволили дать новую систематику периодов спонтанного деления и альфа-распада тяжелых ядер.

Всего в 1981 г. общее число зарегистрированных открытий дубненских ученых составило 26. И что важно: родившиеся тогда научные идеи, созданная исследовательская база продолжают служить науке, привлекать в Дубну в XXI в. представителей различных государств для проведения экспериментов. Еще в 1971 г. директор ЛВЭ ОИЯИ А.М.Балдин впервые высказал



идеи, заложившие основы развития релятивистской ядерной физики, которые были реализованы после преобразования в те годы легендарного синхрофазотрона в первый в мире релятивистский ускоритель. Потом в 1990-е был создан нуклотрон, а в настоящее время в этой же лаборатории строится мощный коллайдер NICA.

В 1970-е гг. велась активная работа по созданию в ОИЯИ еще одной легендарной научной установки — мощного импульсного реактора ИБР-2. В 1977 г. в Лаборатории нейтронной физики состоялся его физический пуск в стационарном режиме.

В практике совместных научных экспериментов на серпуховском ускорителе (ИФВЭ в Протвино) стала использоваться созданная дубненцами уникальная жидководородная пузырь-



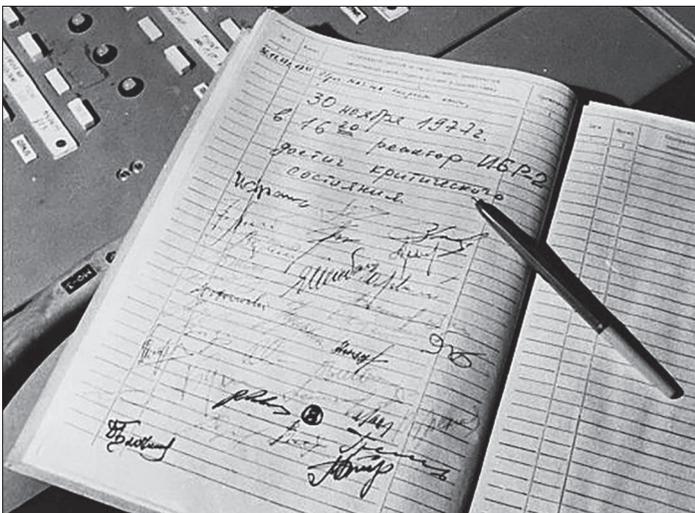
ИБР-2 строится. 1970 г.



Запуск ИБР-2. 1977 г.

ковая камера «Людмила». Новые возможности в синтезе транс-урановых элементов открылись благодаря запуску в ЛЯР ОИЯИ в 1978 г. циклотрона тяжелых ионов У-400.

Деятельность ученых ОИЯИ получила высокую оценку государства и профессионального сообщества. В 1976 г. Институт был награжден советским орденом — орденом Дружбы народов.





Президент Академии наук СССР А.П.Александров вручает ОИЯИ орден Дружбы народов

В 1972 г. Государственной премией СССР вместе с группой коллег из других отечественных научных центров был отмечен научный труд С.А.Карамяна (ЛЯР). В 1973 г. вместе с воспитанниками ОИЯИ А.А.Логоновым, А.Н.Тавхелидзе, Л.Д.Соловьевым премией был награжден А.М.Балдин (ЛВЭ). В 1975 г. большая группа из 11 сотрудников ЛЯР ОИЯИ во главе с ее директором Г.Н.Флеровым получила эту высокую награду за цикл работ по синтезу и изучению свойств атомных ядер вблизи границы ядерной устойчивости. А физик из ЛТФ С.Б.Герасимов стал лауреатом премии в 1977 г. Премией Совета Министров СССР была отмечена позже и группа научных сотрудников ЛВТА — Н.Н.Говорун, В.П.Шириков, Р.Н.Федорова, Л.С.Нефедьева.

В 1971 г. национальную премию Народной Республики Болгарии получил сотрудник ЛТФ И.Тодоров. Молодые его коллеги — М.Смондырев, А.Сисакян, В.Первушин, В.Матвеев, С.Кулешов — в 1973 г. были награждены премией Ленинского комсомола. Трое ученых ОИЯИ в 1977 г. были отмечены Государственной премией Узбекской ССР.



Н. Н. Говорун и чемпион мира по шахматам А. Карпов. ЛВТА ОИЯИ. 1980 г.



Молодые ученые ОИЯИ — лауреаты премии Ленинского комсомола. 1973 г.

В-третьих. Яркие и масштабные изменения происходили и на авиапредприятиях, расположенных в левобережной части города. Успехи авиаконструкторов возглавляемого А. Я. Березняком МКБ «Радуга» в создании в 1950–1960-х гг. ракет авиационного и морского базирования сделали конструкторское бюро и авиазавод ведущими по разработке и производству такого вида оружия. В 1972 г. оба предприятия объединяются и создается дубненское производственно-конструкторское объединение «Радуга», где в 1970-е гг. создаются серии ракетных комплексов многоцелевого назначения, позволяющих обеспечивать надежную оборону Советского Союза. Ставившиеся государством перед предприятием сложные оборонные задачи дубненцы успешно выполняли. С 1971 по 1980 г. авиастроители Дубны разработали и освоили в производстве 14 различных ракетных комплексов и авиационных систем. Среди них ракеты Х-15, Х-58 и Х-59. В 1973 г. начинается разработка противокорабельного комплекса «Москит», который и сегодня остается грозным оружием Военно-морских сил России. Быстрыми темпами ведутся работы по созданию одной из уникальных ракет авиационного базирования Х-55, которые поступили уже в 1980-е гг. на вооружение советских бомбардировщиков Ту-95 и Ту-160 и до сих пор продолжают решать оборонные задачи.



В одном из подразделений объединения «Радуга». 1976 г.



Крылатая ракета Х-58



Универсальный ракетный комплекс «Раструб»



С 1970 по 1976 г. в ДПКО «Радуга» в полном объеме завершились работы по созданию самолета — аналога комплекса «Спираль» орбитальной космической системы. В 1980-е дубненское производственно-конструкторское объединение становится в стране одним из «законодателей моды» по выпуску детских колясок. Плодотворный труд объединения «Радуга» в октябре 1976 г. был высоко оценен правительством. Коллектив наградили орденом Трудового Красного Знамени. Значительная часть изделий (12), созданных в МКБ в 1970-е гг., была отмечена Государственными премиями СССР. Несколько его молодых сотрудников стали лауреатами премии Ленинского комсомола.

В-четвертых. Научно-производственная составляющая Дубны в 1970-е гг. дополнилась и таким инновационным предприятием, как завод «Тензор». Появление предприятия Министерства среднего машиностроения СССР, как правило, концентрировавшего в своей системе высокопрофессиональных и квалифицированных специалистов, было близко Дубне по уже сложившейся интеллектуальной направленности. Ведь производство уникальных высокотехнологичных изделий — систем внутриреакторного контроля (СВРК) и других изделий для атомных электростанций (и не только для них) — требовало творческого подхода к решению непростых технических задач. Вот как оценил принятое тогда решение генеральный директор «Тензора» (1998–2010 гг.), а в те 1970-е гг. молодой специалист, И. Б. Барсуков: «...СВРК — это очень сложное в производстве и монтаже изделие. ...А в случае возникновения внештатной ситуации в реакторе она самостоятельно принимает решение. ...Разумеется, руководители предприятий отлично понимали, что им грозит, в том случае, если система не сработает, и всеми силами старались отказаться от ее производства. Лишь П. А. Журавлев (тогда директор завода «Тензор». — *Н. П.*) нашел в себе смелость взяться за изготовление этой сложной и ответственной системы, что мгновенно подняло предприятие на новый моральный и технологический уровень». Так в производственном потенциале города начала формироваться совершенно новая отрасль — приборостроение.

В августе 1973 г. предприятие начало выпускать продукцию и стало к началу 1980-х гг. одним из лидирующих предприятий отрасли по производству, выпуску продукции высокого качества и созданию систем контроля для атомных электростанций СССР и социалистических государств Восточной Европы — Болгарии, Польши, Венгрии, Чехословакии. К концу 1980 г. на заводе работало уже 2,5 тыс. человек. Было принято решение о его расши-



Сборочный цех завода «Тензор». 1977 г.



Комсомольцы завода «Тензор» с летчиком-космонавтом Г.С.Шоным.
1978 г.

рении. «Тензор» быстро завоевал авторитетное положение среди предприятий города и с 1975 г. ежегодно оказывался в числе лидеров в городском социалистическом соревновании.

В-пятых. Научный и оборонный профиль Дубны не остался без внимания при решении в 1976 г. руководством страны вопроса о размещении в городе еще одной научно-исследовательской и конструкторской организации — НИИ «Атолл», перед которой была поставлена задача национального масштаба — создание новых систем защиты водных рубежей Советского Союза.

Появление «Атолла» внесло еще одну свежую струю в развитие Дубны как города передовой науки и передовых технологий и пополнило его новой и значительной частью научно-технической интеллигенции. С приездом ведущих специалистов в области гидроакустики Дубна получила и опыт деятельности лучших научно-исследовательских школ, сформировавшихся в нашей стране в советское время.

Новым уникальным явлением в структуре научно-производственного комплекса города стала Станция (позднее Центр) космической связи, построенная в 1980 г. к XXII Олимпийским играм, проводившимся в Москве. Это обеспечило не только бесперебойную передачу через спутниковые системы телерепортажей во многие страны мира, но и устойчивую систему правительственной связи. Так Дубна стала мировым телепортом, куда



Строительство НИИ «Атолл»



Центр космической связи «Дубна»



Первый начальник ЦКС «Дубна» В.Ф. Охрименко. 1980 г.

интенсивно внедрялись многие инновации в сфере космической связи и телекоммуникаций.

В-шестых. К началу 1980-х гг. город Дубна сложился как крупнейший научный и производственный центр Московской области и всей страны. Здесь сформировалась многоотраслевая структура производственной и научной деятельности, объединенная одной общностью — современными передовыми инновационными подходами в развитии актуальных направлений научно-технических исследований и практической реализации их результатов.

В-седьмых. Стоит заметить, что появление в Дубне новых предприятий, а вместе с ними новых больших научно-производственных коллективов было сложным, порой противоречивым, но исторически оправданным. Это крайне благоприятно отразилось на последующем развитии города. Таким образом, была создана социально-конкурентная многоотраслевая среда, которая давала жителям города, особенно молодежи, право выбора места работы, а для того исторического периода и возможность решения других социальных проблем.

В то время наблюдался бурный приток населения города за счет привлечения новых работников. Наряду с дубненской молодежью, пришедшей работать в новые коллективы, в город приехало немалое количество имевших производственный опыт рабочих и инженерно-технических работников из ближайших регионов, выпускников институтов. Если в 1970 г. в нем проживало 44 тыс., то в 1975 г. — 50 тыс., а в 1981 г. — уже 58 тыс. жителей.

Органам городской власти — ГК КПСС, исполкому Совета депутатов трудящихся, градообразующим предприятиям — удавалось при становлении новых организаций, решении социальных вопросов находить понимание и поддержку в союзных министерствах. Это позволяло продолжать строительство новых домов, развивать инженерную инфраструктуру. Однако происходящие позитивные изменения не успевали за ростом численности населения Дубны, особенно в районе Большой Волги. В целом в городе продолжала оставаться острой проблема обеспечения жильем. Проблемные ситуации возникали в состоянии инженерной и социальной инфраструктуры, организации здравоохранения, торговом и бытовом обслуживании.

До середины 1970-х гг. Дубна, особенно институтская часть города, не испытывала серьезных проблем в оказании медицинских услуг, в обеспечении продуктами питания, товарами широкого потребления. А потом возникли проблемы, рос дефицит товаров, что порождало тихое недовольство в трудовых коллективах, которое выплескивалось на партийных и профсоюзных собраниях и конференциях, совещаниях.

У руководства города понимание нарастающих проблем было, и оно делало практические шаги, способствующие позитивному изменению возникшей ситуации. Вместе с тем в определенных научных кругах возник деструктивный план решения проблемы — вернуть город к положению 1960 г., когда существовали два самостоятельных города: Дубна и Ивановково. В Совет Министров РСФСР в 1977 г. было направлено письмо, в котором пред-

лагалось выделить правобережную часть города в отдельное городское поселение. Столь изоляционистские идеи угрожали развитию города, его инженерной и социальной инфраструктуре.

Данная позиция негативно воспринималась населением левобережной части Дубны, ГК КПСС и горисполкомом. С их стороны были предприняты активные шаги, чтобы сохранить целостность города. Руководствуясь интересами как конкретных людей, так и городского сообщества в целом, а также предприятий, первый секретарь ГК КПСС Ю.С. Кузнецов и председатель исполкома городского Совета народных депутатов В.Ф. Охрименко сумели убедить руководителей органов партийной и советской власти Московской области и Совета Министров республики в недопустимости принятия решений по разделению города. Здравый смысл возобладал. Город с его многопрофильностью удалось сохранить, что в 1990-е гг. оказало свое позитивное влияние на его выживание в условиях рыночного реформирования экономики. Если бы возобладала иная тенденция, то Дубне, по всей вероятности, была бы уготована судьба российских научных моногородов, по которым сильно ударил молот постсоветского реформизма.

В-восьмых. Социальные достижения 1970-х были значительными. В Дубне с 1971 по 1980 г. велось активное жилищное строительство. В эксплуатацию было введено 320 тысяч м² жилья, или 5158 квартир. Для сравнения: весь жилой фонд города к 1971 г. составлял 348,8 тысяч м². В городе в 1980 г. были окончательно ликвидированы дома барачного типа. Доминировать в строи-



План застройки институтской части города. Начало 1970-х гг.



Дома по ул. Центральной. Застройка 1970-х гг.

тельстве начала многоэтажная застройка. В институтской части началось массовое строительство в районе Черной Речки, а в левобережье дома в основном возводились в кварталах между улицей Володарского и нынешней улицей А. Я. Березняка. Украшением города стал новый корпус гостиницы «Дубна», где получали жилье молодые и иностранные специалисты ОИЯИ. ДПКО «Радуга» ввело в строй новое общежитие.

Строительство завода «Тензор» дало импульс развитию района Большой Волги как современного микрорайона с благоустроенным жильем и развитой инфраструктурой. Первый дом завод получил от строителей в ноябре 1974 г., а всего за десятилетие было построено 11 домов — 1449 квартир, два общежития. На карте микрорайона появились три новые улицы — Энтузиастов, Попова и 9 мая. На первом этапе существования завода были введены в строй котельная, детский комбинат, торговый центр «Орбита», заводская столовая. В то же время в правобережную часть стали поступать серьезные вложения от «Тензора» в строительство других важных объектов инженерной и социальной инфраструктуры.

В трех частях города были введены в строй новые котельные, что позволило обеспечить устойчивое снабжение населения горячей водой и теплом, заложить базу для дальнейшего развития



Первый дом на ул. Энтузиастов



Парк Дружбы на набережной реки Волги. 1978 г.

города. Были построены новые общегородские очистные сооружения. В 1980 г. вошел в строй мост через реку Дубну и город удалось соединить дорогой с городом Кимры в районе Савёлова. Проводились масштабные работы по благоустройству дворов

и улиц. В институтской части города на набережной Волги был заложен новый парк.

Активная работа, проводимая в городе по благоустройству, высоко оценивалась партийными и советскими органами Московской области. А в 1977 г. за первое место во Всероссийском смотре по благоустройству в III квартале город был награжден Красным знаменем Совета Министров РСФСР.

Было построено три детских дошкольных учреждения, общее число которых достигло к 1981 г. двадцати семи. В новое здание переехала школа № 3, началось проектирование школы № 7 и ПТУ № 67 (ныне колледж университета «Дубна»). Вступили в строй поликлиника в МСЧ-9, детская больница и поликлиника, инфекционное и родильное отделение в горбольнице.

На базе открытого лечебно-оздоровительного корпуса в пионерском лагере «Дружба» ДПКО «Радуга» организовало для своих работников и членов их семей работу профилактория. В Крыму начал работу пансионат ОИЯИ «Дубна». Было спроектировано и далее начато строительство по заказу ОИЯИ и завода «Тензор» профилактория в Ратмино. Для дубненцев в 1976 г. построен Дом бракосочетания. Начал работать бассейн «Архимед», а на стадионе «Волна» — крытый спортивный зал.

Значительный шаг был сделан в укреплении материальной базы торговли, быта и общественного питания. Всего за десять лет введены в строй семь магазинов. Из них — два крупных комплексных торговых центра. На Большой Волге — «Орбита» и в левобережье — «Восход». Кроме этого на левом берегу появились овощехранилище и комбинат бытового обслуживания, открылся ресторан «Вечерний». К 1981 г. в городе действовало



Бассейн «Архимед» строится



55 продовольственных и промтоварных магазинов, 35 предприятий общественного питания, 30 мастерских и ателье. После реконструкции хлебокомбината стало выпускаться свыше 30 наименований хлебопродуктов.

В город стал поступать природный газ. С 1971 г. в Дубну из Москвы было налажено движение электропоездов, следовавших 2 часа 20 мин вместо 3 часов, как ранее. Сдача в эксплуатацию в первой половине 1970-х гг. в двух частях города АТС позволила телефонизировать каждую третью квартиру, что на многих территориях страны было пределом мечтаний. Дубна получила возможность автоматического выхода абонентов в города Советского Союза и стран-участниц ОИЯИ. Да и уровень благосостояния дубненцев тоже заметно отличался от других городов Московской области. Почти 96 % жителей имели телевизоры (по стране 76 %), и каждый третий житель являлся владельцем легкового автомобиля. При этом город Дубна оставался городом велосипедистов.

Наряду с уникальными научными и производственными результатами 1970-е гг. остались в памяти благодаря ярким достижениям в образовании, культуре и спорте. Сегодня можно с полным основанием утверждать, что в то время на территории Дубны успешно реализовывались проекты, устремленные в будущее города. Причем рождались они в значительной мере как результат деятельности отдельных ярких личностей и как народные инициативы.

В тот период делаются заметные шаги для расширения образовательных возможностей. Увеличивается набор молодежи в филиал МИРЭА и техникумы. Начавшее работать с 1970 г. сельское профтехучилище в короткий срок становится одним



СПТУ № 5. Будущие механизаторы с педагогом Л. А. Богатовой. 1975 г.

из лучших в стране и в 1977 г. награждается Красным знаменем победителя Всесоюзного социалистического соревнования.

В 1973 г. в Дубну из города Новосибирска переводится Военно-техническое строительное училище, благодаря чему юноши стали связывать свою судьбу с воинской службой. Многие школы превратились в экспериментальные площадки по изучению физики, математики и иностранного языка, внедрению программирования. Начнется в них и профессиональная подготовка, помогающая детям выбрать будущую профессию для работы на дубненских предприятиях. По инициативе комсомольской организации ОИЯИ в городе начала действовать физико-математическая школа для старшеклассников, которая стала регулярно проводить открытые научные конференции по физике и математике.

По-прежнему много внимания уделялось военно-патриотическому воспитанию детей и молодежи. Этому также способствовало открытие мемориального комплекса на братских могилах на Большой Волге и памятника погибшим жителям поселка Иваново в левобережной части города.

Образовательные и воспитательные инновации не ограничивались только стенами школ. Степень охвата внешкольным образованием в отдельные годы в тот период достигала 93–95%.



Митинг, посвященный открытию памятника землякам в левобережье. 9 мая 1972 г. Выступает секретарь парткома авиапредприятия Ю.С.Кузнецов

После реконструкции расширила свои помещения детская музыкальная школа в институтской части города. Здесь же обрела учебную базу и детская художественная школа, становившаяся интересным центром развития изобразительного творчества дубненских ребятишек. Дом пионеров получил отдельное здание. Больших успехов в те годы достигали юные техники Дубны.

Именно в 1970-е гг. Дубна становится городом поющих детей. Подвижнические устремления учителя музыки школы № 8 О.Н.Ионовой, создавшей в 1965 г. хоровую студию «Дубна», активно поддерживались и ее коллегами — И.В.Поповой, сестрами Натальей и Галиной Фещенко. Под руководством Т.В.Волковой солидно зазвучал хор «Подснежник». Новым талантливым коллективом стал созданный в хоровой студии «Дубна» ансамбль политической песни «Время» (руководитель О.Миронова), который успешно выступал как в Дубне, так и на многих концертных площадках страны, защищал ее честь на международных конкурсах. В 1975 г. появляется традиция проведения городских праздников песни пионеров и школьников, превращавшихся в грандиозные многотысячные певческие смотры. Благодаря активной работе в ДК ОИЯИ балетной студии «Фантазия» и соз-



Дирижирует почетный гость I Праздника песни пионеров и школьников Герой Социалистического Труда композитор Д.Б.Кабалевский. 1975 г.

данию в ДК «Октябрь» ансамбля «Калинка» увеличился охват дубненских ребятишек еще и танцевальным искусством.

В те годы народное самодеятельное творчество прочно вошло в жизнь дубненцев. Проводимые смотры художественной самодеятельности, посвященные таким знаменательным датам, как 50-летие образования СССР (1972 г.), 30-летие Победы (1975 г.), 60-летие Октябрьской революции (1977 г.), охватывали тысячи жителей города и превращались в потрясающее по своему разнообразию и мастерству зрелища. В их недрах рождались уникальные коллективы, продолжавшие существовать и позже. Всего к концу 1970-х гг. в Дубне действовало около 40 творческих коллективов, 5 народных университетов культуры, 16 лекториев и кинолекториев. Улучшились условия деятельности клуба ВРГС.

Впервые стали проводиться конкурсы самодеятельной песни, открытые фестивали вокально-инструментальных ансамблей, камерные симфонические вечера. А еще было большое число вечеров и капустников, приуроченных к различным событиям в жизни коллективов, интернациональных вечеров, множество туристических поездок по стране. И уже суббота и воскресенье не мыслились без посещения молодежью вечеров отдыха, а попросту танцев под аккомпанемент популярных тогда вокально-инструментальных ансамблей, которыми руководили В.Нови-



Одно из выступлений на смотре художественной самодеятельности объединения «Радуга». Дворец культуры «Октябрь». 1977 г.

ков, С. Попов, А. Смирнов, Е. Попов. В конце 1970-х гг. Дубна одна из первых становится зачинательницей дискотек и дискотечного движения в СССР.

При отсутствии центров отдыха и развлечений, коих сегодня довольно много, молодежь того времени умела отдыхать и организовывала свой досуг самостоятельно. В этом отношении показательна история кафе «Нейтрино», которое в 1970-е гг. стало притягательным и любимым местом отдыха научной молодежи. Здесь не только организовывались молодежные вечеринки, но и проходили острые споры и дискуссии, встречи с интересными людьми. Аналогичные объединения работали при комитетах комсомола, на заводе «Тензор» и в ДПКО «Радуга». В школах города стали создаваться клубы выходного дня.

Будучи на довольно значительном отдалении от Москвы, город Дубна не страдал культурным провинциализмом. Наоборот, москвичи порой не имели тех возможностей встреч с известными и выдающимися деятелями культуры, которые представлялись дубненцам. И сегодня ветераны города с теплотой вспоминают выступления певцов Д. Гнатюка, Татьяны и Сергея Никитиных, увлекательные встречи с актерами А. Райкиным, И. Чуриковой, И. Мирошниченко, Н. Мордюковой, В. Гафтом,



В.Высоцкий с дубненскими зрителями



Надежда Леже

А.Баталовым, писателями Ф.Искандером, Б.Стругацким, братьями Вайнерами, поэтом А.Дементьевым и другими. Подлинными друзьями Дубны становятся артисты театра «Современник» и Государственного камерного хора под управлением В.Н.Минина. Неоднократно свои программы представлял в этот период дубненцам и В.Высоцкий.

Зародившиеся тесные контакты дубненцев с известной французской художницей российского происхождения Надеждой Леже (Ходасевич) завершились щедрым подарком художницы и общественного деятеля. Она передала целую галерею мозаичных портретов вид-

ных деятелей литературы, искусства, политиков России и Советского Союза, космонавтов и героев нашей страны. Эти мозаики с 1970-х стали достоянием города, и сегодня мы без них не мыслим дубненский ландшафт.

Стоит отметить и активную просветительскую деятельность в те годы городского общества «Знание», а также Общества лю-



Книжный магазин «Эврика». 1978 г.

бителей книги, которую возглавлял нобелевский лауреат директор ЛНФ ОИЯИ академик И. М. Франк. В то время существовало небывалое ранее увлечение жителей Дубны книгами, чтением журналов, газет. Дубненские книжные магазины были не менее посещаемы, чем продовольственные или промтоварные. Открывшийся в этот период книжный магазин «Эврика» по сути стал клубом, где довольно часто собирались любители чтения на встречи с писателями, журналистами различных массовых и специальных изданий. В городе действовала 21 библиотека, книжный фонд которых составлял 1,5 млн книг.

1970-е гг. вписали яркие страницы в спортивную историю как самого города, так и нашей страны, в историю мирового спорта. В начале 1970-х благодаря братьям Юрию и Валерию Нехаевским начинается восхождение воднолыжников Дубны. В числе лидеров остается Г. Литвинова, но к концу десятилетия их воспитанники — М. Чересова и Н. Румянцева стали побеждать на юношеских и взрослых чемпионатах Советского Союза, Европы и мира.

В эти же годы серьезно заявляют о себе и дубненские штангисты, что стало возможным благодаря усилиям тренера-энтузиаста Ю. Маслобоева. На республиканском и всесоюзном небосклоне появились имена дубненцев А. Кукушкина, Ю. Шарова и А. Цветкова. Заметных достижений добивались лыжники и легкоатлеты.

И таких, как Маслобоев и братья Нехаевские, спортивных организаторов в городе было немало. Это супруги Рудковские (волейбол), Л. Якутин (легкая атлетика), Л. Голованов (подводное плавание), Н. Тиханчев (парусный спорт), А. Юденков (лыжи),



Директор ОИЯИ академик Н.Н.Боголюбов, М.Чересова, Н.Румянцева, первый секретарь ГК КПСС Ю.С.Кузнецов



Братья Валерий и Юрий Нехаевские со своими воспитанниками

Н.Фролов и А.Злобин (туризм), В.Кислов (футбол, хоккей), В.Косенко (борьба). Все они, будучи глубоко увлеченными людьми, втягивали в орбиту своего активного влияния и взрослых, и детей. Жители все больше вовлекались в занятия физкультурой

и спортом, чему способствовало проведение массовых соревнований День бегуна, День лыжника. Дубна была в лидерах во внедрении новых норм комплекса ГТО. Передовые позиции город занимал и в развитии военно-технических видов спорта. Проводимые в городе мотокроссы собирали тысячи зрителей. Дубненские авиа- и ракетомоделисты добивались заметных успехов в области РСФСР. Неоднократно в течение десятилетия город становился победителем областных соревнований на лучшую по-



Начальник Отдела новых методов ускорения В.П.Саранцев и директор ЛЯР ОИЯИ академик Г.Н.Флеров после заплыва в бассейне «Архимед». 1976 г.



И. С. Бершанский (в центре) с юными пловцами

становку физкультурно-массовой работы и в смотрах оборонно-спортивной работы, за что награждался переходящими Красными знаменами.

Особое место у дубненцев начиная с 1971 г., после открытия бассейна «Архимед», стало занимать плавание. Им увлеклись все — от почтенных академиков и докторов наук до малолетних ребятишек.

Благодаря инициативе тренера-энтузиаста И. С. Бершанского детей начиная с раннего возраста в массовом порядке стали учить плавать. Укреплялось их здоровье, ребятишки легче переносили простудные заболевания и, что еще важнее, учились плавать. У дубненских пловцов появляются первые серьезные победы на соревнованиях высокого ранга.

Вот такие они были, 1970-е гг. Годы значительных и ярких успехов в продвижении развития города и годы разочарования в будущем обещанного КПСС коммунизма как общества всеобщего материального благополучия и трудового равенства, годы наступавшего продовольственного и промтоварного дефицита, годы духовного разнообразия и богатства. Ведь дубненцы жили все-таки не только хлебом единым. У них были и более высокие интересы и устремления, позволившие оставить поколениям конца XX и начала XXI в. богатое наследство.

Дубна в 1980-е. От стабильности к кризису

Наступившие 1980-е гг. для города Дубны стали весьма противоречивыми. С одной стороны, он на начальном этапе довольно динамично развивался, с другой, находясь, как и вся страна, в навязанном партийными верхами перестроечном ритме, начал к 1990-м гг. интенсивно терять завоеванные не одним десятилетием социально-экономические рубежи.

Особыми для Дубны стали 1981 и 1986 гг. Город в эти годы отметил 25- и 30-летие со дня образования. К тому времени общими усилиями партийных и советских органов управления, руководства градообразующих предприятий удалось преодолеть возникшие во второй половине 1970-х гг. трудности социально-обслуживающего и инфраструктурного характера. Город в полной мере сформировался в многопрофильный научно-производственный центр, где ведущими отраслями продолжали оставаться фундаментальная наука, производство авиационной и ракетной техники, энергетика, а также приборостроение и прикладная наука в сфере гидроакустики. В научной и производственной сфере была занята значительная доля трудоспособного населения, причем в отраслях оборонного значения.

Дубна стала современнойшим населенным пунктом с хорошо развитой инженерной и социальной сферой, высоким уровнем комфортности проживания, развитыми образовательными, культурными и спортивными сферами, где обеспечивались высокие стандарты оказания различных социально значимых услуг. Органами партийной и советской власти было многое сделано в решении вопросов, с которыми дубненцы сталкивались повседневно: работа школ и дошкольных учреждений, торговой сети, поликлиник, автотранспорта, учреждений культуры и спорта, ремонт жилого фонда, дорог, тротуаров, освещение улиц, уход за зелеными насаждениями.

В Дубне рождались интересные и уникальные подходы и традиции, которыми щедро делились его жители со своими коллегами из других регионов страны. Город привлекал своей атмосферой многих деятелей науки и культуры, став признанным мировым научным центром и центром культуры.

Поступательно происходил рост благосостояния населения, о чем свидетельствовал довольно высокий средний уровень заработной платы, особенно в ОИЯИ, на заводе «Тензор», в строи-

тельстве. Динамично росли вклады граждан в сберегательных кассах, а также их покупательская способность. В их пользовании возрастало число личных автомобилей. Рост благосостояния горожан сопровождался значительными изменениями в их образованности и культуре.

Если попытаться нарисовать крупными штрихами портрет города, то он выглядел тогда, в первый год перестройки, следующим образом. Численность населения составляла 63 тыс. человек. Средний возраст жителя был равен 34 годам. Среди работающего населения 70% имели среднее, высшее и среднее специальное образование. В 30 детских дошкольных учреждениях воспитывалось 4900 детей. Работали два филиала вузов, два техникума, два профтехучилища, десять школ, где учились 7 тыс. ребятишек. Они могли посещать Дом пионеров, две детские хоровые студии, детскую художественную школу, два клуба юных техников, две музыкальные школы, семь детских клубов, две балетные студии, подростковый клуб «Спарта», три детско-юношеские спортшколы, четыре детских библиотеки.

В учреждениях культуры работало свыше 40 клубов и объединений, 30 постоянно действующих лекториев, 4 университета культуры, 68 коллективов художественной самодеятельности, где занимались почти 4 тыс. человек. В 22 библиотеках города



Застройка Большой Волги. 1980-е гг.

книжный фонд составлял 1,2 млн книг. А в 1961 г. их было лишь 500 тысяч. На тысячу жителей в 1986 г. выписывалось 1400 экземпляров газет и журналов, тогда как в 1961 г. — 688 экземпляров. В спортивной сфере действовали 8 стадионов с 9 футбольными полями и легкоатлетическими дорожками, плавательный бассейн, 13 спортзалов, теннисных кортов, 4 лыжных базы и 2 освещенных лыжных трассы.

К январю 1986 г. жилой фонд города составлял 1043,6 тыс. м². Тогда как в 1960 г. он был 213,4 тыс. м². За первые пять лет этого десятилетия было построено 130 тыс. м² жилья — 2407 квартир. Работало три медицинских учреждения. Действовало 67 магазинов, 47 столовых.

Успешно работало подавляющее большинство предприятий и организаций города, которые выполняли и перевыполняли плановые задания XI пятилетки (1981–1985 гг.) и первых трех лет XII пятилетки. Росла производительность труда, улучшалось качество продукции и оказываемых услуг. Город Дубна в областном социалистическом соревновании по результатам работы промышленности, транспорта, торговли, бытового обслуживания и благоустройству неоднократно становился в числе победителей. Многие предприятия входили в число лидеров и в отраслевых соревнованиях (ДМЗ, МКБ «Радуга», завод «Тензор», ЗЖБИиДК, СМУ № 5, ВРГС, ОРС ОИЯИ, ЖКУ ОИЯИ, АТП и др.). Более того, МКБ «Радуга» в 1982 г. и завод «Тензор» в 1989 г. стали победителями Всесоюзного социалистического соревнования среди промышленных предприятий страны, за что были награждены Красными знаменами.

Динамично работали градообразующие предприятия. МКБ «Радуга» в 1982 г. вышло из состава одноименного объединения и стало самостоятельным предприятием, способным решать масштабные задачи оборонного характера. Здесь творческой мыслью конструкторов и инженеров были разработаны крылатые ракеты Х-15П, Х-55, Х-58У, Х-59 и Х-59М, легендарная ЗМ-80 для противокорабельного комплекса «Москит», которые пошли в 1980-е гг. на вооружение военно-воздушных и военно-морских сил.

Труд коллектива был по достоинству оценен Родиной. В мае 1983 г. коллектив был награжден орденом Октябрьской Революции, а его руководителю, главному конструктору И.С.Селезневу, присвоено звание Героя Социалистического Труда. 192 сотрудника МКБ за создание Х-55 были награждены орденами и медалями. Всего за десятилетие 6 изделий МКБ были отмечены высшими премиями государства. Лауреатом Ленинской премии



Вручение МКБ «Радуга» Красного знамени победителя Всесоюзного социалистического соревнования. 1982 г. В центре И.С.Селезнев и В.Н.Трусов



Президиум торжественного собрания, посвященного вручению МКБ «Радуга» ордена Октябрьской Революции. 1983 г.

стал один человек и Государственной премии СССР — восемнадцать человек.

Не снижал объемы производства Дубненский машиностроительный завод, освоивший созданные в МКБ «Радуга» новые образцы ракетной техники и наращивающий объемы производства товаров народного потребления. Стоит заметить, что в 1980-х гг. каждая пятая детская коляска, производимая в РСФСР, изготавливалась на ДМЗ. Всего же в те годы в производстве было освоено еще 18 видов различных товаров народного потребления. Удельный вес годового их выпуска из расчета на один рубль заработной платы на каждого работника предприятия составлял 1 руб. 54 коп. Такой показатель был довольно высоким в военно-промышленном комплексе страны.

Последовательно наращивал объемы производства завод «Тензор». Он вышел на проектную мощность и стал в полной номенклатуре выпускать современные образцы контрольных



И. С. Селезнев



Крылатая ракета Х-55



Ракета ЗМ-80



«Москит» наносит удар



Детские коляски ДМЗ

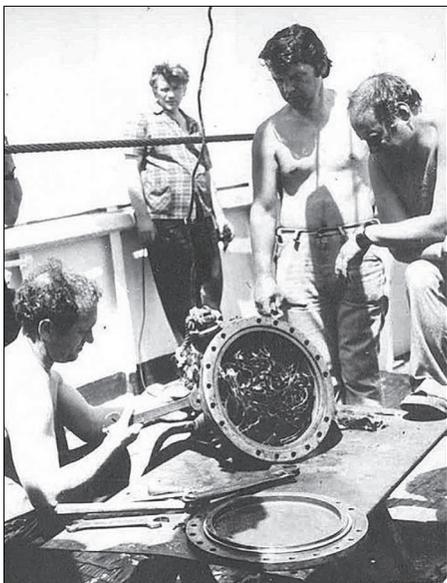


Энергоблоки АЭС «Пакш» (Венгрия), оснащенные системами внутри-реакторного контроля завода «Тензор»



Энергоблоки АЭС Ловииса (Финляндия), оснащенные системами внутриреакторного контроля завода «Тензор»

систем для атомной энергетики СССР, Финляндии и восточно-европейских стран социализма, а также другие высокотехнологичные приборы для нужд отрасли, народного хозяйства страны и населения.



Сотрудники НИИ «Атолл» за монтажом разработанного оборудования. 1980-е гг.

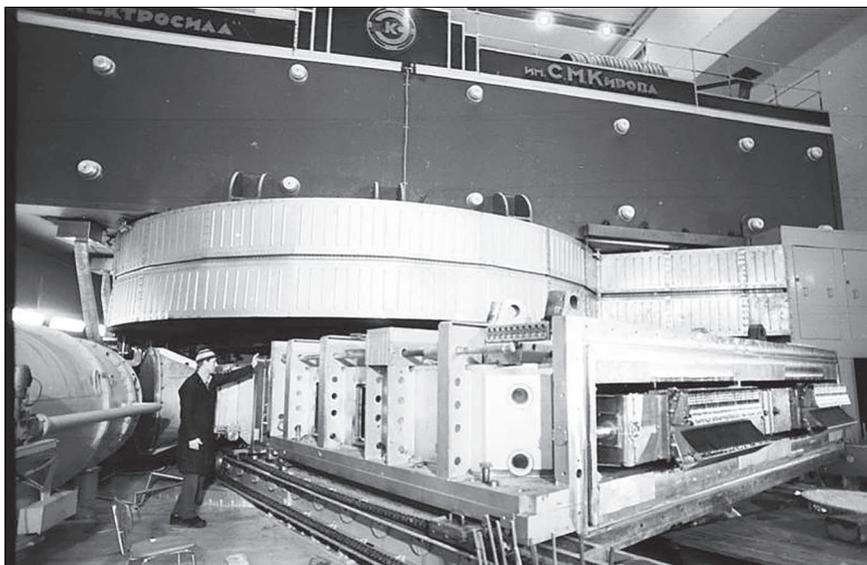
Всего за десятилетие предприятие разработало и внедрило системы внутриреакторного контроля на 19 отечественных и зарубежных энергоблоках. Кроме того, на «Тензоре» освоили производство такой высокотехнологичной продукции, как электрокардиостимуляторы, комплексы для протонной терапии. Начали осваивать выпуск ядерных мембран, игровых приставок, зарядных устройств и других товаров народного потребления.

Успешно преодолел период становления НИИ «Атолл». В институте была создана научно-производственная и экспериментально-лабораторная база, сформировался

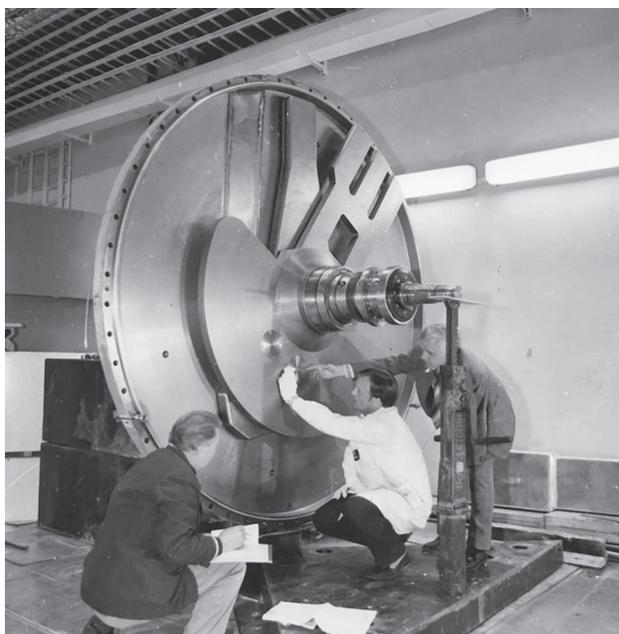
высококвалифицированный творческий коллектив ученых и работников инженерно-технических специальностей. Он вывел на завершающий этап разработку необходимых стране систем охраны водных акваторий на Тихом океане, Баренцевом море.

Ключевым звеном в научно-производственном комплексе оставался ОИЯИ. В нем в 1986 г. работало более 5 тысяч сотрудников, из которых почти 1 тысяча — научные сотрудники, 5 академиков и 5 членов-корреспондентов академий СССР и других стран, более 150 докторов и 550 кандидатов наук. Обладая современной первоклассной исследовательской, технической и методической базой, ОИЯИ стал единственным в своем роде физическим центром, где были представлены практически все направления фундаментальных исследований структуры материи, что открывало уникальные возможности для обогащения смежных разделов науки, давало импульс развитию каждого направления.

В 1980-х гг. в Институте стали довольно активно проводиться прикладные исследования в таких отраслях, как атомная энергетика, материаловедение, ядерная электроника, медицина,



Установка «Ф» в ЛЯП ОИЯИ. Монтаж вариатора частоты. 1982 г.



Дополнительный подвижный отражатель реактора ИБР-2 в ЛНФ ОИЯИ. 1982 г.



Дубненцы — лауреаты Ленинской премии 1988 г. в области науки и техники (слева направо): В. А. Матвеев, А. Н. Тавхелидзе, Р. М. Мурадян, А. М. Балдин, П. Н. Боголюбов. 1988 г.

биология, экология. ОИЯИ являлся прекрасной научной школой высшей квалификации, где выросли талантливые специалисты многих отраслей современной науки и техники как из СССР, так и из других государств мира. И прежде всего из социалистических стран Европы и Азии.

Институт осуществлял научное сотрудничество почти с 360 научными организациями стран-участниц, значительно расширил связи с ЦЕРН, с которым реализовал ряд крупных научных проектов. Продолжал довольно активно сотрудничать с американской Национальной лабораторией им. Э. Ферми. Имел широкие исследовательские контакты с учеными научных центров Франции, ФРГ, Японии, Египта, Индии, Дании, Швеции и других стран.

Ученые ОИЯИ прочно закрепили за собой приоритеты во многих научных направлениях. К 1990 г. ими было сделано 29 научных открытий, что составляло 10 % от зарегистрированных в СССР открытий во всех областях науки, и более тысячи изобретений.

Деятельность интернационального научного коллектива в 1986 г. была высоко оценена. Его наградили орденами Социали-

стической Республики Вьетнам, Чехословацкой Социалистической Республики и Венгерской Народной Республики.

За 1980-е гг. достижения 30 научных сотрудников Института были отмечены 8 премиями Советского Союза. Из них Ленинской премией удостоены два человека, двумя Государственными премиями — 11 человек и пятью премиями Совета Министров СССР — 17 человек. Научные труды Н.Н.Боголюбова, В.П.Джеллепова, Б.С.Неганова получили высокую оценку и Академии наук СССР.

В городе как в первой половине 1980-х гг., так и в период возникших позднее политических и организационно-экономических проблем высокими темпами шло строительство жилья и социальных объектов, особенно на Большой Волге, в районе Черной Речки.

За десять лет жители Дубны получили 6300 квартир. Из них в институтской части было построено 1017 квартир (основной застройщик — ОИЯИ), в левобережной части города — 1631 (основные застройщики — ДМЗ и МКБ «Радуга») и на Большой Волге — 3652 квартиры (основной застройщик — завод «Тензор»). В 1989 г. обеспеченность дубненцев квартирами составила 91 %, тогда как в Московской области она была лишь 82 %. На одного человека в Дубне тогда приходилось 17,5 м² общей площади и 10,5 м² жилой.



Черная Речка застраивается. 1980-е гг.



«Китайская стена» строится. 1985 г.



«Семерки». Застройка 1980-х гг.

Именно в те годы были возведены дома в нынешнем квартале на Черной Речке — проспект Боголюбова, улицы Вернова, Понтекорво («семерки» и «китайская стена») — и «высотки» на улице Моховой в институтской части. На левом берегу возводился квартал в районе улиц Свободы, Володарского, Жданова (ныне ул. Тверская), Центральной. На Большой Волге продолжали застраивать квартал улиц Попова, Энтузиастов, 9 Мая, Первомайская (ныне проспект Боголюбова), Школьная.

В целях улучшения жилищных условий молодежи стало активно вестись строительство домов для малосемейных и молодежных жилищных комплексов. Их было возведено четыре. Два в институтской части города и два на Большой Волге. Объемы жилищного строительства тогда были большие, с чем строители города не всегда справлялись. Поэтому возникшая в конце 1970-х гг. тенденция посекционной сдачи в эксплуатацию жилья в 1980-е гг. стала доминировать. Было принято 60 секций, тогда как в 1970-е лишь семь. Стоит заметить, что в конце 1980-х гг. в левобережье начался снос ветхого жилого фонда на ул. Жданова и Свободы, построенного еще в 1930-е гг.

Получила развитие социальная и инженерная инфраструктура. Введена в строй вторая очередь городских очистных сооружений, увеличены мощности котельных в левобережье и институтской части. Появилась новая набережная реки Волги, носящая сейчас название Комсомольская. Открылись новые почтовые отделения на улицах Жданова и 9 Мая. Введены в эксплуатацию комплекс профтехучилища № 67 (с общежитием), школа № 7 и новое здание школы № 6, 5 детских садов. Построен пищеблок и расширено стационарное отделение в МСЧ № 9. Сданы комплекс профилактория ОИЯИ в Ратмино и новый корпус пансионата Института в Алуште (Крым). Для жителей Большой Волги и левого берега построены новые просторные библиотеки. На Большой Волге открылись бассейн «Карасик» и спорткомплекс «Руслан», возведенные по заказу завода «Тензор». С 1981 г. в институтской части начал работать комплексный центр оказания бытовых услуг Дом быта. Торговая сеть за десятилетие увеличилась на 5 магазинов.

Вторая половина 1980-х и 1990-е гг. стали серьезным испытанием для Дубны, проверкой сформировавшегося потенциала на способность к выживанию в сложных условиях политических и экономических преобразований, охвативших страну и общество в указанный период.



Набережная Волги. 1982 г.



Пансионат «Дубна» в Алуште. 2013 г.

Перестроечные годы явились для дубненцев, как и для всей страны, периодом романтических ожиданий конструктивных изменений и временем серьезных потерь достигнутого в советский период. Большинство из них, особенно научная интеллигенция из ОИЯИ, искренне поверили в идеи перестройки, поддержали их, надеясь, что грядущие перемены сделают их жизнь лучше (с позиций сегодняшнего дня она была не так уж и плоха), и выдвигали порой свежие и интересные идеи переустройства управления городом и многими сферами его жизни. Обществен-

ная жизнь в городе значительно активизировалась. Митинги, собрания различных инициативных групп, дискуссии по местному радио и на страницах газеты ОИЯИ «Дубна: наука, содружество, прогресс» и начавшего издаваться с 1 января 1990 г. городского печатного издания «Вести Дубны» стали типичными явлениями дубненской жизни.

Однако наметившиеся еще в начале 1980-х гг. негативные социально-экономические явления от этих бесчисленных политических мероприятий и кампаний, в которые окунулись многие дубненцы в 1987–1990 гг., не только не устранились, но и еще больше усугубились.



Митинг у Дома культуры «Мир» в поддержку выборов. 1990 г.

Принятые в 1986 г. плановые задания предприятиями города изначально выполнялись, но порожденные перестройкой тектонические изменения в умах с 1988 г. стали негативно влиять на производственную деятельность предприятий. Особенно положение в них начало ухудшаться в результате экономических реформ, связанных с внедрением выборности руководителей, хозрасчета, диктуемого свыше кооперативного движения, ослабления плановой дисциплины и централизованного обеспечения ресурсами. Начали рваться сложившиеся годами производственные связи. Резко ухудшилось снабжение сырьем и материалами, комплектующими, особенно из Закавказья и Прибалтики. Падала производительность труда. В некоторых случаях на смену профессионально подготовленным руководителям ни-

зового и среднего звена в результате насаждаемой свыше выборности пришли слабо подготовленные к управленческой работе люди, а то и попросту демагоги. Появившиеся Советы трудовых коллективов стали иногда заниматься популизмом. С их подачи пошел необоснованный рост заработной платы. Собрания и заседания, в которые окунули коллективы перестроечные верхи, отрицательно сказались на трудовой и исполнительской дисциплине, принципе единоначалия и авторитете руководства.

Особо серьезные потрясения испытали градообразующие предприятия и организации, на которых в то время работало около 15 тысяч человек, или почти 38 % от всего трудоспособного населения города. С началом распада в 1989 г. социалистической системы под сомнение был поставлен вопрос о существовании ее детища в науке — Объединенного института ядерных исследований. На его содержание просто не стало хватать средств.

Дубненский машиностроительный завод, МКБ «Радуга», НИИ «Атолл» стали заложниками начавшейся с конца 1989 г. неумелой и гибельной для отраслей, в которых они работали, конверсии. Она проводилась администрированно и революционными методами, даже не давая предприятиям времени на осмысление происходящего, на переход к работе в новых условиях. При этом волонтаристски сокращался оборонный заказ. В результате к концу 1990 г. они оказались без средств и не могли осуществлять новое производство и платить работникам заработную плату.

Испытания выпали и на долю завода «Тензор». Годами выпускаемая им продукция из-за приостановления строительства атомных электростанций в СССР после чернобыльской аварии оказалась невостребованной. Атомная энергетическая отрасль погрузилась в длительный производственный кризис. Предприятие вынуждено было сокращать основное производство и переходить на производство новых видов изделий.

Уменьшились объемы строительного производства, что было вызвано неплатежами традиционных в городе заказчиков объектов. Ухудшение экономического положения градообразующих предприятий создало кризисную ситуацию в жизнеобеспечивающих сферах, в социально направленных учреждениях, которые ими традиционно финансировались.

Наступившее кризисное положение в научно-производственном секторе и других отраслях экономики города сопровождалось ростом имевшего место еще с начала 1980-х гг. товарно-го дефицита. Внедренная тогда в Дубне система регулирования

продажи дефицитных товаров «по приглашениям», а фактически по талонам, до середины 1980-х гг. еще худо-бедно действовала. Но после начала пресловутой кампании по борьбе за трезвость, когда очереди за спиртосодержащими напитками, а потом и оказавшимся в дефиците сахаром стали типичной картиной дубненского городского пейзажа, эта система все больше распространялась и на другие виды товаров. К 1989 г. организованная таким образом продажа продуктов, товаров первой необходимости и длительного пользования стала тотальной. Параллельно пустели полки магазинов.

Когда же с осени 1990 г. окончательно разорвались связи торговых организаций города с производителями и поставщиками товаров и они перешли на договорное ценообразование, прилавки магазинов при росте очередей еще больше опустели, что не могло не вызывать массовое недовольство у населения. Социальная ситуация усугублялась начавшимся скачком цен на основные продукты питания и услуги.

При всей пагубности воздействия политических реформаций второй половины 1980-х гг. на политическую и экономическую сферу они не оказали своего отрицательного воздействия на духовную жизнь горожан. Наоборот, провозглашенные идеи демократии и гласности в образовании и культуре дали новый импульс к их развитию.

Дубненское образовательное пространство в 1980-е гг. пополнилось двумя новыми школами, пятью детсадами. Открытие ГПТУ № 67 значительно расширило для юношей и девушек возможности получения новых востребованных в то время профессий. Статус высшего получило Волжское военное училище.

Более конкретной и целенаправленной стала подготовка школьников к выбору будущей профессии, которую осуществляли учебно-производственные участки и цеха ДМЗ, завода «Тензор», СМУ № 5. Демонстрируя свой высокий уровень, общеобразовательные школы активно внедряли рождавшиеся в то время образовательные инновации. Так, в числе первых в стране в Дубне перешли на пятидневку, стали обучать детей с 6 лет, преподавать информатику.

Новые веяния происходили в культурной среде. Дубна продолжала оставаться притягательным местом для деятелей литературы и искусства, но в перестроечное время разговоры на встречах с ними стали более откровенными и превращались в заинтересованные дискуссии о будущем страны и реформировании общества. Изменялся репертуар дубненских творческих



Средняя школа № 6. 1988 г.



Урок географии. 1987 г.

коллективов, легализировались ранее закрытые темы и жанры. Появлялись новые формы воздействия на зрителей и новые творческие коллективы. Впервые были проведены мероприятия, посвященные Дню славянской письменности и культуры, джазовые фестивали, фестивали самодеятельной песни, конкурсы кра-



Первый состав симфонического оркестра. 1990 г.



Открытие IV Праздника песни пионеров и школьников. Слева направо:
В. А. Серков, В. П. Кашатова, В. А. Соколов (главный дирижер)



Сводный хор участников I Международного фестиваля хоров. 1990 г.

соты «Мисс Дубна». В репертуар хоровых коллективов с 1986 г. стали включать религиозные произведения. В 1989 г. образовалась новая детская хоровая студия «Рапсодия». В ноябре 1990 г. появился городской симфонический оркестр. Началась практическая работа по созданию хоровой школы мальчиков и юношей, двух музеев — археологии и краеведения и истории науки и техники ОИЯИ.

Дубненские творческие коллективы достойно представляли город на фестивалях и конкурсах, совершая гастрольные поездки по стране и за границу. Наибольшую активность здесь проявляла детская хоровая студия «Дубна», ставшая в 1983 г. лауреатом премии Ленинского комсомола, которая успешно выступила в рамках культурной программы XII Всемирного фестиваля молодежи и студентов (1985 г.), побывала на многих ударных комсомольских стройках. Студия, как и прежде, инициировала проведение двух детских праздников песни. Вместе с другими певческими коллективами в 1990 г. стала организатором проведения в Дубне I Международного фестиваля хоров, превратившегося в грандиозный праздник музыкального искусства.

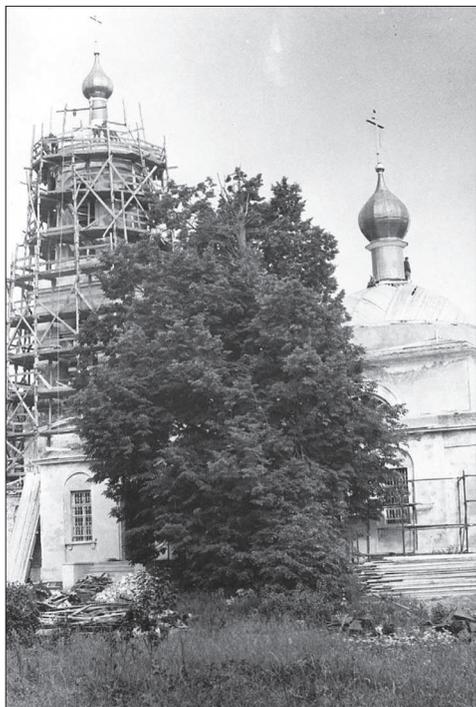
Наступившие в стране перемены способствовали становлению в городе возрождавшихся в стране традиций православия. Началось восстановление при строительстве профилактория в Ратмино разрушенного здания храма Похвалы Пресвятой



Разрушенный храм Похвалы Пресвятой Богородицы



Восстановление храма в Ратмино. 1980-е гг.



Освящение храма митрополитом Ювением. 1989 г.

Богородицы (а проходило оно не без участия ГК КПСС и исполкома городского Совета). Это породило стремление у верующих сделать храм действующим. Однако их пожелания не нашли поддержки в этих же органах власти и Мособлсовете. Развернувшаяся в городе дискуссия показала, что общественное мнение оказалось на стороне верующих. Были собраны около восьми тысяч подписей граждан за передачу им храма в Ратмино. Их же поддержал и депутат Верховного Совета СССР директор ОИЯИ академик Н. Н. Боголюбов.

Он направил в Комитет по делам религий при Совете Министров СССР письмо с просьбой передать храм верующим. В результате в городе Дубне начал действовать первый храм, который предстояло еще восстанавливать. И этим стали заниматься сотни горожан во время субботников и воскресников. Многие, кто не мог принять участие в восстановлении храма, жертвовали средства на его нужды. Проводились и благотворительные акции. Так, некогда атеистический город Дубна постепенно стал обретать православную духовность.

Другим веянием перестроечного времени стало обретение Дубной города-побратима. Все началось с, казалось бы, незначительной акции — участия дубненских детей в 1988 г. в международном обмене «фонариками мира», организованного двумя ветеранами войны, педагогами школы № 8 М. С. Жоховым и Д. Н. Беллом. В ответ дубненцы получили предложение о дружбе из далекого и малоизвестного города США Ла-Кросс (штат Висконсин). Завязались интенсивные контакты, в которые были вовлечены и органы власти двух городов. Взаимный интерес стимулировался наступившим потеплением в советско-американских отношениях и очень хорошо вписывался в выдвинутую концепцию нового мышления во внешней политике СССР. В апреле 1989 г. решение о породнении с Дубной приняла мэрия Ла-Кросса, а 26 мая аналогичное решение принял дубненский исполком горсовета. Дальше уже начались конкретные обмены делегациями, обмен опытом друг с другом, да и просто возникли теплые человеческие отношения, которые и принято называть народной дипломатией, получившей высокую оценку как в СССР, так и в США. Именно об этом в декабре 1990 г. говорил посетивший Дубну с двухдневным визитом посол США в СССР Дж. Мэтлок.

Как жаль, что такой дипломатии не хватает в настоящее время двум народам и наши контакты с Ла-Кроссом как-то затихли.



Подписание соглашения о всеобъемлющем сотрудничестве между городами Дубна и Ла-Кросс. 1990 г.

В 1980-е гг. получили свое развитие дубненские спортивные традиции. Дубна показывала тогда яркие примеры развития спорта. Вовлечению населения в занятия спортом способствовало тогда проведение Дня бегуна, Дня лыжника и пробегов здоровья, месячников плавания и лыжного спорта, сдачи норм ГТО. В городе работало свыше 30 коллективов физкультуры. Спортом тогда систематически занималось почти 19 тысяч человек. Работало 189 секций по 31 виду спорта. В одном только ОИЯИ на конец десятилетия было свыше 12 тысяч значкистов ГТО, более 10 тысяч спортсменов-разрядников, свыше 230 мастеров и кандидатов в мастера спорта. В городе 15 тысяч детей занимались в спортивных секциях.

Все воспитанники детских садов обучались плаванию. Существовали специализированные классы по плаванию. Их воспитанники успешно защищали на соревнованиях честь города, области, республики и даже страны. Так, наша землячка Анна Савина в 1982 г. стала чемпионкой СССР и в составе сборной страны — чемпионкой мира. Опыт Дубны в воспитании пловцов был оценен страной и явился основанием для организации в городе на базе бассейна «Архимед», ставшего одним из лучших



Утренняя гимнастика в детском саду «Росинка». 1986 г.



Легкоатлетический пробег памяти В.И.Векслера. 1981 г.



Новый бассейн «Карасик»

бассейнов в РСФСР, национального Центра по подготовке олимпийского резерва по плаванию.

В то же время здесь рождались и получали свое развитие уникальные новации заслуженных тренеров СССР по водным лыжам братьев Нехаевских. Именно они, эти двое инициативных и энергичных людей, воспитали в 1980-е целую плеяду спортсменов международного уровня. В ней, безусловно, первым номером была ставшая тогда заслуженным мастером спорта СССР Наталья Румянцева. К началу 1990-х гг. она сумела неоднократно первенствовать на европейских и мировых чемпионатах как в многоборье, так и в отдельных видах программы, а также уста-

новить мировые и европейские рекорды. Под стать ей выступали и другие воспитанники школы Нехаевских — М. Чересова, Г. Воробьева, Н. Иванова, Н. Анисимова, С. Корнев, И. Лихачев, С. Остроумов. Именно они зачастую становились костяком сборных республики и страны, завоеывая медали самой высшей пробы.

Высокие результаты традиционно показывали дубненские хоккеисты, волейболисты, тяжелоатлеты, теннисисты, пловцы, лыжники, яхтсмены, шахматисты, становившиеся чемпионами области и своих спортивных обществ. Чемпионкой СССР в 1981 г. среди юниоров стала лыжница Н. Карлова. В те годы развивалась спортивная карьера талантливого дубненского тяжелоатлета А. Цветкова, становившегося неоднократно чемпионом и рекордсменом РСФСР. Продолжали развиваться спортивный туризм и альпинизм. Начал активно развиваться настольный теннис.

Перестройка внесла изменения и в подходы в управлении городом. Провозглашенный КПСС в 1987 г. перестроечный лозунг «Вся власть Советам!» привел к тому, что партийные органы стали устраниваться от руководства советскими органами и кадрами, работающими в них, отходить от политического регулирования возникавших проблем в области местного управления. А в условиях нарастания в обществе с осени 1989 г. оппозиционных настроений они не смогли их направить в конструктивное русло и наладить диалог с людьми иных взглядов. Ситуация еще больше усугублялась навязанной партией ее высшим руководством внутренней дискуссией, снижавшей действенность работы партийных организаций. Вместо практической работы с людьми они окунулись в «говорильню», митинговщину, игру в демократию и гласность. Не избежала всех этих явлений и дубненская городская организация КПСС.

Советская система управления сохранялась, но уже без ее активного воздействия, что и привело в марте 1990 г. к приходу в новый городской депутатский корпус части людей случайных, демагогически настроенных, не всегда способных к разумным конструктивным действиям, но провозглашавших свою приверженность демократическим принципам.

Фактически в новом составе городского Совета народных депутатов возникло два равных крыла — коммунисты и демократы. Наступившая после выборов растерянность в партийном руководстве и отсутствие твердой и прагматической позиции ГК КПСС в определении руководящего ядра Совета особенно проявилась при выборах его председателя. Предлагаемые



Часть депутатов городского Совета депутатов XXI созыва. 1993 г.

ГК КПСС кандидатуры на этот пост оказались непроходными. Их блокировало либеральное крыло Совета и примыкавшие к нему демократически настроенные депутаты — коммунисты.

Сессия открылась 6 апреля 1990 г., а председатель Совета был избран лишь 7 мая. Им стал председатель городского Комитета народного контроля, член бюро ГК КПСС В.Э.Прох, который до августа 1989 г. занимал пост заведующего отделом организационно-партийной работы ГК КПСС.

Будучи в центре политических перестроечных процессов в период работы в горкоме, В.Э.Прох выступал за открытый диалог с противниками линии ГК КПСС и искал рациональные зерна даже в острых политических идеях, выдвигаемых ими. Он стал активным членом дискуссионного клуба, собиравшего тысячи дубненцев на публичные митинги и собрания, что не могло не сказаться на позитивном отношении к нему дубненской либеральной интеллигенции. Именно это и обеспечило ему успех на выборах, поскольку ГК КПСС кандидатуру Проха не выдвигал и не поддерживал. Эта фигура явилась своеобразным политическим компромиссом двух линий в Совете, которому в целом не был свойственен догматизм. Его заместителем стал представитель демократического крыла — физик-теоретик из ОИЯИ А.В.Владимиров. Исполком городского Совета возглавил А.И.Саушкин, ранее

работавший вторым секретарем ГК КПСС.

С середины 1990 г. в городе возникло три центра власти: ГК КПСС, Совет депутатов и исполком Совета депутатов. Стали смещаться и управленческие функции. Если ранее ведущая роль принадлежала горкому партии и избираемым исполкому городского Совета народных депутатов, его председателю, то теперь возрастала роль депутатского корпуса и избираемого им председателя Совета, а также президиума (позднее он стал называться Малый Совет), который получал нормотворческие функции и мог ставить задачи исполкому. Партийные же органы свое многолетнее влияние на городскую исполнительную власть окончательно утрачивали.

Новый состав руководства города, которому было свойственно стремление к конструктивному содружеству в интересах города и его жителей, как показало время, все-таки оказался весьма эффективным прежде всего с точки зрения сохранения преемственности в последующем управлении городом с учетом исторически сложившихся советских традиций, привлечения к управлению кадрового состава, имевшего также управленческий опыт в советский период и опыт в консолидации вокруг власти деловых элит. Тогда, в условиях надвигавшегося острого и разрушительного политического и экономического кризиса, это крайне было важно. Со стороны руководства города начали приниматься оперативные меры по обеспечению населения продуктами питания, функционированию всех жизнеобеспечивающих элементов коммунального хозяйства, транспорта. Начался поиск новых концепций городского развития.

Дубна, как и вся страна, стояла на пороге новой, неведомой эпохи, которую позднее в обществе назовут «проклятые 90-е»...



В.Э.Прох 1989 г.

Часть III
К НОВЫМ РУБЕЖАМ

Дубна в 1990-е. Поиск ориентиров

Порожденный перестройкой глубочайший политический и экономический кризис с начала 1990-х гг. еще больше оказывал свое негативное воздействие на все стороны жизни города Дубны, в котором на 1 января 1992 г. проживало 67,4 тыс. человек. Сложившаяся советская система управления городом очень быстро разрушалась. ГК КПСС полностью потерял свое влияние на управленческие процессы. Тем не менее в отличие от некоторых городов страны дубненскому ГК КПСС и органам нового состава Совета депутатов, занимавшим прагматическую позицию, удавалось находить множество точек взаимопонимания в интересах жителей города для решения сложившихся к тому времени острых проблем.

С конца 1990 г. из-за противоречивых решений руководства КПСС во главе с М.С. Горбачевым быстро стали меняться общественные настроения и в Дубне. В силу этого значительная часть коммунистов уже не связывала себя с продолжавшимися реструктуриционными процессами и была в растерянности. Некоторые, разуверившись в способности партии что-либо изменить, с апреля 1991 г. начали активно выходить из ее рядов. Возрастало число приостановивших уплату членских взносов. В городском Совете депутатов отдельные депутаты-коммунисты в ряде случаев солидаризировались с либеральной его частью и принимали решения, идущие вразрез с позицией городского комитета партии. Печатный орган ГК КПСС городская газета «Вести Дубны» порой стала занимать откровенно антипартийную и антисоветскую линию. Прекратила свою деятельность городская комсомольская организация, а с ней ушли в историю и пионеры.

Серьезный удар по коммунистам был нанесен в июле 1991 г. указом только что избранного Президента РСФСР Б.Н. Ельцина, которым запрещалась деятельность партийных структур на предприятиях, в организациях и учреждениях. После так называемого путча ГКЧП 19–24 августа они вынуждены были уже окончательно ее прекратить. В соответствии с указом, как и везде, городская организация КПСС была распущена. Все имущество ГК КПСС передано исполкому городского Совета. Члены компартии были деморализованы, и какого-либо сопротивления с их стороны не было. Им выдали учетные документы.

Наряду с падением авторитета партии и исчезновением коммунистических структур в городе шел процесс появления в политическом пространстве организаций либерально-демократиче-

ского характера. В частности, с весны 1991 г. появляется городская организация движения «Демократическая Россия», включавшая в свой состав в основном представителей научной и околонаучной интеллигенции из ОИЯИ и не ставшая массовой. Надо заметить, что в Дубне в 1990-е гг., в отличие от других регионов Московской области и России, так и не появилось множества городских организаций политических партий и объединений. Возникшие же были, да и сегодня остаются, малоактивными. А это свидетельствует об уже сложившейся тогда довольно заметной тенденции внепартийности жителей города.

Вместе с тем во всех политических явлениях того времени Дубна был впереди планеты всей. Заложенная перестроечными идеями сумятица в головах дубненцев приводила тогда к не всегда понятным и предсказуемым действиям людей, которые даже сейчас, через 30 лет, сами не могут толком объяснить мотивы своих политических поступков. Так, в марте 1991 г. по итогам проведенного референдума о сохранении СССР, в котором приняли участие 77 % избирателей Дубны, лишь 51,6 % высказались за его сохранение, тогда как в стране 76 % поддержали Союз. В то же время по второму вопросу — о введении президентского поста в РСФСР — положительно ответили 76,4 % дубненцев (в РСФСР — 71,3 %). На прошедших 12 июня выборах первого Президента РСФСР из 78 % принявших в голосовании избирателей (39,9 тыс.) 78 % дубненцев отдали свои голоса за Б.Н. Ельцина. В республике за него голосовало 57,3 %, а в Подмоскovie — 62,5 %. В апреле 1993 г., когда, казалось бы, стали очевидны все социальные издержки действий демократических реформаторов с ним во главе, 67,4 % из почти 69 % участвовавших во Всероссийском референдуме жителей Дубны высказались за доверие Ельцину и 61,6 % одобрили его социально-экономическую политику. Все тогда уже выглядело парадоксально. В том же году Дубна одобрила и ельцинскую конституцию. За нее проголосовали 60 % участников проведенного 12 декабря референдума при явке почти 70 % имевших право голоса. Для сравнения: в России 58,4 % высказались за новую конституцию при явке почти 55 % избирателей. Только потом, когда в полной мере стал очевиден антинародный курс Ельцина, когда потеряли мощное государство СССР, многие принялись искать виновных в этом. Обвинять стали всех, но только не себя. Вот такой оказалась горькой историческая логика.

В целом городу довольно спокойно удалось пережить политические катаклизмы 1990-х. Дубненцы, конечно же, в это время

выражали свое отношение к происходящему в стране. Но в Дубне уже особо не было таких массовых митингов и демонстраций, какие проходили в 1988–1990 гг. И политическую активность в основном проявляли незначительные группы либерал-демократов, местный Совет депутатов. Так, во время путча ГКЧП Совет занял сторону Б.Н.Ельцина. Сдержанно отнесся он к трагическим событиям в Москве в сентябре–октябре 1993 г., осудив насилие с обеих сторон. Безропотно подчинился последовавшему вслед за этим роспуску в Стране Советов.

К концу десятилетия политическая активность дубненцев значительно спала. Исключением, пожалуй, оставалась возродившаяся в январе 1993 г. городская организация КПРФ. Да и то лишь в части проведения протестных митингов, бывших не столь уж многочисленными. При этом в занятой ею позиции всеобщего отрицания отсутствовали какие-либо устремления к конструктивному сотрудничеству с городской властью.

Вместе с тем всплески политического энтузиазма жителей Дубны в тот период проявлялись в основном во время выборов кампаний. Как правило, дубненцы тогда поддерживали политические силы, находившиеся у власти. В то же время они удивляли подмосковных политических аналитиков своими симпатиями к коммунистам. Так, на президентских выборах 1996 г. в первом туре приняли участие 78,7 % избирателей. 40 % из них поддержали Б.Н.Ельцина, 22,4 % голосовали за руководителя КПРФ Г.А.Зюганова. Во втором туре при явке 71 % избирателей 62,7 % из них голосовали за действующего президента, а 30 % отдали свои голоса лидеру коммунистов. В 2000 г. 40,3 % избирателей предпочли В.В.Путина, а 30,5 % — Г.А.Зюганова.

В 1995 г. избиратели города Дубны поддержали на выборах главу областной администрации А.С.Тяжлова. В двух турах выборов губернатора в 1999 г. большинство голосов получил в Дубне представитель КПРФ Г.Н.Селезнев, который в конечном счете проиграл Б.В.Громову по области.

Новые политические обстоятельства изменили и систему городского управления. С декабря 1993 г. руководить городом стал назначенный областной администрацией глава городской администрации. Им стал В.Э.Прох. Позднее начался процесс формирования системы местного самоуправления. В соответствии с Уставом города, а он по итогам Всероссийского конкурса был признан одним из лучших в стране, появляется должность мэра, которого прямым тайным голосованием стали выбирать жители. Первым мэром был избран В.Э.Прох, должность которого в про-



Первый мэр г. Дубны В.Э.Прох. 1996 г.

цессе изменений в подмосковном и федеральном законодательстве стала называться позднее «глава города».

В общей сложности он впоследствии избирался еще три раза и служил городу и его жителям без малого четверть века. Таким же образом формировался представительный орган — Собрание представителей, преобразованный позднее в городскую думу, а с 1999 г. — в Совет депутатов. Исполнительным органом стала мэрия города (потом администрация).

Происходившие изменения в системе управления поставили во главу необходимость конструктивного взаимодействия между



Мэрия г. Дубны

мэром (главой) и представительным органом. И в 1993–1995 гг. оно в целом удавалось благодаря наличию в первом составе Собрания представителей подавляющего числа сторонников В.Э.Проха, что и было залогом реализации многих нужных тогда начинаний новой власти.

Новые выборы 1996 г. проходили в обстановке полевения российского общества. И это не могло не сказаться на их итогах в Дубне. Основным соперником баллотировавшегося на пост мэра В.Э.Проха стал кандидат от коммунистов, бывший его начальник — первый секретарь ГК КПСС С.И.Копылов, который получил 30 % голосов избирателей. Прох, набравший 57 % голосов, был избран на новый срок. Однако в депутатский корпус жители города, а в выборах приняли участие более половины имевших право голоса, избрали довольно значительное число коммунистов и их сторонников. Новый представительный орган городской власти, возглавляемый С.И.Копыловым, стал занимать довольно часто оппозиционную точку зрения по отношению к политике, проводимой мэрией и ее руководителем.

Почти четыре года, 1996–1999 гг., по сути, стали временем противоборства двух властных ветвей. Многие решения и инициативы мэра блокировались депутатами, что серьезным образом начинало отрицательно влиять на эффективность социальных мероприятий, их финансирование и реализацию. От этого страдали, конечно, жители Дубны. В сложившихся конфронтационных условиях мэр города и его сторонники в составе Совета депутатов пошли в 1999 г. на беспрецедентный шаг — сложили свои полномочия. Дальнейшая деятельность Совета стала невозможной, было принято решение о проведении досрочных выборов. Они состоялись в декабре 1999 г. и в результате острого противоборства в очередной раз принесли победу В.Э.Проху. В состав же Совета депутатов теперь попало значительное число его сторонников и лиц, нацеленных на осуществление разумного диалога с администрацией города.

На фоне динамичных политических процессов 1991–1993 гг. быстрыми темпами ухудшалась социально-экономическая ситуация. Бездумными действиями государственной власти огромный ущерб наносился по всем отраслям хозяйства, предприятиям и организациям, но особо — по научно-производственному комплексу, в котором сосредоточен был 51 % всех работающих в тот период в Дубне. Уже в первой половине 1991 г. из-за уменьшения госзаказа упали по сравнению с относительно благополучным 1989 г. объемы производства. На Дубненском машино-

строительном заводе — до 70 %. На заводе «Тензор» — до 82 %. В МКБ «Радуга» они уменьшились на 11 %, а в НИИ «Атолл» — на 33 %. Значительно снизилась прибыльность предприятий. Во втором полугодии 1992 г. и в 1993 г. «конверсионный маразм» крепчал и привел почти к остановке предприятий. Нужны были время и деньги, чтобы производствам как-то перестроиться и начать выпускать иную, востребованную нарождающимся рынком продукцию. Но ни того, ни другого не оказалось. К тому же началась приватизация, еще больше усугубившая и без того сложное положение.

Приватизация стартовала в городе Дубне в марте 1992 г. Начало ей положила приватизация жилого фонда. А уже во второй половине года по «команде сверху» приступили к приватизации торговых предприятий, предприятий быта. На аукционы выставлялись объекты и за не очень большие деньги с молотка продавались. И это при отсутствии разработанных перспективных программ развития отраслей, оказывающих услуги. Так город довольно быстро потерял десятилетиями создававшиеся мощные торговые организации — ОРС ОИЯИ и Дубненский торг, многопрофильную службу быта. Хоть и говорили ельцинские экономические вожди о том, что рынок все расставит на свои места, но происходило обратное.

Началось акционирование градообразующих предприятий, предприятий транспорта. Рядовые труженики, казалось бы, становились акционерами. Однако на самом деле их голоса роли не играли. Все определяла руководящая верхушка и неизвестные лица со стороны, сумевшие приобрести пакет акций. Какие-то принадлежавшие предприятиям объекты становились основой создания новых предприятий, а какие-то просто за ненадобностью продавались. Так, на базе бывшего цеха № 40 Дубненского машиностроительного завода, где изготавливались детские коляски, была образована производственная компания «Апекс». На базе энергетических служб завода «Тензор» образовалось акционерное общество «Энергия-Тензор». Несколько иной характер носила приватизация городского автотранспортного предприятия. Вместо него с участием муниципалитета, а также американского бизнеса и работников-акционеров образовалось Российско-американское транспортное агентство, известное дубненцам по аббревиатуре РАТА.

В 1993 г. серьезный удар приватизация нанесла по действовавшим в Дубне предприятиям строительства и стройиндустрии, входившим в состав Первого строительного-монтажного треста

бывшего Министерства среднего машиностроения СССР. В одностороннем порядке СМУ № 5, завод ЗЖБИиДК, МСУ-96, Автобаза № 5, участок механизации № 7 приняли решение о самостоятельной приватизации. Проведя ее, не имея заказчиков, не умея работать в рыночных условиях, они довольно быстро оказались к концу 1990-х гг. в сложном экономическом положении. Примерно в такую же ситуацию попали и строительные организации, работавшие в левобережье. Дубна фактически потеряла некогда мощный и эффективно работающий строительный комплекс.

Кризис сильно затронул и ОИЯИ, который перестали в полной мере финансировать страны-участницы и прежде всего СССР, а позже Россия. В 1991 г., чтобы как-то стабилизировать финансовое положение, Институт даже вынужден был продать часть валютных средств, предназначенных для закупки современного научного оборудования за рубежом. В последующие годы его финансовое положение не стало лучше. Многочисленные обращения в органы власти стран-участниц не давали эффекта все 1990-е гг.

В городе началась затяжная полоса системного кризиса. Прекращали свою деятельность прежние и уже вновь созданные десятки предприятий, становясь банкротами. Из-за политики сокращения армии, особенно военно-строительных частей, отпала необходимость существования в городе Волжского высше-



Протестный пикет сотрудников ОИЯИ. 1995 г.

го военного строительного командного училища, которое было расформировано в 1993 г. Неизвестно, как бы сложилась судьба оставляемой им материальной базы, если бы не появившаяся идея создания на ее основе университета.

Тысячи дубненцев испытали социальное унижение от потери рабочих мест и систематических невыплат заработной платы, вынужденных отпусков. Их реальные доходы из-за инфляции, подскочивших цен только в 1991 г. снизились до 45 %. Выросла безработица. Сокращались доходы в местный бюджет. Глубина экономического кризиса затронула социальную и инженерную инфраструктуру, находившуюся в ведении градообразующих предприятий. Возникла угроза закрытия детских садов, учреждений культуры, в геометрической прогрессии росли задолженности за оказываемые коммунальные услуги.

Наступивший шок от проводимых антинародных реформ хоть и был затянувшимся, но постепенно стал преодолеваться. Жизнь продолжалась, надо было искать новые подходы не только борьбы с кризисными явлениями, но и дальнейшего социально-экономического и духовного развития в условиях совершенно иной политической и экономической системы. Правда, еще один шок дубненцы испытали, когда наступил экономический кризис в августе–сентябре 1998 г.

Сейчас, по прошествии трех десятилетий, можно с уверенностью констатировать: органам городского управления и работавшим тогда, в 1990-е, представителям дубненской деловой элиты удалось в основном с честью справиться с возложенной на них тем историческим временем миссией. Время было необычным, и оно требовало от них неординарных действий и решений. Новое руководство города, поддержанное областной администрацией, понимавшей тогда значимость для страны города Дубны, и директорским корпусом, пошло на принятие от градообразующих предприятий социальной инфраструктуры — жилых домов, общежитий, дошкольных учреждений, учреждений культуры, спорта, дополнительного образования.

Вот что вспоминает о том непростом времени в жизни города М. В. Иванков, работавший тогда заместителем В. Э. Проха: «После перехода на работу в мэрию Дубны я ... предложил оказать помощь предприятиям города, забрав с их баланса здания и организации, не являвшиеся их основными фондами. Говоря проще, освободить институты и предприятия от необходимости содержания «коммуналки» города: дорог, котельных, школ, дет-

ских садов и т.д. Разумеется, средств на содержание данных объектов у мэрии Дубны не было.

На меня посмотрели удивленными глазами, а затем поинтересовались, где я планирую взять финансы на реализацию своего предложения. При этом деньги, можно сказать, лежали на поверхности, их только было необходимо правильно взять. Дело в том, что в начале 1990-х гг. в стране существовал закон, гласивший, что при дефиците бюджета города Московская область из своих средств выделяет 70 % требуемой суммы. Получалось, что, взяв на себя содержание объектов, которые до этого момента неподъемным грузом висели на предприятиях, мы не только облегчали им жизнь, но еще дополнительно привлекали в город областные средства в размере 160 млн руб. по ценам начала девяностых годов.

Одновременно вышло правительственное постановление о том, что при муниципализации хозяйственных, социальных и инфраструктурных объектов ведомственных предприятий финансовые средства на их содержание забирались у министерств и передавались субъектам Федерации, а те уже направляли их муниципалитетам. Однако правительство Московской области, получив деньги предприятий Дубны, направлять их на счета мэрии города не спешило. В этой ситуации А.С.Тяжлов оказал действенную помощь. Губернатор снял трубку, набрал номер министра финансов Московской области и в категоричной форме потребовал передать мэрии Дубны предназначенные ей финансовые средства. На эти деньги город создал собственные базы и материально-техническое обеспечение для поддержки забранной у предприятий инфраструктуры. Вскоре все встало на свои места: институты занимались наукой, предприятия производством, а мэрия городским хозяйством».

Так удалось сохранить детские сады и клубы по месту жительства, учреждения дополнительного образования. В собственность города перешли и все основные фонды Дубненской центральной городской больницы, тогда как другие объекты здравоохранения сохранили свою ведомственную принадлежность. В процессе приватизации передавались от органов городской власти и объекты обслуживающей инженерной инфраструктуры, что создало основу нарождающейся муниципальной собственности. Именно она становилась основой появления новых предприятий и организаций, где учредителем выступала мэрия Дубны. Это не привело к их растаскиванию и продаже за бесценок, как происходило в других регионах страны и области,

и позволило оказывать населению привычные социальные услуги, сформировать основы муниципального сектора городской экономики.

Для управления городом в мэрии создавались структурные подразделения, которые стали заниматься не только оперативными делами, но и формированием основы для дальнейшего развития таких сфер, как экономика и финансы, городское хозяйство, строительство, имущественные отношения, дошкольное и общее образование, культура, физкультура и спорт, торговля, защита прав потребителей, социальная защита, здравоохранение. Успех управления во многом зависел от того кадрового состава, который удалось сформировать В.Э.Проху в то время. И сегодня стоит вспомнить его команду, на которую легла особая ответственность в становлении новой городской социально-экономической системы, принятии в сложных кризисных условиях ответственных решений, сохранении лучших традиций, оставленных с советского времени. Это его заместители — А.А.Рац, М.В.Иванков, О.Г.Успенский, С.Ф.Дзюба, А.А.Мавлянов, Н.Д.Клименко, А.К.Зуев, Г.Н.Смирнов, Ю.Н.Комендантов, В.Н.Бобров, О.Н.Карягина. Руководители отдельных структурных подразделений — С.И.Каримов, В.А.Цапцын, Е.Б.Рябов, Н.А.Смирнова, Э.Э.Лийвак, Е.А.Игнатенко, Е.Д.Чайникова, Г.Ф.Сергеева, С.М.Рябов, Е.А.Штейн, В.П.Кашатова и другие.

Предметом особого внимания местной власти стало сохранение интеллектуального потенциала города науки, научно-исследовательской базы и исследовательской среды, чему способствовали разработка и реализация программы «Технополис Дубна». По замыслу ее авторов, она давала возможность с учетом богатого интеллектуального потенциала, огромного опыта и традиций научно-технических исследований формировать совершенно новый тип городской экономики — инновационный. «Первый раз мы попробовали в 1990 г. предложить проект Международного центра науки и технологий „Дубна“ Председателю Совета Министров РСФСР И.С.Силаеву, — вспоминал А.А.Рац, в то время вице-мэр Дубны. — Идея Ивану Степановичу понравилась. Не откладывая проект в долгий ящик, он подписал его у Б.Н.Ельцина. Верховный Совет РСФСР и правительство Московской области также поддержали наше начинание. Правда, перед реализацией пунктов предложенного нами документа его программу необходимо было дополнительно согласовать в 19 министерствах. Данные «круги ада» мы также прошли в ускоренном порядке. Последними должны были поставить свои подпи-



Сотрудники мэрии. Слева направо: сидят А.А.Рац, В.Э.Прох, С.И.Каримов, стоят А.К.Зуев, Ю.Н.Комендантов, О.Г.Успенский, С.Ф.Дзюба, Н.Д.Клименко. 1998 г.

си Е.Т.Гайдар, сменивший И.С.Силаева, и А.Н.Шохин (министр труда РСФСР. — *Н.П.*). Однако, ознакомившись с нашим проектом, Александр Николаевич неожиданно заявил, что предложенная нами концепция развития Дубны не соответствует государственной политике, и закрыл данный вопрос на федеральном уровне. Тем не менее, администрация города смогла самостоятельно реализовать все пункты той программы без помощи федерального центра при поддержке Мособлдумы и правительства Московской области».

В рамках программы «Технополис Дубна» в 1990-е гг. проходила реструктуризация государственных предприятий и их конверсия. Шел активный процесс создания на их базе предприятий малого и среднего бизнеса, которые к 2000 г. приносили в городской бюджет почти половину доходов. Эта конверсия дала хороший импульс к развитию высокотехнологичного наукоемкого производства, созданию инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства и к реализации образовательных программ. В частности, в рамках данного проекта в 1994 г. в Дубне был открыт Международный университет природы, об-



Открытие университета «Дубна». В центре ректор О.Л. Кузнецов. 1994 г.

щества и человека «Дубна», который, как показало время, стал наиболее ярким проектом, реализованным в те непростые годы. Опыт реализации программы «Технополис Дубна» позволил в 2000 г. вплотную приступить к разработке программы развития Дубны как наукограда.



Первые студенты университета



Учредительное собрание Союза наукоградов России. Выступает В.Э.Прох.
1994 г.

Стоит заметить, что в своих устремлениях сохранить научно-производственный комплекс дубненцы находили единомышленников и в других муниципалитетах области, страны. Так возникло движение наукоградов. Дубна стала одним из активных инициаторов и учредителей Союза наукоградов России. Все 1990-е гг. задавала тон в нем, отработывая на практике многие инновационные идеи, рождавшиеся как в самом городе, так и у друзей по союзу.

Неудивительно, что наш город вторым после Обнинска получил статус наукограда. По сути город Дубна явился удачной экспериментальной площадкой нарождавшихся подходов к инновационному пути развития отдельного муниципального образования. К сожалению, в нынешних условиях подзабытому за чередой всяческих управленческих оптимизаций, проводимых органами государственной власти, сумевшими подмять под себя в стране местное самоуправление.

Выбранный тогда Дубной стратегический путь управления отличался от некоторых других городов взвешенностью, стремлением в реформаторском запале не потерять накопленный опыт, сохранить достигнутый до 1991 г. уровень социальных стандартов. Строился новый мир, но не через разрушение, а через сози-

дание. Как напишет позднее бывший вице-мэр города С. Ф. Дзюба: «...первоочередными задачами в начале 1990-х гг. стали вопросы создания новой системы управления ЖКХ города в рыночных условиях и, что важнее, создание новой, неизвестной нам ранее не только муниципальной системы управления ЖКХ, а всей системы жизнеобеспечения Дубны. Все составляющие данной системы касались каждой семьи, каждого жителя города в буквальном смысле этого слова». Так в системе городского хозяйства появились две муниципальные компании — ЖКУ-1 и ЖКУ-2, образованные на базе ЖКУ ОИЯИ и коммунальных структур ДМЗ. Были созданы муниципальные предприятия «Городское благоустройство», «Ритуальные услуги», «Дорожно-ремонтное строительное управление», «Электросеть», «Бытовые услуги», «Телесеть», Расчетно-кассовый центр и др.

На основе проекта «Народный телефон» получила развитие телефонизация, что сделало город во второй половине 1990-х гг. одним из самых телефонизированных в России. Продолжались мероприятия по его благоустройству, за что Дубна в 1998 г. получила звание «Самый благоустроенный город России». После длительного перерыва с 2000 г. начался ремонт дорог, тротуаров. Появились пешеходные дорожки, мощенные на европейский манер — тротуарной плиткой, которые в нынешнее время почему-то стали уничтожать, возвращаясь к асфальтовым покрытиям. Началась замена автобусных павильонов. Если во многих регионах страны в малых и средних городах практически остановилось строительство жилья, то при активном участии органов местной власти в Дубне оно продолжалось. Да, квартиры стали платными, но других-то вариантов уже в стране не было. Ведь изменилась политическая система.

1990-е гг. стали периодом, когда игравшие в свое время значительную роль в развитии Дубны предприятия и организации — ОИЯИ, ДМЗ, МКБ «Радуга», завод «Тензор», НИИ «Атолл» — ее теряют. Снижается число работающих. Они теряют ключевые позиции в управлении социальной и инженерной инфраструктурой, а следовательно, и свое воздействие на социальные процессы в городе. Фактически перестают строить жилье. В отличие от советского периода уменьшается влияние этих организаций на деятельность властных городских структур. Те же, в свою очередь, не имеют реальных инструментов воздействия на решение в них кадровых вопросов. И все это происходило в непредсказуемых кризисных условиях, приведших к коренной ломке их профильной деятельности, сложившейся системы управления.

Новое время требовало от их руководителей иных подходов, энергии и настойчивости в восстановлении и сохранении утраченных позиций, поиске иных сфер приложения в соответствии со складывавшейся рыночной средой, позициями государства. В целом это удавалось делать, но не во всем и не всем.

ОИЯИ встречал свое 35-летие в 1991 г., с одной стороны, с накопленным богатейшим опытом научно-исследовательской деятельности, сделавшим его уникальным международным центром, с другой стороны — в обстановке напряженности, граничащей с отчаянием от недостатка средств на выполнение основных научных работ, на создание и реконструкцию исследовательских установок и оборудования, да и просто на выплату ставшей вдруг нищенской заработной платы сотрудникам. Чтобы выживать, шли на сокращение многих ранее запланированных научных тем, порой даже перспективных. Чтобы экономить средства оплаты за электроэнергию, уменьшали время работы ускорителей. Стремились войти в международные коллаборации и создавали их, боролись за получение иностранных грантов. Кое-кто из ученых Института уезжал в зарубежные научные центры и университеты для проведения работ и чтения лекций.

Дирекцией ОИЯИ, в частности его директором В.Г.Кадышевским и вице-директором А.Н.Сисакином, при поддержке городской власти были предприняты огромные политические и дипломатические усилия для его сохранения, участниками которого стали 18 государств мира.

В череде многих научно-дипломатических результатов того времени, позволивших не допустить распада Института, особое место занимает заключенное им в 1991 г. соглашение с Министерством исследований и технологий Федеративной Республики Германии «О сотрудничестве в исследовании и использовании установок ОИЯИ». Важным стало создание в 1992 г. с ЦЕРН коллаборации ATLAS, что позволило начать изготавливать в Институте детекторы элементарных частиц для Большого адронного коллайдера. Годом позже было заключено соглашение о сотрудничестве с Академией наук Венгрии.

Серьезным шагом стало подписание в 1995 г. Соглашения между Правительством Российской Федерации и Объединенным институтом ядерных исследований о местопребывании и условиях его деятельности в РФ, которое было в декабре 1999 г. ратифицировано Советом Федерации РФ и потом в январе 2000 г. подписано Президентом России. В нем заложено довольно много положений, создававших самые благоприятные условия для



А. Н. Сисакян и В. Г. Кадышевский. 1993 г.



Председатель Правительства Российской Федерации В. С. Черномырдин (второй справа) в ОИЯИ. 1995 г.

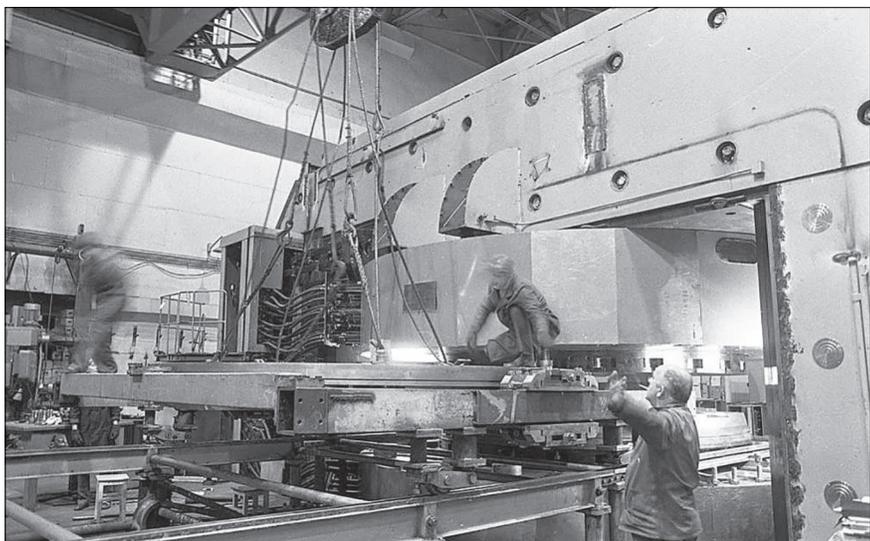
деятельности международного научного центра. К примеру, он освобождался от уплаты в российскую казну налогов на землю и на имущество.

При всех имевшихся финансовых затруднениях удалось не допустить значительных сокращений персонала ОИЯИ, сохра-

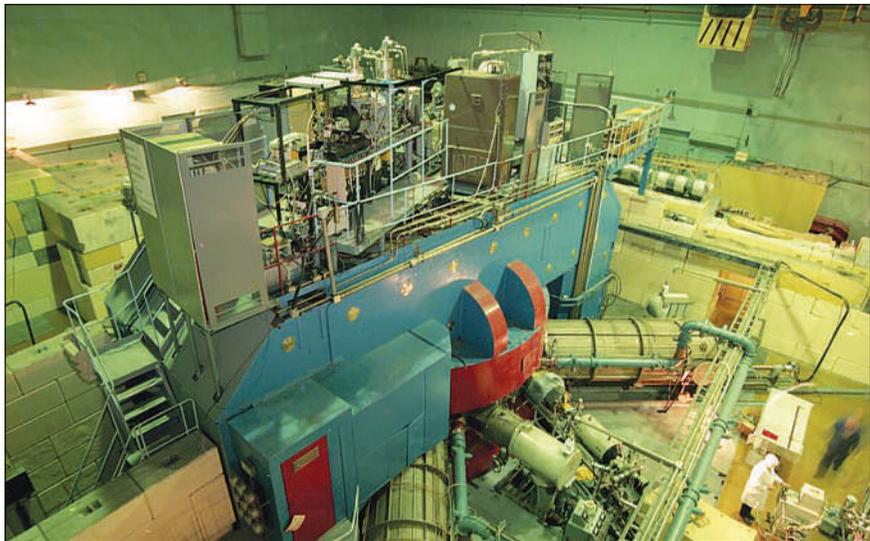
нить его научный и инженерный потенциал. Всего в Институте на январь 1996 г. продолжало работать более 6 тыс. чел. (вместе с сотрудниками хозрасчетных структур). Как и в 1980-е гг., занималась исследованиями 1 тыс. научных сотрудников. В их числе более 200 докторов и 640 кандидатов наук, 6 академиков и 7 членов-корреспондентов академий наук. Невзирая на политические перипетии того времени и экономические трудности, дубненские ученые продолжали работать, отдавая свои силы и интеллект служению науке.

В 1993 г. в Институте был введен в действие циклотрон У-400М, что позволило приступить к более масштабным исследованиям по синтезу трансурановых элементов. В Дубне в 1990-е гг. самостоятельно и в содружестве с учеными других стран удалось синтезировать элементы 110, 111, 112, 114 и заложить хорошие основы для дальнейших работ в этом направлении уже в 2000-е гг.

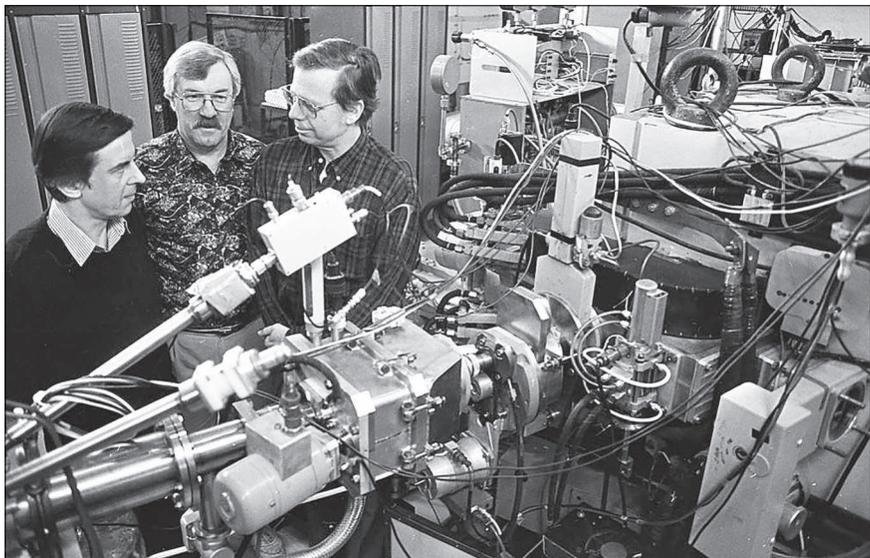
В 1994 г. начал работать сверхпроводящий ускоритель релятивистских ядер нуклотрон. Важные научные результаты были получены также с помощью ИБР-30, ИБР-2 и синхроциклотрона. Актуальные работы были проведены совместно с коллегами российских научных центров и стран-участниц. Плодотворным было сотрудничество с учеными Германии, Франции, США, Италии, Дании, Швеции, Швейцарии, Японии и других стран. Отношения



Монтаж циклотрона У-400М. 1991 г.



Циклотрон У-400М



Российские и американские ученые — участники работ по синтезу 110-го элемента. 1995 г.



Нуклотрон. Обсуждение эксперимента А.Д.Коваленко и А.И.Малыховым

с ними вышли на более высокий уровень и динамично развивались. Многие их представители стали полноправными участниками Ученого совета ОИЯИ и других его научно-координационных органов. Особо стоит отметить активные и продуктивные связи с Европейской организацией ядерных исследований (ЦЕРН), где при участии групп сотрудников ОИЯИ шли работы по созданию Большого адронного коллайдера, вступившего в эксплуатацию уже в 2008 г.

Был взят курс на омоложение сотрудников, чему в немалой степени способствовал новый стратегический курс на превращение Объединенного института в международный центр, где фундаментальная наука интегрируется с образованием. В соответствии с ним в 1991 г. появилось новое структурное подразделение — Учебно-научный центр ОИЯИ — и открылся в Дубне Международный университет «Дубна», к чему руководство Института приложило немало усилий.

И очень важное замечание касается социальной сферы. ОИЯИ помимо научно-исследовательских основных фондов сумел сохранить за собой практически всю социальную и инженерную инфраструктуру. Приступил к началу строительства жилья для своих сотрудников. Резюмируя, можно сказать, что в 2000-е гг.



Преподаватели Учебно-научного центра ОИЯИ. 1996 г.

Институт входил обновленным с учетом новых реалий и имел выверенные ориентиры в своем дальнейшем существовании в качестве мирового научного центра.

Разом навалившиеся непростые проблемы решало и руководство крупных промышленных предприятий города. Оно вело активный поиск новых сфер производственной деятельности, выпуска новых изделий, изыскивало каналы выхода на внешние рынки, устанавливало новые выгодные партнерские связи. При этом каждое предприятие искало и выбирало свой собственный путь, поскольку надеяться на помощь ослабевшего государства было нереально.

Так, в МКБ «Радуга», так же как в ОИЯИ, не допустили распада творческого коллектива в годы постсоветских реформ, сумели не растерять профессиональные традиции, интеллектуальный и кадровый потенциал. Был сохранен и расширен профиль его деятельности, созданы новые образцы высокоточных стратегических крылатых ракет авиационного базирования и ракет класса «воздух–земля», «море–море» для фронтовой авиации и военных кораблей, в том числе для экспортных поставок, что обеспечило выход предприятия из кризиса. Интересными разработками этого десятилетия были ракеты Х-65, Х-90, Х-58А, Х-101, Х-555, ракетный комплекс «Бурлак».

Новым направлением деятельности стали работы над ветро-энергетическими установками. В сложный реформаторский период в МКБ было осуществлено техническое перевооружение и оптимизация производственной и испытательной базы, обеспечивающей успешное выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию нового высокоточного оружия и модернизации существующего, проведение практически полного спектра его наземных испытаний. За успешную разработку комплексов вооружения предприятию в 2000 г. была присуждена национальная премия «Золотая идея» в номинации «За вклад в области разработки экспортно-ориентированной продукции военного назначения». Оценкой труда коллектива в 1990-е гг. стало объявление благодарности МКБ «Радуга» в 2001 г. Президентом РФ В.В. Путиным.



Сборка изделий в МКБ «Радуга». 1996 г.



Крылатая ракета X-65C3



Ракетный комплекс «Бурлак» (проект)

Со многими проблемами пришлось встретиться коллективу завода «Тензор», но здесь сумели довольно активно провести системные преобразования, продолжить выпуск уже сложившейся номенклатуры продукции для атомной энергетики, преобразовать отдельные подразделения в новые предприятия, в том числе с участием иностранного капитала. Было освоено производство востребованных на рынке новых потребительских товаров. Самое же главное — завод стал одним из основных в стране разработчиков и производителей периметровых систем охранной сигнализации и систем пожаротушения на АЭС, благодаря чему обеспечивал себя заказами, провел модернизацию и сумел выправить свое экономическое положение. Особую роль в этом играли наладившиеся тесные контакты предприятия с Министерством обороны РФ и американскими партнерами в рамках реализации программы помощи США, оказанной нашей стране по защите хранилищ с ядерным и химическим оружием. По имени инициировавших ее принятие американских сенаторов она называлась программа Нанна–Лугарта.

В худшем положении оказался Дубненский машиностроительный завод. Он практически лишился заказов со стороны государства на ранее выпускавшиеся изделия. Попытки начать производство самолетов для гражданских нужд — Су-26 и Су-29, «Шмель» и гидросамолета «Дубна-2» — нужных результатов не дали. Появлявшиеся эпизодические заказы проблем с обеспечением необходимых средств для поддержки производства и сохранения коллектива не решали. Положение ухудшали копившиеся долги, в том числе по заработной плате, а вместе с ними и митинги, пикеты его работников. Шло их сокращение, а параллельно и избавление от ненужных основных фондов. К концу 1990-х ДМЗ вошел в стадию банкротства.

Сложная кризисная обстановка сильно ударила и по НИИ «Атолл». Средств не хватало. Начался уход специалистов, которые месяцами не получали зарплату. Временами институт просто не работал, так как за долги отключалась электроэнергия. Но, несмотря на это, коллективу все-таки удалось в 1990-е гг. выполнить стоявшую перед ним задачу — обеспечить морские границы страны надежной защитой.

Местная власть не устранялась от возникших проблем «оборонки». В то время была разработана и реализована городская целевая программа реструктуризации и конверсии предприятий оборонной промышленности. Она существенно повлияла на сохранение основных фондов градообразующих предприятий,

их финансовую стабилизацию, создание новых рабочих мест. В рамках ее производственные площади предприятий передавались для осуществления инвестиционных проектов по созданию новых производств, в том числе с участием иностранных и российских инвесторов.

С середины 1990-х гг. стала частично стабилизироваться и обстановка в строительной сфере. Осуществление в городе программы строительства жилья не только сохранило строительный комплекс, закрепило в этом секторе экономики квалифицированных специалистов, но и позволило частично решать жилищные проблемы горожан. Да, это не были советские масштабы, цифры более скромные, тем не менее при массовой бедности горожан, при слабости только что возникшего на руинах советского прошлого строительного бизнеса они выглядят нормально. Так, за все 1990-е гг. в Дубне построили 2481 квартиру. Для сравнения: за предыдущее десятилетие — 6,3 тыс. квартир. Основная жилищная застройка велась в микрорайоне Большой Волги — 1315 квартир, тогда как в институтской части было возведено лишь 269 квартир.

Началось строительство индивидуального жилья. Для этого органы власти определили территорию недалеко от плотины Иваньковской ГЭС, назвав появлявшийся поселок в честь американского города-побратима Ла-Кросс. Особое внимание было уде-



Черная Речка застраивается. 1995 г.

лено решению жилищных проблем работников муниципальной сферы — высококвалифицированных специалистов, работников образования, здравоохранения, культуры и т. д. И здесь Дубна нашла свой собственный путь: с 1995 г. начала реализовываться программа строительства жилья в рамках муниципального жилищного займа, ставшая неким вариантом муниципальной ипотеки, чего в других муниципалитетах страны еще не было. Уже в 1996–2000 гг. из всех построенных 183,4 тыс. м² жилья 24 % приходились на жилые площади, возведенные по этой программе.

В 1990-е гг. возводились и объекты социально-бытового назначения. Многие из них появлялись после реконструкции и перестройки приватизированных площадей. Особенно это касалось торговых фирм и предприятий общепита, но власти удавалось всячески изощряться, чтобы находить средства для возведения крайне необходимых учреждений образования и культуры. Так, в 1994 г. был достроен главный корпус для создаваемого университета, и все 1990-е гг. здесь не останавливались строительные работы. В 1995 г. вступила в строй АТС на 10 тыс. номеров. В 1995–2000 гг. удалось поэтапно ввести в эксплуатацию практически весь комплекс гимназии № 11. В 1999 г. было построено помещение для хоровой школы мальчиков и юношей. В 2000 г. в городской больнице сдали в эксплуатацию родильное отделение, отвечавшее всем современным требованиям.

При многих трудностях произошли позитивные изменения в системе городского хозяйства. Здесь шла реконструкция и модернизация котельных, сетей тепло- и водоснабжения, основных фондов ЖКУ, Горэлектросети, ПТО городского хозяйства. Удавалось обеспечивать ремонт жилья, вести капитальные работы по благоустройству, привлекая средства не только из городского бюджета, но и из бюджета предприятий города, а также из других внебюджетных источников.

В Дубне в одном из первых муниципальных образований России началась активная работа по формированию и реализации программы энергосбережения. Стабилизировалось транспортное обеспечение. В лучшую сторону стал меняться и внешний облик города, чему способствовало ежегодное проведение конкурсов на звание «Лучший двор». У Дубны появились свое телевидение, кабельные телесети.

В 1990-е начался активный процесс создания муниципально-здравоохранения, которое при дефиците средств и материальных возможностей благодаря энергии и преданности медперсона-



Открытие хоровой школы мальчиков и юношей «Дубна»





Сквер на ул. Центральной. 2000 г.

ла своему делу сумело оказывать широкий спектр медицинских услуг непосредственно в городе. Успешно решались и проблемы обеспечения льготных категорий граждан бесплатными лекарствами. Начался поиск альтернативных бюджетному форм организации здравоохранения. К концу десятилетия происходит рост рождаемости и снижается смертность населения.

Трудности реформенной постсоветской жизни заставили власти серьезно заниматься формированием городской системы социальной защиты, через которую в одном из немногих муниципалитетов области в полном объеме со второй половины 1990-х гг. стали реализовываться социальные гарантии, обозначенные в принятом в 1996 г. законе «О ветеранах», оказывались услуги другим категориям населения. Начали успешно действовать социальные учреждения для детей-инвалидов, граждан пожилого возраста. Был образован в числе первых в стране хоспис на дому. Первый начальник городского Управления социальной защиты Е.А.Игнатенко вспоминала о том времени: «...в своей работе мы постоянно искали новые методы и способы оказания социальной поддержки нуждающимся жителям города. Слож-

ная ситуация в 1990-е гг. сложилась в области здравоохранения, в оказании медицинских услуг на дому. Пожилые люди, не имевшие возможности самостоятельно добраться до поликлиники, оказались фактически брошенными на произвол судьбы. Мы не могли допустить подобного положения дел. Была создана медико-социальная служба помощи данной категории граждан на дому. ...При изучении зарубежного опыта ухода на дому за тяжело больными людьми возникла идея организации „хосписа на дому“. Предполагалось, что социальные и медицинские работники будут обеспечивать уход за онкологическими больными, находящимися в терминальной стадии заболевания, и оказывать психологическую помощь семье». Такие новации Дубны получили высокую оценку региональных и федеральных органов власти и были рекомендованы к внедрению в российскую практику социальной работы.

Мэрией принимались действенные меры по своевременной выплате работникам бюджетной сферы заработной платы и ее повышению. К концу 2000 г. у муниципалитета уже не было задолженности по зарплате перед этой категорией. Более того, она выросла в 1,5 раза. Активно шла работа по ликвидации долгов государства по детским пособиям, возврату средств пострадавшим от созданных финансовых пирамид.

1990-е гг. явились периодом становления нового сектора в городской экономике — предпринимательского. Он начинал проникать практически во все сферы жизни. Особенно в сферу торговли. Появились десятки новых магазинов, рынки, где трудились сотни индивидуальных предпринимателей. Именно в эти годы начинают успешно работать такие предприятия, как «Сервис-Экспорт», «Экомебель», «Воля», ООО ПО «Апатэк-Дубна», ООО «ТЦ „Радон“», ООО «Компания Контакт», ООО «Игра», ООО «Полипак», ООО «Строймаш», Образовательный центр «Дубна», НПО «Криптен», ОАО «Инпрус», новые банковские структуры и многие другие. Но город Дубна имел свою особенность. Здесь довольно значительной была доля бизнеса, связанного с выпуском наукоемкой продукции. В числе таких заметных компаний, вошедших в научно-производственный комплекс, стоит отметить образованный в 1991 г. НПЦ «Аспект», а также начавшие работать НПЦ «Оптическая связь», ООО НПФ «Микротехнология», ОАО «Институт физико-технических проблем» и Научно-исследовательский институт прикладной акустики.

Шел процесс консолидации предпринимательского сообщества, в чем большую роль играла образованная в 1995 г. Тор-

гово-промышленная палата. Начинается системное обучение предпринимательству, в том числе через стажировки в США и странах Западной Европы. Активизирующее влияние на развитие бизнеса оказывала и позиция местной власти, содействующая быстрому прохождению процедур регистрации бизнеса в Дубне. Высвобождавшиеся муниципальные помещения и земля предоставлялись в аренду или продавались для организации на них каких-либо производств и предоставления услуг, особенно инновационного характера. Все это не могло не сказаться на результатах. К концу десятилетия в малом и среднем бизнесе работало уже свыше 6 тыс. человек. Он стал одним из основных плательщиков налогов и вносил свой вклад в рост показателей городской экономики. Также он позитивно влиял и на снижение в городе уровня безработицы, которая стала одной из самых низких в Московской области.

Но не всегда стремление власти развивать предпринимательство находило понимание у населения. Так, с целью привлечения в город инвестиций и формирования деловой среды в 1992 г. мэрия предприняла попытку открытия в городе Дубне Международного бизнес-центра, однако жители институтской части выступили против его строительства. Возникшее между ними и властью противоборство пришлось разрешать через проведение городского референдума, завершившегося не в пользу намерений муниципальной власти, что свидетельствовало о ответственности имевшихся в то время демократических инструментов влияния на принимаемые ею решения.

Характеризуя социально-экономическую жизнь того периода, следует отметить, что основные элементы новой экономической структуры в основном сформировались в городе к концу 1990-х гг. Что было важно: ядром ее остался научно-производственный комплекс, который в некоторых российских городах был утрачен. Наука и ее обслуживание осталось приоритетной отраслью городской экономики. Получили развитие новые отрасли промышленного производства и виды деятельности, ранее не представленные в городе, — мебельная, пищевая, полиграфическая, производство систем спектрометрического контроля радиоактивных материалов, комплектующих для автомобильной промышленности, закаленного стекла, сантехнического оборудования, фильтрационной техники, охранных систем, медицинской техники, изделий из композиционных материалов и ряда другой продукции. Стабилизирующим элементом экономики города стал малый и средний бизнес, концентрировавший свою деятельность

и в наукоемких производствах. Весомое место в экономике стал занимать муниципальный сектор, что способствовало ее стабилизации.

Трудности реформенного периода не могли не сказаться на духовной жизни города, которая, невзирая ни на что, не останавливалась и давала множество интересных примеров, характеризующих нравственное и духовное богатство дубненцев, их веру в светлые идеалы на фоне захлестнувших страну мерзостей нарождавшегося капитализма. Это был дубненский феномен, ставший возможным благодаря преданности любимому делу, жертвенности во имя его свершения десятков сотен ярких подвижников в дубненском образовании, культуре, спорте. Страдая от безденежья и порой общественного невнимания со стороны развалившегося государства, все эти годы они честно служили своему делу. И история еще должна воздать им должное.

При всех финансовых сложностях того периода в городе Дубне не произошло развала дошкольного, общего и дополнительного образования. Здесь сумели сохранить лучшие традиции в них и дать импульс многим появлявшимся тогда в педагогической среде инновациям, способствующим качественному обучению и воспитанию дубненских детей. Оценивая тот период, бывший начальником созданного тогда Управления дошкольного образования Н. А. Смирнова отмечает: «...Первый сложнейший вопрос, который мне предстояло решить, стало выравнивание материальных баз всех детских садов Дубны. Многие дошкольные образовательные учреждения требовали серьезного ремонта, а также дополнительного материального обеспечения. Дети должны были хорошо питаться, постоянно находиться под наблюдением врача, иметь в достаточном количестве игрушки и материалы для развивающих занятий. Однако в бюджете города средств на решение данного вопроса просто не было. Сначала мы собрали скопившиеся излишки на складах наиболее благополучных детских садов Дубны, передав их наиболее нуждающимся дошкольным образовательным учреждениям города. Но этого оказалось мало. Серьезную помощь городским садам оказали крупнейшие градообразующие предприятия: Объединенный институт ядерных исследований, приборный завод «Тензор», МКБ «Радуга» и другие. Вскоре поставленная мэрией задача была полностью выполнена. Успех был настолько очевидным, что с 1993 г. в Дубну начали приезжать представители других регионов страны с просьбой поделиться опытом организации работы Управления дошкольного образования».



Открытие школы № 11. 1995 г.

Шли реформы и в общем образовании. Школа № 6 стала лицеем, при университете начал работать лицей «Дубна». Школы № 3 и № 8 были преобразованы в гимназии. Гимназический профиль выбрала и открывшаяся на Большой Волге новая школа № 11. Кроме того, получили поддержку появившиеся частные и религиозные образовательные учреждения. Начали действовать одна из первых в России школа для детей-инвалидов «Возможность» и детский дом-приют «Надежда». При наличии проблем с финансированием удавалось обеспечивать текущий ремонт учебных заведений и детсадов, провести капитальный ремонт школ № 2 и 4 и Центра детского творчества, ввести в эксплуатацию пристройку к школе № 5.

В системе дополнительного образования удалось не только не допустить прекращения деятельности созданных в советское время учреждений, но и придать новые импульсы их развитию, сохранив на прежнем уровне охват ими детей и подростков. А он в нашем городе был одним из высоких в России в советское время. В Дубне не допустили уничтожения системы организации детского отдыха в летнее время. На базе пионерского лагеря ДМЗ «Дружба» был создан муниципальный лагерь отдыха детей «Сосновый бор». Периодически работал лагерь отдыха ОИЯИ «Волга». В летний период удавалось организовать отдых для 3 тыс.

юных дубненцев. Был создан Центр детско-юношеского туризма, который являлся организатором походов и путешествий школьников по родному краю и проводил скаутские лагеря, где отдыхали дети не только из Дубны, других городов России, но и из некоторых зарубежных государств. По инициативе школы № 8 и ОИЯИ зимой и летом ежегодно стали проводиться компьютерные школы «Диалог», которые действуют и ныне.

Жизнь заставляла органы местной власти заниматься сохранением и укреплением педагогического состава городской системы образования. Введены муниципальные надбавки к зарплате молодым педагогам. Чтобы сократить отток учителей на работу в Москву из-за низких зарплат, администрация города с осени 2000 г. ввела систему премирования. Позднее этот опыт Дубны был использован областной властью в так называемой системе губернаторских надбавок. Появляются новые, ставшие традиционными формы развития, стимулирования творческих способностей учителей и воспитателей детских садов. Это городские конкурсы «Учитель года» и «Воспитатель года». Формируется стройная система методического обеспечения педагогической деятельности. Через городскую программу муниципального жилищного займа работники образования получили возможность улучшать свои жилищные условия.

В целом общее образование Дубны показывало хорошие результаты в обучении детей, о чем свидетельствовала довольно высокая динамика (выше областных результатов) поступающих в вузы, оканчивающих школы на «хорошо» и «отлично», получивших золотые и серебряные медали. Кстати, в нашем городе впервые в стране успехи этих детей стали оцениваться муниципальными премиями. Отличалась Дубна и запоминающимися результатами наших детей в областных и федеральных олимпиадах. Так, в 2000 г. дубненский 9-классник из лицея «Дубна» А.Гибинский занял первое место на Всероссийской олимпиаде по физике. Его товарищ по команде М.Ражев — второе. У 11-классников вторым в России был учащийся этого лицея П.Салтыков и третьим — его одноклассник А.Харитонов.

Дубна не стояла на месте и в организации профессионального образования. Педагогические коллективы СПТУ № 95 (директор Н.И.Березкин) и ГПТУ № 67 (директор Н.И.Федюрко) стремились к обновлению подготовки кадров с учетом изменившихся экономических условий. И стоит заметить, что это им сделать удалось. В СПТУ № 95 одни из немногих в нашей стране сумели организовать, по образовательной программе Евросоюза, подго-

товку специалистов для фермерских хозяйств, получавших довольно обширные трудовые навыки и профессиональные знания, которые были применимы и для дубненских юношей и девушек. Выпускники оказались востребованы и в городской экономике. В ГПТУ при сохранении подготовки специалистов прежнего рабочего профиля расширили спектр специальностей с учетом городской конъюнктуры на рынке труда. Данные новации позволили сохранить эти два передовых в Подмосковье учебных заведения начального профессионального образования.

Новыми элементами системы профессионального образования стали в те годы университет «Дубна» и негосударственный Образовательный центр «Дубна». Их появление и успешная деятельность позволили уже к середине 1990-х гг. сформировать в таком небольшом городе, как наш, единое образовательное пространство, позволявшее дубненцам, особенно молодежи, иметь возможности получать разноуровневое профессиональное образование различного профиля. Этим мог похвастаться в стране не всякий муниципалитет.

В сфере культуры и спорта ситуация сложилась довольно критическая, которую можно было определить как «выживание». И это даже несмотря на то, что муниципальная власть сумела не допустить развала этой сферы, взяв у градообразующих предприятий практически все учреждения в свою собственность. Однако средств на содержание объектов выделялось из бюджета очень мало, иногда только на заработную плату персоналу. Порой, чтобы иметь какие-то доходы, учреждения культуры и спорта сдавали в аренду свои помещения для организации торговых ярмарок. Помогали им и благотворители — ОИЯИ, МКБ «Радуга» и представители нарождавшегося предпринимательского сообщества. Однако набор детей в коллективы и спортивные секции в те годы не сокращался, а мэрия и ее руководство всячески поддерживали инициативы по созданию новых коллективов и открытию новых направлений в сфере творчества, физкультуры и спорта. Так, в городе начал активно работать свой симфонический оркестр, открылись хоровая школа мальчиков и юношей «Дубна», хоровая школа «Рапсодия», два новых хореографических коллектива, самодеятельный театр. В левобережье открылась ДЮСШ «Полиатлон» (ныне «Волна»), Дворец культуры «Октябрь» постепенно становился ведущим муниципальным центром культуры.

При всех неблагоприятных обстоятельствах культурная жизнь, как ни странно, не затихала. Некоторый спад был, но



Выступление в Московской консерватории концертного хора хоровой школы мальчиков и юношей «Дубна». 1999 г.

только до 1995 г. Правда, редко стали в городе выступать известные артисты и деятели культуры. У населения просто на это не было средств. Пропал интерес у горожан к кино. Тем не менее на конец десятилетия в городе действовало уже 39 самодеятельных коллективов, в которых занималось свыше 1 тыс. человек, что было меньше, чем в советские годы. Конечно, ушли в историю многотысячные смотры художественной самодеятельности, но сохранились другие традиционные формы работы, наряду с которыми стали проводиться различные развлекательные шоу, конкурсы, превращавшиеся в яркие действия и привлекавшие в клубные учреждения зрителей разных возрастов.

Впервые в 1995 г. был масштабно проведен День города, ставший ежегодным. В практику деятельности учреждений культуры стала входить организация и совершенно новых фестивалей, делавших Дубну центром активной культурной жизни в Московской области и России. Их организаторами выступали творческие коллективы города. Так, музыкальная школа № 1 стала инициатором проведения в городе Международного конкурса скрипачей им. А.И. Ямпольского. Эстетический центр «Дубна» (бывшая хоровая студия «Дубна») вместе со своими коллегами организовыв-



Дубненский симфонический оркестр. Дирижер Е. М. Ставинский. 1998 г.



Победительницы конкурса «Мисс Дубна». 1997 г.



Торжественное шествие в День города. 1995 г.

вали «Певческие ассамблеи». Хоровая школа «Рапсодия» стала ежегодно проводить фестиваль «Весенние соловушки», а хоровая школа мальчиков и юношей — фестиваль «Звонче жаворонка пение». Симфонический оркестр организовал музыкальный фестиваль «Звучание души», часто выступал с просветительскими концертами в учебных заведениях города.

Новые времена повлияли на географию гастрольных поездок дубненских хоровых и танцевальных коллективов. Теперь представителей города Дубны знали не только в Восточной Европе, но и в других европейских странах, а также в США. Как правило, многие поездки включали в себя участие в престижных международных музыкальных и хореографических конкурсах. Их победителями и призерами становились не раз балетная студия «Фантазия» (рук. А. Меркулова), хор «Виртуозы» (рук. А. Ионова), хор «Бельканто» (рук. Д. Минаева), концертные хоры хоровой школы мальчиков и юношей «Дубна» (рук. О. Миронова), хор «Подснежник» (рук. Т. Волкова), хор «Рапсодия» (рук. И. Качкалова) и другие.

В условиях всеобщего культурного развала в стране Дубне удалось сохранить сеть сложившихся в прежние годы библиотек, а также создать новые, которые при всех трудностях проводили активную работу по пропаганде книги, литературного богатства России, обновляли и пополняли фонды новыми литературными произведениями и периодическими изданиями. Создаются твор-



Хор «Рапсодия». 1998 г.



Хор «Подснежник». 1996 г.

ческие поэтические объединения, сумевшие издать несколько сборников дубненских самодельных поэтов. В печати появляются первые рассказы и эссе В.В.Лихачева, признанного в настоящее время российского писателя. Издаются получившие признание в городском сообществе сборники стихов Л.Н.Якутина и других дубненских самодельных поэтов.



В.В.Лихачев на презентации своей новой книги. 2003 г.

Культурные связи становятся ключевыми и в побратимских отношениях Дубны с американским городом Ла-Кроссом. Так, в 1991 г. поистине триумфальными стали гастроли в Америке трио преподавателей из музыкальной школы №1 И.Н.Захаровой, И.Л.Оганесян, Б.Б.Луговниер.

В 1998 г. заметный след в культурной жизни города-побратима и других американских городов



Преподаватели музыкальной школы №1 И.Н.Захарова, И.Л.Оганесян, Б.Б.Луговниер

оставили концерты детской хоровой студии «Дубна». А годом раньше американские зрители тепло встречали руководителя дубненского симфонического оркестра Е.М.Ставинского, выступившего в качестве дирижера с несколькими оркестрами в штате Висконсин. Вообще в то десятилетие побратимские связи с Ла-Кроссом переживали свой расцвет. Шел постоянный обмен делегациями — школьников, студентов, педагогов, медицинских работников, предпринимателей, ветеранов Второй мировой войны и др. Событиями в городской жизни становилось проведение Недели Дубны в Ла-Кроссе и, соответственно, Недели Ла-Кросса в Дубне.

В трудный для России 1993 г. жители города-побратима пришли на помощь дубненцам, дважды собрав гуманитарную помощь для малообеспеченных граждан. Во всем этом был огромный труд Ассоциации побратимства Дубна–Ла-Кросс, которую в те годы возглавлял прекрасный педагог и человек Д.Н.Белл.

Успешно шла реализация в Дубне программы сотрудничества в здравоохранении. Стоит заметить, что дубненские медики многое взяли на вооружение у своих американских коллег. Опыт их сотрудничества получил высокую оценку со стороны американской ассоциации городов-побратимов, ведущей американской газеты «Нью-Йорк таймс» и в Конгрессе США.



Дубненская делегация в Ла-Кроссе. 1992 г.



Д. Н. Белл (Дубна) и Чак Хенсон (Ла-Кросс). 1993 г.

Опыт дружбы с Ла-Кроссом имел огромное значение и в налаживании с 1996 г. побратимских отношений нашего города с израильским городом Гиват-Шмуэль и установлении первых дружеских контактов в 1999 г. с польским городом Голдап.

Новым явлением в духовной жизни города явился возросший интерес дубненцев к истории города и людям, делавшим ее. Начали работать муниципальный Музей археологии и краеведения, организатором которого стал Е. Ю. Крымов, и Музей истории науки и техники ОИЯИ. В 1996 г. было учреждено звание «Почетный гражданин города». Им в 1990-е гг. удостоили как первопроходцев, создававших город Дубну, так и героев Отечества, а также людей, внесших огромный вклад в его развитие.

По инициативе ветеранов войны в 1995 г. к 50-летию Победы издается городская «Книга Памяти». В ней увековечили имена земляков, погибших в годы Великой Отечественной войны. Для познания истории города большое значение имел выход в 1999 г. книги бывшего директора Дубненского машиностроительного завода Г. А. Савельева «От гидросамолетов до суперсовременных ракет», посвященной производственной истории предприятия. Благодаря ему в ДК «Октябрь» удалось сохранить Музей истории ДМЗ и МКБ «Радуга».

Многое было сделано для увековечивания памяти выдающихся ученых, создававших ОИЯИ. По инициативе Института в Дубне появились проспект Н. Н. Боголюбова, улицы Г. Н. Флерова и Б. М. Понтекорво, установлены памятники Д. И. Блохинцеву



Мэры г. Дубны и г. Гиват-Шмуэль. 1998 г. Израиль

и Г.Н. Флерову. Мемориальные памятные доски открылись в лаборатории, где работали И.М. Франк, Ф.Л. Шапиро. В 1992 г. учреждаются премии имени Г.Н. Флерова, И.М. Франка и Б.М. Понтекорво. Данью памяти всем дубненцам, исполнявшим интернациональный долг, стало открытие в 2000 г. на набережной реки Волги памятной ротонды, ставшей особым местом для дубненцев и гостей города.

Важнейшим элементом духовной жизни становится городское информационное пространство. До января 1990 г. в Дубне выходила лишь одна газета — еженедельник ОИЯИ «Дубна: наука, содружество, прогресс». В январе 1990 г. начинает издаваться городская газета «Вести Дубны». В январе 1991 г. Совет депутатов учреждает вторую городскую газету — «Площадь Мира». Ее редакция позднее стала выпускать еще одно издание — еженедельник «Компаньон». В 1996 г. часть редакционного коллектива газеты «Вести Дубны» уходит и образует новое издание — еженедельник «Встреча». Таким образом, к началу 2000 г. в Дубне издается уже четыре газеты. Такое возможно было не везде в стране. Уникальным явлением стала и пятая — детская — газета «Живая шляпа». С февраля 1991 г. начинает работать город-



Открытие памятника Д.И.Блохинцеву. 2000 г.



Открытие ротонды. 2000 г.

ское телевидение, которое очень быстро становится популярным средством массовой информации у горожан. В 1996 г. создается редакция телевидения «Студия 7», предшественник нынешнего телеканала «Дубна». С 1995 г. быстро формируется сеть городского Интернета, по темпам развития которого со второй половины 1990-х гг. Дубна стала занимать лидирующее положение в России.

Православная духовная культура стала завоевывать прочные позиции, все больше становясь неотъемлемой частью городской жизни.

Число верующих горожан значительно возрастает. До четырех увеличивается число приходов. Строятся храм Смоленской иконы Божией Матери и церковь Блаженной Ксении Петербургской в левобережье. Начинаются службы в храме Великомученика Пантелеймона на Большой Волге. В 2000 г. по инициативе предпринимателя, генерального директора компании «Экомебель» Н.И.Захарова на Большой Волге был заложен еще один храм — храм Рождества Иоанна Предтечи. При активном уча-



Закладка церкви Блаженной Ксении Петербургской. 1998 г.



Преподаватели православной гимназии

стии священника отца Виталия (Шумилова) начинают действовать иконописная мастерская и православная гимназия. Церковные приходы стали широко праздновать Рождество, отмечать Крещение, проводить православные чтения и другие мероприятия, собиравшие многих дубненцев.

Если ситуация в сфере культуры была относительно благополучной, то более тяжелые испытания претерпела сфера спорта. С наступлением кризиса начали распадаться коллективы физкультуры, что привело к снижению числа занимающихся спортом. Уменьшилось число посещающих спортивные секции. Не было средств на приобретение инвентаря для занятий, на выезды команд на соревнования в другие города. Не хватало тренеров и учителей физкультуры в школах, которые из-за низкой зарплаты уходили работать в другие сферы или уезжали в Москву. Перестал культивироваться хоккей, чуть не прекратились занятия по футболу. Из-за безденежья приостановила свою работу воднолыжная школа. Помещения спортивных учреждений не всегда отапливались. Спортсооружения ветшали.

Благодаря подвижничеству энтузиастов, тренеров и самих спортсменов трудности преодолевались. В левобережье по инициативе В.З. Червякова открылась ДЮСШ «Полиатлон». С 1996 г. возродилась и начала работать воднолыжная школа братьев Нехаевских. Не закрылись ДЮСШ, плавательные бассейны «Архимед» и «Карасик», проводились соревнования не только городские, но и областные и российские. В частности, в 1992 г. Дубна принимала Первый чемпионат России по водным лыжам. С 1995 г. в городе стал проводиться лыжный марафон «Николов перевоз», а с 1999 г. — соревнования по борьбе самбо на приз мэра Дубны.

В 2000 г. впервые в нашем городе прошел теннисный турнир памяти братьев Желеповых, в котором принимали участие известные ученые, артисты, космонавты страны.



Юные дзюдоисты г. Дубны. 2000 г.



Соревнования «Лыжня России». 2000 г.



Городские соревнования по полиатлону. 1997 г.



Прославленные воднолыжницы М. Чересова и Г. Литвинова — почетные гости спортивного праздника. 2000 г.



На трассе Н.Румянцева



В. Малахов

В городской календарь спортивных соревнований вошли соревнования по полиатлону, спартакиада среди воспитанников детских дошкольных учреждений, спартакиада инвалидов. Стали проводиться массовые спортивные праздники.

Дубненские воднолыжники продолжили традиции 1970–1980-х гг., показывая высокие результаты на чемпионатах мира, Европы, России. Имя их признанного лидера — заслуженного мастера спорта СССР Н. Румянцевой, ставшей в 1993 г. абсолютной чемпионкой планеты, в 1994 г. было увековечено в зале славы Международной федерации водно-

лыжного спорта. Ей была вручена награда — «Золотая лыжа». Никто до этого из отечественных спортсменов этой оценки не удостоивался.

В тяжелой атлетике российский чемпионский титул в том же году завоевал Н. Богачук. В шахматах с 1996 г. начинается спортивное восхождение нашего земляка, ныне заслуженного мастера спорта России В. Малахова.

Чемпионом страны 2000 г. в авиамodelьном спорте стал воспитанник КЮТ «Дружба» И. Пономарев. Высокие результаты показывали дубненцы и в настольном теннисе.

Да, 1990-е гг. испытали Дубну на прочность, принесся множество социально-экономических потерь, в том числе безвозвратных, но они дали городу и опыт позитивных преобразований, создавших условия для развития в 2000-е гг. его территории на основе инновационных подходов.

Наукоград Дубна в 2000-е. На пути развития

2001 г. стал рубежным в истории Дубны. Город до 2025 г. получил статус наукограда и с 2002 г. приступил к выполнению утвержденной Президентом Российской Федерации В.В.Путиным программы своего развития.



Подписание соглашения о создании Особой экономической зоны в г. Дубне. Слева направо: В.Прох, Г.Греф, Б.Громов. 2006 г.

Первые пять лет ее реализации вывели город на качественно новый уровень экономических и социальных преобразований. В экономике закрепились наметившиеся стабилизационные процессы. Удалось восстановить и развить городскую инженерную и социальную инфраструктуру, улучшить материальную базу учреждений общего образования, университета «Дубна», а также внедрить многие высокотехнологичные производства, рожденные в научно-производственном комплексе, и придать им импульс развития, сформировать современную инфраструктуру поддержки малого инновационного предпринимательства, создать положительный имидж городу, сделать его привлекательным для притока инвестиций в экономику.



Первые сваи в ОЭЗ «Дубна» забиты. 2006 г.



Начало строительства конгресс-центра в ОЭЗ «Дубна». 2007 г.



Открытие конгресс-центра. 2008 г.

Вместе с тем в недрах наукоградской программы родился проект, устремленный в будущее, — проект создания Российского центра программирования, ставший ключевым элементом формирования с 2006 г. в городе Особой экономической зоны (ОЭЗ) технико-внедренческого типа. Именно этот проект и определил контуры стратегии развития наукограда на все последующие годы.

За период своего существования Особая экономическая зона «Дубна» доказала свою эффективность, став одной из точек роста не только в Подмосковье, но и во всей Российской Федерации. В настоящее время практически полностью реализованы цели, заявленные во время ее создания в 2005 г. Самое главное — она стала и в Подмосковье, и в стране площадкой с максимально благоприятными для ведения бизнеса условиями. К 2022 г. в ОЭЗ «Дубна» первые три очереди участка № 1 (Российский центр программирования) и обе очереди участка № 2 (промышленная зона) уже в полном объеме обеспечены подъездными путями, электроэнергией, возможностями водоснабжения и канализования стоков, централизованным отоплением.



Левобережный участок ОЭЗ «Дубна». 2019 г.



Правобережный участок ОЭЗ «Дубна». 2019 г.

В рамках проекта произошла реконструкция существующих и строительство новых городских дорог, а созданная в ОЭЗ инженерная инфраструктура открывает новые возможности в целом для развития города, нового строительства в нем. Для создания комфортных условий деятельности инвесторов здесь построены и введены в эксплуатацию более 300 объектов инфраструктуры. Создана в ОЭЗ и инновационная инфраструктура, благодаря которой компании-резиденты могут получить нужные для старта производственно-офисные площади. Действует процедура свободной таможенной зоны.

В ОЭЗ «Дубна» формируется социальная инфраструктура. В соответствии с проектом введены в эксплуатацию два детских дошкольных учреждения, Дворец спорта «Радуга», общежития и учебный корпус № 5 университета «Дубна», поликлиника и лечебный корпус в горбольнице. Ведется строительство жилого района для размещения специалистов компаний-резидентов. ОЭЗ «Дубна» лидирует по числу резидентов. На начало 2022 г. их было 172 компании. Почти 90 % из них — компании из других городов и регионов РФ, в том числе с участием иностранного капитала из Германии, Великобритании, Швейцарии, Нидерландов, Бельгии, Белоруссии, Индии, Китая, Японии. Большинство из них выпускают продукцию, не имеющую как отечественных, так и зарубежных аналогов. Из более 300 разработок компаний-резидентов почти 200 являются официально зарегистрированными объектами интеллектуальной деятельности. Как считают в ОАО ОЭЗ «Дубна», бренд «Сделано в ОЭЗ „Дубна“» должен подразумевать выпуск ими качественной инновационной продукции.

Компании активно развивают свои проекты, строят собственные объекты, наращивают мощности на уже действующих производствах, демонстрируя уверенный рост по основным показателям. В особой зоне почти 50 компаний имеют собственные научно-производственные комплексы. На конец 2021 г. резидентами создано свыше 5 тыс. рабочих мест, или половина из обозначенного в проекте создания зоны. Инвестиции резидентов в проекты в 2020 г. составили 4,04 млрд руб. (за весь период 30,6 млрд руб.). Ими произведено продукции на сумму свыше 46 млрд руб. Ежегодная выручка резидентов достигла 20 млрд руб., поступило налогов в бюджетные и внебюджетные фонды около 6 млрд руб.

Важным результатом деятельности Особой экономической зоны «Дубна» являются и успешно реализованные крупные проекты, способствующие эффективному развитию России. К ним

следует отнести: создание российских гражданских самолетов МС-21 и российского среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета «Sukhoi Superjet 100»; появление первого в России и четвертого в мире производителя газоразделительной продукции для выделения гелия из природного и попутного газов (компания «Грасис-тех»); разработку и производство жизненно важных лекарственных препаратов всех форм, в том числе для лечения COVID-19 (компания «ПСК Фарма»), производство вакуумных пробирок для взятия венозной крови (компания «Эйлитон»); ввод в эксплуатацию единственного в России предприятия по производству линейных ускорителей для лечения онкобольных (компания «Фабрика РТТ»).

За период своего существования дубненская особая зона неоднократно признается наиболее эффективной и инвестиционно-привлекательной в России и, как считают зарубежные эксперты, по ряду позиций лучшей в мире Особой экономической зоной технико-внедренческого типа.

В целом можно считать, что определенный в 1990-е гг. вектор социально-экономического развития города Дубны, основанный на инновационных подходах, несмотря на имевшие место кризисные явления 2000-х гг., оправдал себя и может служить дальнейшей основой для будущего продвижения. Это нашло свое



Первые жилые дома в ОЭЗ «Дубна». 2016 г.

отражение и в утвержденной в 2016 г. Стратегии развития г. Дубны на период с 2017 по 2026 г., которая призвана содействовать созданию новых высокотехнологичных проектов в научно-производственном комплексе, сформировать лучшие условия для жизни, учебы и работы горожан.

Динамичные изменения происходили за последние 20 лет в структуре производства. В городе Дубне увеличивалась доля



научно-производственного комплекса, достигнув свыше 75 %. Общий объем производства в нем в текущих ценах возрос больше чем в 25 раз, а в сопоставимых ценах — в 5 раз. В эти годы наблюдалась устойчивая динамика развития научных организаций и учреждений, промышленных предприятий города, которые показывают высокую конкурентоспособность на российском и зарубежном рынках высокотехнологичной и наукоемкой продукции, успешно завоевывая отдельные его секторы.

Получил развитие малый бизнес, особенно в инновационной сфере. Так, по итогам 2020 г. в Дубне зарегистрировано 3639 субъектов предпринимательства (микро — 3441, малые — 186, средние — 12, в том числе самозанятые — 1048 чел.) Здесь работает почти 10,2 тыс. чел. Прирост только в 2020 г. составил 11,15 %, а в некоторые годы темпы иногда были и выше. Возрастала доля оборота малых предприятий в общем обороте организаций города. Дубна вошла в десятку лидеров в Московской области по созданию благоприятного предпринимательского климата. На 10 тыс. жителей на начало 2020 г. приходилось 490,5 единиц предпринимательских субъектов. Поступательно происходил рост общего объема инвестиций в основной капитал. Так, в 2019 г. в расчете на одного жителя объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) составил свыше 73,7 тыс. руб. Из года в год увеличивалось число реализуемых инвестиционных проектов. В 2020 г. их было уже более 50.

На новый уровень в организации и проведении научно-исследовательских работ вышел Объединенный институт ядерных исследований. Его ученые наряду со своими коллегами из других научных центров России и стран Европы приняли самое активное участие в работах по созданию в ЦЕРН Большого адронного коллайдера и проведению на нем различных экспериментов. В Институте с 2001 г. происходила и происходит активная модернизация и обновление научно-инновационной инфраструктуры, ведется разработка новых исследовательских комплексов, что создает хорошие перспективы для его развития и расширения сотрудничества в этих научных направлениях. Нынешний директор ОИЯИ академик Г.В. Трубников вспоминает: «В середине нулевых годов была сформирована суперамбициозная научная программа, одобренная странами-участницами. Были обозначены те ниши, в которых Дубна способна быть абсолютным мировым лидером. ...В течение нескольких лет под реализацию новой программы бюджет Института был увеличен более чем в два



В.В.Путин во время посещения ОИЯИ. 2011 г.

раза. Благодаря этому на протяжении последних шести лет идет активное развитие исследовательской инфраструктуры ОИЯИ.

Основные инвестиции были вложены в создание нового поколения установок. В первую очередь это фабрика сверхтяжелых элементов, где Институт обогнал весь мир на 15–20 лет. Начал

свою работу гетерогенный гиперконвергентный вычислительный кластер в Лаборатории информационных технологий. В списке 500 мировых лидеров данного направления исследований вычислительный кластер ОИЯИ находится в первой двадцатке. Заработал модернизированный реактор, входящий в тройку мировых лидеров».

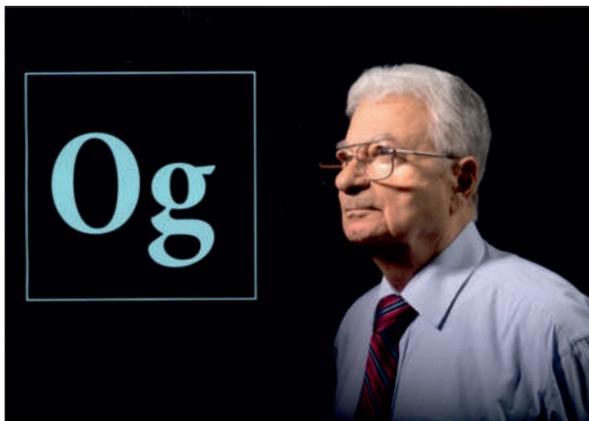
Новые исследовательские возможности для ученых России и других стран откроет сооружение в ОИЯИ нового ускорительного комплекса, включающего бустерный накопитель и ионный коллайдер NICA (Nuclotron based Ion Collider fAcility).



Макет коллайдера NICA

В 2000-е гг. коллективом ученых из ОИЯИ как самостоятельно, так и в сотрудничестве с американскими учеными были открыты новые элементы Периодической системы Д.И. Менделеева — 113 и 115 (2004 г.), 117 (2009 г.), 118 (2006 г.). Двум элементам присвоены названия в честь дубненских ученых. 114-й элемент стал с 2012 г. носить имя Г.Н. Флерова — флеровий, а 118-й с 2016 г. носит имя Ю.Ц. Оганесяна — оганесон.

Несмотря на различные экономические и организационные проблемы, с которыми пришлось встретиться в начале XXI в. Дубне, в городе продолжало интенсивно вестись строительство. Только за последние десять лет построено свыше 250 объектов промышленного и социального назначения. По масштабам стро-



Ю.Ц. Оганесян

ительства 2000-е гг. превзошли объемы строительства в городе Дубне в советский период, что положительно сказалось на его архитектурном облике, жизни людей, их занятиях и увлечениях. Интенсивно строилось жилье, чему способствовала и городская программа обеспечения жильем молодых и высококвалифицированных специалистов, участниками которой стали как муниципалитет, так и предприятия, в том числе являющиеся резидентами ОЭЗ. Возводились и реконструировались многие предприятия, появлялись новые лечебные учреждения, многопрофильные спортивные комплексы, вокзальные комплексы, торговые и развлекательные центры, новые корпуса университета. Важнейшим инфраструктурным объектом стал введенный в эксплуатацию в ноябре 2018 г. мост через реку Волгу, что коренным образом влияет на многие социальные и внутренние миграционные процессы и определяет перспективы развития Дубны на ближайшие десятилетия.

В 2000-х гг. в Дубне повышался уровень и качество жизни населения, успешно решались многие социальные проблемы. Происходил рост реальных доходов горожан, особенно работающих в таких отраслях, как наука, промышленность, образование, здравоохранение. По данным статистики, средняя заработная плата на крупных и средних предприятиях и в некоммерческих организациях Дубны выросла в 2019 г. на 9 % и составила около 60,6 тыс. руб. В муниципальных учреждениях темпы прироста были еще выше. Снижалось число безработных. Целенаправленно осуществлялись меры социальной защиты граждан.



Открытие вокзала «Дубна». Выступает министр путей сообщения РФ Г.М. Фадеев. 2002 г.



Вокзал «Большая Волга», 2004 г.



Строительство моста. 2017 г.



Открытие моста через реку Волгу. 2018 г.



Жилой комплекс «Фрегат» — самые высокие дома в г. Дубне. 2010 г.

За двадцатилетний период выросли новые кварталы домов на Черной Речке, на Большой Волге — на проспекте Боголюбова, на левом берегу — на улице Тверской. Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, на начало 2020 г. составила почти 24 м², а жилой фонд достиг к 2016 г. более 1,7 млн м². Появились новые районы индивидуального жилищного строительства. Последовательно велась ликвидация ветхого, аварийного и устаревшего жилья в левобережье и большеволжском районе.

Улучшалась материальная база и инфраструктура в жилищно-коммунальной сфере, что обеспечило традиционное для Дубны надежное тепло-, водо-, газо-, электроснабжение населения и позитивно повлияло на создание комфортных условий жизни. Здесь наш город всегда стремился быть лучшим, реализуя новые и зачастую амбициозные проекты. Дубна одним из первых в Московской области городов перешла на очистку воды гипохлоритом натрия, отказавшись от свободного хлора. В городе был построен цех по обезвоживанию и обеззараживанию канализационных осадков городских очистных сооружений. Это дало возможность избежать бесконечного строительства новых бетонных карт на территории города для захоронения осадков и перейти к вывозу их в качестве удобрений на поля с техническими культурами.



Строительство домов в 24-м квартале на Черной Речке





Новый дом на ул. Тверской построен на месте жилой застройки 1940-х гг. 2019 г.



Новый дом на ул. Володарского. 2021 г.

Много внимания уделялось мероприятиям по программам энергосбережения. Самым значимым из них стал проект «Городское теплоснабжение» Международного банка реконструкции и развития. Он состоял из трех этапов: установки приборов учета в муниципальных учреждениях города, технической модернизации муниципальных котельных и замены всех муниципальных теплотрасс протяженностью свыше 100 километров. В течение пяти лет проект был реализован: обеспечено устойчивое функционирование всей муниципальной системы теплоснабжения, что сделало жизнь дубненцев комфортнее. В отличие от других муниципальных образований на протяжении последних 15 лет не имеется ни одной серьезной аварии на замененных магистральных теплотрассах, потери тепла на них минимальные. Созданы современные в техническом плане муниципальные котельные.

Не менее значимым был проект перехода на новую технологию сбора, переработки и утилизации твердых бытовых отходов, которую успешно реализовывало до 2018 г. созданное в 2005 г. в Дубне совместно с финской компанией «L&T» предприятие «Экосистема». Причем уникальность этого опыта была в том, что на территории Московской области в этом направлении почти никто не работал. Дубна шла впереди.

Значительно повысилось качество городских дорог. Последовательно проводилась реконструкция тротуаров, придомовых территорий и дворов. Велось благоустройство старых парков и скверов, создавались новые.

Обеспечено регулярное движение городского пассажирского транспорта. Дубна стала одним из самых телефонизированных и значительно обеспеченных Интернетом городом в России, который прочно вошел в жизнь его жителей.



Парк семейного отдыха. 2018 г.



Открытие детского сада «Малыш». В центре: губернатор Московской области А.Воробьев, глава г. Дубны В.Прох, уполномоченный по правам ребенка РФ П.Астахов. 2013 г.

Многое сделано для юного поколения дубненцев. Дубненское дошкольное образование в 2000-е гг. вышло на новый уровень развития. Все дети от 3 до 7 лет имели возможность посещать 24 муниципальных учреждения.

В них были созданы все условия для сохранения здоровья и творческого развития. Активно внедрялись берегающие здоровье мероприятия. В частности, открылись специализированные детские сады для детей с косоглазием, нарушениями опорно-двигательной системы, плоскостопием и сколиозами, которые до сих пор продолжают работать. В них появились врачи профильных специальностей. Детям стали делать бесплатный массаж и начали учить их плавать. Неудивительно, что на протяжении последних двух десятилетий в дубненских детских садах наблюдалась самая низкая заболеваемость среди дошкольных учреждений Подмосквья. Ряд ДОУ в течение этого периода признавались ведущими образовательными учреждениями в России по организации воспитания и обучения ребятишек.



Начало учебного года в гимназии № 11. 2015 г.

Положительные результаты показывала и система общего образования Дубны, чему способствовал творческий поиск как организаторов городского образования, так и педагогов. По показателям образовательного результата и уровня организации образовательного процесса она уже многие годы находится на одном из самых высоких мест в Подмоскowie.

Вот как характеризует рождавшиеся в начале 2000-х гг. некоторые педагогические новации бывший начальник городского Управления народного образования Т.К.Виноградова: «Проект профильного образования в Дубне мы начали с университета (университет «Дубна». — Н.П.), чье руководство оказало нам серьезную помощь как преподавателями, так и разработкой специализированных программ обучения. Для поступления в профильные классы школьники Дубны должны были предварительно пройти обучение в предпрофильных классах, а затем сдать экзамены в профильный класс старшей школы. В свое время именно Дубна стала одним из первых городов России, где были внедрены профильные классы.

...Для подготовки школьников к выбору будущей профессии на базе школ Дубны были созданы специальные факультативы. В рамках данных образовательных инициатив своими знаниями



Кадеты из школы № 2. 2015 г.

со школьниками старших классов делятся преподаватели университета, а также ученые Объединенного института ядерных исследований. Достаточно активно в школах проводятся детские конференции. Ряд простейших научно-исследовательских работ с последующими докладами сверстникам делают школьники начальных классов, в то время как научные изыскания старшеклассников оценивают преподаватели университета. Регулярно в Дубне проводятся школьные олимпиады, позволяющие школьникам получать определенные преференции при поступлении в вузы. Настоящим ноу-хау стало введение в городе муниципальной стипендии для наиболее одаренных учащихся школ. Подобной практики не существует больше нигде в России.

...В городе оказывается помощь детям, имеющим определенные проблемы в развитии. Городская администрация вот уже много лет материально поддерживает уникальную в своем роде школу «Возможность». В данном учебном заведении получают образование дети с различными хроническими заболеваниями: слабослышащие, близорукие, с проблемами опорно-двигательного аппарата».

Совершенствование школьной инфраструктуры осталось одним из приоритетных направлений в деятельности органов местного самоуправления. За последние 15 лет почти все школы подверглись капитальному ремонту. Основными видами благо-



Медалисты лицея «Дубна». 2021 г.

устройства обеспечены все учреждения. 100 % обучающихся занимаются в первую смену. В Дубне почти 20 лет успешно функционирует городская единая информационно-образовательная сеть.

Муниципальная система общего образования наукограда все последние два десятилетия демонстрирует достаточно высокий уровень качества образования. Средний показатель качества знаний дубненских учащихся выше, чем в регионе, и находится в пределах от 50 до 62 %.

По итогам учебного года, как правило, более 12 % выпускников 11-х классов получают аттестат особого образца и золотые медали. Около половины оканчивают школу на «4» и «5». Высокие результаты в обучении и воспитании детей традиционно показывали лицеи № 6 и «Дубна», гимназия № 11, школа № 1, которые неоднократно признавались в числе лучших образовательных учреждений в подмосковном регионе и России.

Укомплектованность педагогическими кадрами, численность которых полторы тысячи человек, составляет 100 %. 87,5 % педагогических работников по результатам аттестации имеют первую или высшую квалификационную категорию.



В аудитории университета «Дубна». 2018 г.

До 90 % детей от 5 до 18 лет имели и имеют возможность развивать свои творческие способности в разнообразных, сохранившихся с советских времен и появившихся позже, учреждениях дополнительного образования: в детской музыкальной школе, двух детских школах искусств, где имеются хоровые, хореографические и изобразительные отделения, в трех спортивных школах, хоровой школе мальчиков и юношей, центре «Дружба», где занимаются юные любители техники, в Центре детского творчества и детских клубах по месту жительства.

Динамично развивался университет «Дубна», ставший одним из инновационных центров образования и научных исследований не только в подмосковном регионе, но и в России. За последние два десятилетия в нем за счет средств городского, областного и федерального бюджетов последовательно шло развитие материальной базы. Появились новые учебные корпуса, общежитие, уникальный спортивный комплекс, лаборатории. Исходя из интересов города и региона появлялись и активно развивались новые направления подготовки специалистов, открывались его филиалы в подмосковных городах. На протяжении последнего десятилетия по итогам проводимых рейтингов он неоднократно входил и входит в число 100 лучших вузов страны.

Сумев создать и сохранить в 1990-е гг. муниципальную систему здравоохранения, органы местного самоуправления Дуб-



Выпускники университета — обладатели диплома с отличием. 2015 г.

ны в 2000-е гг. много сделали для ее совершенствования и повышения качества медицинских услуг. В крупнейшем муниципальном учреждении — городской больнице — была проведена масштабная реконструкция и модернизация всего больничного комплекса. Родильное отделение стало одним из лучших в стране. В микрорайоне Большая Волга открылись взрослая и детская поликлиники.

В городской больнице шло строительство хирургического корпуса, в котором с 2020 г. стали принимать пациентов, что позволило повысить качество и доступность медицинской помощи. Успешно проходило оснащение муниципальных лечебно-профилактических учреждений современным медицинским оборудованием. Благодаря планомерному развитию больницы количество прикрепленных к ней жителей города с 18 тыс. в конце 1980-х гг. выросло до 56 тыс. в 2020 г. и постоянно продолжает увеличиваться. Причем кроме дубненцев из-за высочайшего уровня оказываемых медицинских услуг в городскую больницу регулярно обращаются жители других городов Московской области и регионов России. При поддержке муниципалитета расширили свою деятельность различные внебюджетные лечебные центры, что увеличило спектр востребованных медицинских услуг, создало более благоприятные условия для их получения непосредствен-



Открытие поликлиники на Большой Волге. 2008 г.

но в городе. Мероприятия по улучшению деятельности системы здравоохранения в целом позитивно повлияли и на демографическую ситуацию.

В сфере культуры, опираясь на сложившиеся десятилетиями традиции, в том числе 1990-х гг., благодаря инициативе ее работников удалось сохранить практически все учреждения и творческие коллективы, внедрить новые современные формы организации досуга и просвещения дубненцев, развития их творческих способностей, эстетического воспитания детей и юношества. В 7 учреждениях культуры и искусства города работают свыше 130 творческих коллективов разных жанров, в которых ежегодно занимаются более 5000 человек. Многие из коллективов получили широкое признание не только в регионе, но и в России и за ее пределами, прочно войдя своей разносторонней деятельностью в жизнь горожан. Ежегодно учреждениями культуры проводится более 1 тыс. мероприятий, которые посещают свыше 200 тыс. зрителей.

Библиотеки города в последние годы переформатированы в полноценные культурно-просветительские центры. Здесь созданы центры культуры и досуга, в которых ведется активная работа по реализации культурно-просветительных проектов и ор-



Концертный хор хоровой школы мальчиков и юношей «Дубна» с губернатором Московской области Б.В.Громовым и Председателем Государственной думы РФ Б.В.Грызловым. 2007 г.



Танцевальный коллектив ДК «Октябрь» «Калинка». 2012 г.

ганизации творческих объединений и клубов по интересам для детей и людей пожилого возраста. В библиотеках введен единый электронный читательский билет. Все подключены к сети Интернет, что позволяет жителям получить доступ к электронным ресурсам Национальной электронной и Президентской библиотек.

Традиционно в Дубне продолжают развиваться физкультура и спорт, которыми охвачено в 2020 г. уже свыше 40 % дубненцев, тогда как 20 лет назад спортом занимались лишь 16 %. За этот период по многим видам воспитаны спортсмены национального и международного уровней. Значительны успехи дубненских мастеров волейбола, легкой атлетики, настольного тенниса, водных лыж, плавания, футбола, велосипедистов, лыжников, самбистов, показывающих высокие результаты на первенствах мира, Европы и России.

В городе стало ежегодно успешно проводиться более 1000 спортивных мероприятий различного уровня, собирающих ведущих спортсменов страны, других государств и большое количество зрителей. Яркими и незабываемыми спортивными событиями тех лет стали Кубок мира и чемпионат мира по водным лыжам.

Серьезные изменения за последнее двадцатилетие претерпела и материальная база для занятий спортом. В городе появились современные спортивные площадки, два дворца спорта — «Радуга» и «Олимп» с бассейнами, спорткомплекс «Волна»,



Чемпион России по настольному теннису А. Желубенков. 2009 г.



Чемпионат мира по водным лыжам. Зрители на водном стадионе им. В.Нехаевского. 2008 г.



Открытие чемпионата мира по водным лыжам



Лыжный марафон «Николов перевоз». 2012 г.



Юные футболисты на стадионе «Волна». 2007 г.



Открытие крытого катка «Снеговик». 2007 г.

крытый каток «Снеговик», лыжные базы. Реконструированы стадионы в левобережье и институтской части города.

Резюмируя, стоит сказать, что 2000-е гг. были непростыми в истории Дубны, но давшими многое для развития города. То был период ярких прорывов, которые мы сегодня ощущаем и будем ощущать, поскольку они заложили основы его поступа-





Открытие Дворца спорта «Радуга». Слева губернатор Московской области Б.В.Громов. 2010 г.



Строительство спорткомплекса «Олимп». 2013 г.



Спорткомплекс университета «Дубна». 2018 г.

тельного движения вперед в XXI в. Временами многочисленные усилия не приносили ожидаемого успеха. Временами экономическая и политическая обстановка не содействовала ему. Однако свойственные Дубне и дубненцам внутренние созидающие мотивы позволяли сохранять оптимизм, желание двигаться вперед и набираться сил, что и приводило к успеху. Настойчивость, неуспокоенность, вера в правоту начатых дел становились его залогом. Хочется верить, что так будет и дальше и история Дубны пополнится новыми яркими страницами, новые поколения жителей наукограда, нашей области и граждан России будут ими гордиться.

Историю делали люди

Очевидно, что то, о чем рассказано в этой книге, не могло бы произойти и свершиться без огромных усилий многих людей, жителей нашего города. Именно благодаря их труду в этих глухих местах появилось поселение, которое в настоящее время известно далеко за пределами нашей страны. Их тысячи, и историкам еще предстоит рассказать о них, заметных и незаметных творцах истории Дубны. А пока назовем лишь некоторых, кто брал на себя ответственность руководить городом, его отдельными отраслями и сферами, предприятиями и организациями, кто внес значительный вклад в их становление и развитие.

Яркий след в истории Дубны оставили такие преданные ей и ее жителям руководители городского управления, как А. Н. Безобразов, Н. Г. Беличенко, Г. Д. Буланов, Н. П. Викторова, С. Ф. Дзюба, Ю. С. Кузнецов, Г. И. Крутенко, В. Ф. Охрименко, В. Э. Прох, А. А. Рац, Г. Л. Рехтин, П. С. Сергеев, А. Г. Скворцов и многие другие работники органов городского управления.

Как крупнейший в мире научный центр город исторически формировался и получал свое развитие при непосредственном участии таких выдающихся и известных отечественных ученых, как А. М. Балдин, Д. И. Блохинцев, Н. Н. Боголюбов, В. И. Векслер, Н. Н. Говорун, В. П. Желепов, В. Г. Кадышевский, А. А. Логунов, М. А. Марков, В. А. Матвеев, М. Г. Мещеряков, Ю. Ц. Оганесян, В. С. Петровский, Б. М. Понтекорво, А. Н. Сисакян, Г. Н. Флеров, И. М. Франк, Ф. Л. Шапиро, Д. В. Ширков. Они не только умели организовать деятельность больших коллективов, но и сформировали научные школы, воспитали множество последователей, которые продолжают их дело.

Здесь плодотворно работали и внесли свой научный вклад также видные ученые многих стран мира: Г. Неводничанский, Л. Инфельд, М. Даныш, А. Хрынкевич (Польша), В. Вотруба, И. Звара (Чехословакия), Г. Наджаков и И. Тодоров (Болгария), Ш. Цицейка и Х. Хулубей (Румыния), Л. Яноши (Венгрия), А. Тавхелидзе (Грузия), Г. Герц и Г. Позе (Германия), Н. Содном (Монголия), Нгуен Ван Хъеу (Вьетнам), Ван Ган Чан и Дин Дацао (КНР).

Значимый вклад в развитие города внесли:
руководители градообразующих предприятий С. И. Белиловский, Ю. И. Шукст, Н. П. Федоров и Г. А. Савельев (ДМЗ), Д. И. Блохинцев, Н. Н. Боголюбов, В. Г. Кадышевский, А. Н. Сисакян, В. А. Матвеев, В. Н. Сергиенко, В. Л. Карповский и Ю. Н. Денисов (ОИЯИ), П. А. Журавлев (завод «Тензор»), А. Я. Березняк, И. С. Се-

лезнев и В.Н.Трусов (ОАО «ГосМКБ „Радуга“ им. А.Я.Березняка»), В.С.Петровский, В.И.Турубаров (НИИ «Атолл»), Н.И.Онопrienко, И.В.Куликов, И.И.Радионон и В.В.Киреев (ВРГС); **организаторы строительства** А.П.Лепилов, В.И.Анисков, М.М.Царевский, Г.Е.Павский, А.И.Родинков, А.П.Тюленев, Е.П.Ваганов, М.М.Гуревич, Г.Ф.Гребенюк, А.В.Беклемищев, С.И.Бескровный, В.Н.Замштейн, Н.П.Кузнецов, С.Д.Площик, В.М.Малов, М.Г.Генкин, Н.А.Буряченко, П.Г.Усеня, Л.К.Журавлева, Н.Т.Карташов, А.К.Зуев, С.А.Бабаев. Значителен здесь вклад и главных архитекторов города В.Д.Розловского, А.П.Жданова, Э.Ю.Сосина.

История дубненского дошкольного, общего и профессионального образования, воспитания подрастающего поколения немислима без таких его подвижников, как: Н.А.Ноздрина, Г.Ф.Маньч, Ф.С.Беличенко, Н.А.Смирнова, Н.В.Неганова, Э.Э.Лийвак, Т.К.Виноградова, супруги Никоненко, В.И.Королева, С.К.Жиганов, В.Н.Штейн, А.В.Харькова, Л.С.Иванова, О.В.Касьян, Е.И.Кокарева, А.Г.Амосов, Т.Н.Прейсендорф, З.М.Андреева, Т.Р.Мещерская, В.П.Кашатова, Е.К.Рожкова, Р.В.Франк, Н.П.Халляпина, М.С.Жохов, Л.С.Иванова, Ю.Ф.Иванова, Н.Г.Кренделева, Ю.П.Курлапов, А.А.Нестерина, А.И.Руденко, Ю.К.Сюзова, супруги Танаевы и супруги Шпагины, К.Н.Аверьянова, Т.В.Иванова, В.Н.Герасимова, Д.Н.Белл, А.М.Белякова, Г.Л.Бланков, А.С.Бычкова, Е.П.Мамаева, Г.Д.Луппов, Е.И.Материй, Т.М.Приходько, В.С.Ревизкая, Н.Я.Ростункова, Е.А.Румянцева, Л.И.Рябошапка, Г.Л.Семашко, Л.Л.Селиванова, З.С.Иванова, Л.И.Стефановская, О.А.Тимофеева, Т.В.Хапаева, Н.И.Березкин, И.Т.Вертелкин, А.А.Матвеев, Л.А.Силакова, Н.И.Судоргин, Н.И.Федюрко, А.М.Соколов, М.Н.Омельяненко, Ю.Н.Лобанов, Т.В.Тетерева, О.Л.Кузнецов, Е.Н.Черемисина и многие другие.

Значимый вклад в развитие дубненской культуры внесли: Е.Н.Аликова, Л.П.Алферова, Н.Г.Астахова, Б.Т.Бикбова, Т.В.Волкова, О.З.Грачев, Е.А.Иванова, Б.П.Иванов, О.Н.Ионова, И.Н.Качкалова, Д.Д.Крюков, С.В.Кучеренко, И.Е.Леонович, И.А.Меркулова, Д.Н.Минаева, О.И.Миронова, Л.Н.Орелович, Ю.В.Полубояринов, И.В.Попова, Г.Ф.Сергеева, Ю.И.Сосин, супруги Ставинские, М.Р.Чудомеева, А.Д.Фоменко, Л.К.Шмагина, Е.А.Штранина, М.В.Чайковская, И.Б.Яцкова и другие.

Становление и развитие спорта в Дубне связано с активной деятельностью И.С.Бершанского, А.М.Вайнштейна, И.В.Гузанова, С.В.Зинкевича, В.В.Ермолаева, А.Д.Злобина, В.А.Кисло-

ва, В. Н. Ломакина, Г. А. Минаева, Ю. В. Маслобоева, братьев Нехаевских, супругов Рудковских, Е. Д. Чайниковой, В. З. Червякова, А. Г. Юденкова, Л. Н. Якутина и других.

Система здравоохранения формировалась и развивалась при активном участии С. Д. Кингсепя, Л. Ф. Панкратовой, О. С. Тарасовой (Больница водников), Г. И. Шутовой, М. И. Калинина, Л. А. Цикуновой, А. К. Вейкина, В. М. Головки, И. Б. Куц, О. А. Логиновой, Л. П. Тулаевой, В. С. Дмитриева, А. В. Осипова, А. Г. Пивень, (городская больница), М. Д. Тепловой, Г. П. Селивановой, Ю. А. Попкова, А. Ф. Кузнецова, В. П. Яковлева, Ю. Н. Чканникова, Ю. Н. Зуева, Г. С. Красавиной, Н. А. Одина, А. Д. Снеговского, Г. И. Устенко (МСЧ № 9), Н. Н. Новиковой и С. М. Рябова, Н. Н. Волощенко и многих других ярких представителей медицинского сообщества. Становление и развитие социальной защиты населения связано с именами А. И. Лукмановой, В. И. Лабзеевой, Н. П. Бурлака, Е. А. Игнатенко, Н. С. Антоновой, Л. А. Габченко.

Особая роль все годы существования Дубны принадлежала средствам массовой информации, во главе которых стояли и стоят талантливые журналисты и организаторы А. М. Леонтьева, В. И. Соловьев, С. Х. Кабанова, А. С. Гиршева, Е. М. Молчанов (газеты «За коммунизм» и «Дубна: наука, сотрудничество, прогресс»), С. А. Рябкова и А. В. Сухая (газета «Встреча»), О. В. Мелкумова (городское радио и газета «Площадь Мира»), Л. И. Пирогова (газета «Вести Дубны»), Н. Ю. Теряева (газета «Открытая Дубна»), Т. И. Романова (детская газета «Живая шляпа»), И. Н. Петровская, Е. Н. Алфименкова, Т. А. Лапаева (городское радиовещание), Л. И. Зорина и У. А. Фомичева (телевидение).

В становление и совершенствование правоохранительной системы внесли большой вклад прокуроры города Н. М. Кремезной, И. Б. Кутьин, В. И. Дерябин, В. В. Аринин, А. Г. Лесневский, А. Н. Кустов, а также председатели городского суда В. Ф. Виноградова, Ю. А. Самусенко, Л. А. Шмакова. В Дубне успешно выполняли стоящие перед ним задачи городской отдел внутренних дел, который возглавляли в различные годы такие преданные своему делу руководители, как Ф. С. Филимонов, М. Д. Савельев, Б. П. Зарубин, С. С. Халилов, Ю. А. Леконцев, В. Е. Федоров, А. П. Старостенков, В. И. Загуменнов, А. Н. Китов, В. А. Потапенко.

Большой вклад внесли в развитие:
городского хозяйства — Г. Г. Баша, В. Г. Бородин, С. Е. Вейцман, В. А. Елисеев, В. Ф. Королев, В. И. Кравченко, А. В. Куликов,

А. Я. Курицын, Ф. И. Маркелов, А. Д. Сирош, Ю. Г. Сницар, Н. Н. Степанов, В. В. Ульяновский, В. И. Федоров;

транспорта и связи — В. П. Смирнов, Н. Т. Павлухин, Г. М. Строгов, И. К. Кошелев, М. И. Молчанов, И. Н. Коряко, П. Б. Рычков, А. П. Дука;

торговли, общественного питания и быта — А. А. Астафьев, И. Г. Шкилько, Б. П. Плехов, С. С. Роженцев, Б. Д. Морохов, И. Ф. Ермаков, И. А. Чернов, А. Н. Попроцкий, П. А. Деревянко, Р. М. Митяхина, В. А. Новиков, М. В. Брежнев, З. В. Кобзева, Т. А. Глазова.

Город Дубна во все периоды своей истории являлся притягательным местом для видных политиков, ученых, деятелей культуры, спорта, космонавтов, что особенно подчеркивало его значимость для нашей страны и мирового сообщества. В то же время это оказывало свое влияние на умонастроения и сознание ученых, специалистов и просто его жителей.

Еще до возникновения Дубны на ее нынешнюю территорию в период строительства канала Москва–Волга приезжали видные руководители Советского Союза В. М. Молотов, Н. С. Хрущев, Л. М. Каганович, В. И. Межлаук, В. Я. Чубарь.

В различные годы Дубну посетили:

зарубежные и отечественные государственные и политические деятели премьер-министр Великобритании Г. Макмиллан, президент Египта Г. А. Насер, руководители Монгольской Народной Республики Ж. Самбу и Ю. Цеденбал, Генеральный секретарь ООН Д. Хаммаршельд, Президент СССР М. С. Горбачев, президенты Российской Федерации В. В. Путин и Д. А. Медведев, Н. И. Рыжков, Е. Т. Гайдар, В. С. Черномырдин, Е. М. Примаков, С. В. Степашин, М. В. Мишустин, С. М. Миронов, Г. И. Селезнев, Б. В. Грызлов, А. А. Громыко, Б. Л. Ванников, А. П. Завенягин, Е. П. Славский, В. В. Жириновский, А. И. Лебедь, С. Б. Иванов, А. В. Долголаптев, В. И. Конотоп, Б. В. Громов и др.;

выдающиеся зарубежные ученые Дж. Адамс, Л. Бирман, В. Вайскопф, П. Блэкетт, Н. Бор, В. Гейзенберг, П. Дирак, В. Енечки, Ф. Жолио-Кюри, Й. Йенсен, Р. Мёссбауэр, Д. Кокрофт, Р. Маршак, В. Панофский, Н. Рамзей, Т. Редже, К. Руббиа, Г. Сиборг, Ж. Тейяк; **отечественные деятели науки** А. П. Александров, А. И. Алиханов, Е. П. Велихов, В. С. Владимиров, О. Г. Газенко, В. Л. Гинзбург, Н. А. Доллежалъ, П. Л. Капица, М. В. Келдыш, И. В. Курчатов, Л. Д. Ландау, А. Л. Минц, Г. И. Марчук, Ю. С. Осипов, А. М. Прохоров, А. В. Топчиев, И. Е. Тамм, В. А. Фок, В. Е. Фортов и многие другие.

Тесные контакты с Дубной были у таких выдающихся авиационных конструкторов, как А. М. Исаев, Г. Е. Лозино-Лозинский, Н. З. Матюк, А. А. Микоян, М. П. Симонов, А. Н. Туполев, В. Н. Челомей, П. В. Цыбин. Здесь работали такие известные отечественные творцы авиационной техники, как С. М. Алексеев, А. П. Голубков, В. П. Горбунов, И. В. Четвериков, и известные представители немецкого авиастроения Б. Бааде, Х. Вокке, Г. Рессинг.

В связи с профессиональной и общественной деятельностью Дубну посещали космонавты: Ю. Гагарин, Г. Титов, А. Николаев, А. Леонов, Б. Егоров, Е. Хрунов, В. Шаталов, Г. Шонин, Г. Береговой, А. Филипченко, П. Климук, В. Коваленок, С. Савицкая, Ю. Батурин, В. Ремек (ЧССР), Д. Прунариу (Румыния) и другие.

В Дубне в различные годы выступали с концертами: И. Архипова, М. Бернес, И. Бутман, В. Бовт, А. Ворошило, Л. Зыкина, И. Кобзон, Л. Крамер, М. Магомаев, Д. Ойстрах, Э. Пьеха, Л. Казарновская, Л. Лещенко, Т. Милашкина, Л. Утесов, Т. Шмыга и многие другие.

Дубненцы видели блистательные выступления А. Абдулова, Л. Ахеджаковой, А. Баталова, Э. Быстрицкой, Л. Броневого, Г. Волчек, Р. Быкова, В. Винокура, Э. П. Гарина, В. Гафта, Л. Гурченко, И. Ильинского, И. Костолевского, В. Ланового, А. Михайлова, С. Образцова, М. Нееловой, О. Остроумовой, А. Райкина, О. Табакова, А. К. Тарасова, М. Ульянова, Г. Хазанова, Л. Чурсиной и других мастеров театра и кино. Здесь часто выступали с концертами А. Галич, А. Городницкий, Ю. Ким, Ю. Визбор, дуэт Никитиных, В. Высоцкий, А. Розенбаум, О. Митяев и другие исполнители авторской песни.

С жителями Дубны встречались многие известные поэты, писатели и публицисты нашей страны: В. Аксенов, М. Алигер, Л. Аннинский, А. Арканов, Б. Ахмадулина, Г. Бакланов, А. Барто, А. Бовин, В. Белов, А. Вознесенский, А. Дементьев, Е. Евтушенко, М. Жванецкий, А. Зиновьев, И. Золотусский, Ф. Искандер, Р. Казакова, О. Лацис, С. Михалков, Г. Николаева, Б. Полевой, В. Поляков, Р. Рождественский, О. Сулейменов, С. Смирнов, К. Симонов, В. Солюхин, Л. Карпинский, С. Кара-Мурза и другие.

Не обошли своим вниманием Дубну и известные спортсмены нашей страны. В наш город приезжали для встреч с любителями спорта олимпийские чемпионы В. Куц, В. Брумель, Г. Прозуменщикова, Л. Скобликова, А. Рагулин и другие. Уже второй созыв представляет интересы жителей наукограда в Государственной думе олимпийская чемпионка в фигурном катании И. Роднина.

Начиная с 1963 г. несколько лет тренировались в Дубне сборные Советского Союза по баскетболу, волейболу, борьбе, фехтованию, тяжелой атлетике. Старожилы до сих пор помнят яркие выступления в спортзалах города штангистов Ю.Власова, Л.Жаботинского, Р.Плюкфельдера, баскетболистов А.Алачачяна, Г.Вольнова, Ю.Корнева, Я.Липсо, боксеров В.Агеева, В.Баранникова, В.Ларионова, О.Григорьева, С.Степашкина, Е.Фролова, Р.Тамулиса и многих др.

Довольно часты были встречи дубненцев с шахматистами. Любителям шахмат посчастливилось общаться и играть с чемпионами мира М.Ботвинником, М.Талем, Б.Спасским, А.Карповым, Г.Каспаровым, Н.Гаприндашвили.

Послесловие

Исторические уроки города Дубны

У истории Дубны короткий срок, но он вместил в себя столько значимых мировых и национальных событий, касающихся развития науки, техники, экономики, которые для других городов планеты соизмеримы с мощными историческими пластами. Будучи на острие их, город Дубна на деле доказывал свою способность решать масштабные задачи.

Анализируя исторический путь наукограда, можно сделать несколько выводов.

Вывод первый. За решением Президиума Верховного Совета РСФСР от 24 июля 1956 г. о преобразовании рабочего поселка Дубно в город стояло очень многое. Им подводился итог десятилетних усилий по созданию здесь, на берегу Волги, крупнейшего научного центра исследований, способного сохранить приоритеты Советского Союза в ядерной физике. Таким образом, данным решением определялись перспективы развития города, где главной задачей становились фундаментальные научные исследования.

Вывод второй. С момента образования город Дубна становился открытым для мирового сообщества. У его жителей появилась реальная возможность познавать позитивный научный и культурный опыт элиты стран Запада, сформировавшийся к середине 1950-х гг. Демократичность, терпимость к иным взглядам, восприимчивость к новым идеям с первых лет начинали впитываться общественным сознанием дубненцев.

Вывод третий. Образование города, где находился международный научный центр, определяло иные социальные стандарты для проживания в нем. Городу Дубне изначально уготовано было стать своеобразной визитной карточкой страны, а следовательно, планка требований к нему поднималась гораздо выше, чем к другим городам Советского Союза, что и заставляло городские власти, градообразующие предприятия, социально обеспечивающие организации и учреждения серьезно заниматься созданием комфортабельных условий для жизни ученых.

Вывод четвертый. Создание города Дубны повлияло на приток сюда тысячи талантливых и инициативных молодых людей, стремившихся к самоутверждению. Их позитивное честолюбие в науке и других сферах человеческого бытия передавалось всему городскому сообществу, формируя особую нравственную атмосферу творчества, дерзаний и подвижничества.

Вывод пятый. Образование города науки было лишь первым шагом к формированию городской среды. Решение об объединении в 1960 г. Дубны и Иваньково сделало наш город многоотраслевым. Последующее появление в нем новых предприятий окончательно сформировало в Дубне уникальный научно-производственный комплекс, который успешно решал и решает задачи международного, государственного и городского масштабов. С появлением различных предприятий в городе обеспечивался достаточно высокий уровень развития социальной инфраструктуры, а также комплексное развитие всей территории Дубны.

Прошедший исторический период в существовании города позволяет подвести итоги сделанного за шесть с половиной десятилетий и дает нам повод многим гордиться.

Мы, дубненцы, можем гордиться тем, что, невзирая на проблемы и трудности, Дубна была и остается наукоградом, способным к инновационным прорывам.

Мы гордимся и тем, что в этом небольшом городке жили, работали, творили выдающиеся ученые, сделавшие многие открытия мирового уровня, вошедшие в историю науки XX в., одно из которых — элемент Периодической таблицы Д.И. Менделеева, носящий имя дубний. И еще двум элементам присвоены имена наших земляков.

Мы гордимся тем, что в Дубне талантливые конструкторы и инженеры наших предприятий своим умом и интеллектом создавали и создают высококлассную технику, так необходимую экономике, науке, вооруженным силам страны.

Мы гордимся успехами педагогов и их учеников на олимпиадах, молодым, но уже известным университетом, нашими уютными улочками и скверами. И многим другим, что создано за эти десятилетия.

У нас вызывают гордость достижения дубненских спортсменов, прославивших наш город и страну на соревнованиях различного ранга, звонкие голоса поющей Дубны, звучавшие в разных уголках планеты.

Вместе с тем историческое прошлое заставляет вынести несколько важных и определяющих уроков.

Первый урок. Дубненский эксперимент оказался удачным и с точки зрения конкретных продуктивных результатов в науке, в социальной сфере, и с точки зрения перспектив развития городского сообщества. Научно-производственный и интеллектуальный потенциал, полученный в наследство и сохраненный

сегодня, является той производительной силой, которая способна обеспечить социальное и экономическое благополучие в городе в XXI в.

Второй урок. Дубна все годы своего существования отличалась особыми и нестандартными подходами к решению возникающих проблем, особенно в социальной сфере. В советское время в городе удавалось решать лучше, чем в других регионах области, вопросы жилищного строительства и социально-бытового устройства, комплексности застройки. В Дубне практически в полном объеме была создана социальная инфраструктура, которая сформировала комфортную и привлекательную среду для проживания. Именно все это и нужно сохранять в последующие годы.

Третий урок. Нашему городу повезло и тем, что он своим именем и особой открытой демократической атмосферой привлекал сюда интересных, увлеченных людей с оригинальными идеями. Так рождались многие общественные инициативы, которые впоследствии становились целыми направлениями работы в образовании, культуре, спорте, здравоохранении и которыми мы гордимся сейчас. Внимательное отношение к народным инициативам, подвижничеству, всяческая их поддержка и сейчас остаются главным условием жизнненности местного самоуправления, проявлением подлинной демократии в нашем городе.

Четвертый урок. За многие годы в Дубне сформировался особый стиль деятельности. Ему чуждо зазнайство и самоуспокоенность. Творчество, нацеленность на конкретный конечный результат, демократизм, умение искать выход из сложных ситуаций позволяли делать наш город красивым, уютным, невзирая на трудности, сохранять свойственную лишь ему атмосферу добра, гуманности и социального комфорта. Это полученное наследство от старших поколений дубненцев важно сохранять и преумножать, что и даст свои положительные результаты.

И последний урок. История нашего города удивительна. Ведь на глазах одного поколения руками и интеллектом его жителей создано уникальное поселение, где фундаментальная наука тесно связана с прикладной, где теоретические и конструкторские поиски воплощаются в реальные результаты, где созданы самые благоприятные условия для развития творческого и духовного потенциала людей. Безусловно, большая роль в этом и государства, уделявшего Дубне пристальное внимание, но в конечном счете перспективы и направления ее развития определялись непосредственно в самом городе: в его научных и произ-

водственных коллективах, в структурах городской власти и при непосредственном участии дубненцев, проявлявших активность, терпение и мудрость. Именно так, общими усилиями, в городе достигали дерзновенные цели в прошлом, именно так и стоит действовать всегда.

У нашего города и его жителей есть все основания с оптимизмом смотреть в будущее, ведь он основывается на значительных исторических результатах, доставшихся нам в наследство от предыдущих поколений. Без этой исторической опоры наше движение вперед немыслимо, оно и невозможно.

Список основных использованных источников

Литература

А.Я.Березняк. Жизнь и деятельность. — Дубна: Феникс+, 2002. — 208 с.

Бирюков В.А., Лебедеко М.М., Рыжов А.М. Объединенный институт ядерных исследований. — М.: Атомиздат, 1960. — 144 с.

Бирюков В.А., Лебедеко М.М., Рыжов А.М. Дубна. 1956–1966. — Дубна, 1966. — 274 с.

Буланов М.И., Седых Н.Н., Тарасова Л.М. Дубна. Родное Подмосковье. — Дубна, 2003. — 269 с.

Буланов М.И. Канал Москва–Волга: Хроника Волжского района гидросооружений. — Дубна, 2007. — 136 с.

Гор С. Канал 1937–2007. — Тверь, 2007. — 99 с.

Даченков И.Б., Петров Ф.Н., Пантелеева Л.В., Алексеева И.А. Дубна: родное Подмосковье: Учеб. пособие по краеведению для учащихся 7–9-х классов общеобразовательных учреждений города Дубны Московской области. — М.: Московский областной общественный фонд «Наследие», 2017. — 168 с.

Доклад № 1 Губернской Земской Управы о поставке сапог для армии. — Тверь, 1915. — С.1847–1862.

Дубненская история в лицах: Историко-биографический словарь [Электронный ресурс] / Автор-сост. Н.Н.Прислонов. — 2010; <https://город-дубна.рф/history/4>.

Дубна. Остров стабильности: Очерки по истории Объединенного института ядерных исследований (1956–2006 гг.) / Под общ. ред. В. Г. Кадышевского, А. Н. Сисакяна, Ц. Вылова. — М.: Академкнига, 2006. — 643 с.

Дубна наводит космические мосты: Заметки об отечественной спутниковой связи / Под общей ред. Н.Н.Прислонова; сост. А.К.Морозов, Н.Н.Прислонов, А.В.Чесноков. — Дубна, 2005. — 56 с.

Жидкова Л.Ф. История Дубны (1956–1986 гг.). — Дубна, 2006. — 165 с.

Историко-статистическое описание Тверской губернии / Сост. В. Покровский. — Т. I. — Тверь, 1879.

История создания синхроциклотрона ОИЯИ (в документах и воспоминаниях) / Под общ. ред. Н. А. Русаковича; сост.: Г. В. Киселев, Н. А. Русакович и др. — Дубна: ОИЯИ, 2014. — 257 с.

Каталея В. И. Кустарная промышленность Тверской и Ярославской губернии. Исследования 1888 г. // Отчеты и исследования по кустарной промышленности России. — Т. I. — СПб., 1892.

Кимрский сапожный промысел в 80-е годы XIX века. — Кимры, 2001. — 88 с.

Комсомол Дубны. История в фактах и воспоминаниях / Сост. Н. Н. Прислонов. — Дубна: ОИЯИ, 2018. — 323 с.

Корчевской уезд // Энцикл. словарь изд. Ф. Брокгауза и И. Ефрона. — Т. 16. — СПб., 1895.

Кудинов Н. С. Кимрская земля. — Тверь: ГЕРС, 2007. — 284 с.

Ленин В. И. Развитие капитализма в России // Полн. собр. соч. — Изд. 5. — Т. 3. — С. 409.

Лимонин В. М. Это было недавно, это было давно... : Воспоминания дубненского старожилы / Под ред. Н. Н. Прислонова. — Тверь: Волга, 2017. — 104 с.

Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения / Под общ. ред. Р. Г. Позе, Е. М. Молчанова; сост. В. Ф. Никитин, В. И. Никитина, Т. А. Стриж. — Дубна: ОИЯИ, 2000.

Объединенный институт ядерных исследований. Дубна. 1956–1981 / Отв. ред. Н. Н. Боголюбов. — Дубна, 1981. — 226 с.

Объединенному институту ядерных исследований — 40 лет. Хроника. Воспоминания. Размышления: Сб. ст. / Под ред. В. Г. Кадышевского, А. Н. Сисакяна, В. М. Жабицкого. — Дубна: ОИЯИ, 1996. — 373 с.

Объединенному институту ядерных исследований — 55 лет: Сб. ст. — Дубна: ОИЯИ, 2011. — 249 с.

Ожерелье славных лет Приборного завода «Тензор»: Хроника и воспоминания к 30-летию с начала производственной деятельности / Под ред. П. А. Журавлева. — Дубна, 2003. — 442 с.

Ожерелье славных лет Приборного завода «Тензор». Кн. II. Хроника и воспоминания к 50-летию со дня основания предприятия / Под общ. ред. В.А.Серкова. — М.: Вече, 2018. — 320 с.

Орелович Л.Н. Высоцкий в Дубне / Предисл. Валерия Золотухина. — М.: Унисерв, 2012. — 384 с.

Не только боги могут летать по волнам / Автор-сост. В.В.Федорова. — Дубна, 2006. — 67 с.

Прислонов Н.Н. Город творцов, исследователей и созидателей // Подмосковный летописец. — 2006. — № 1. — С. 9–19.

Прислонов Н.Н. Дубна: Год за годом. Хроника исторических событий. — Т.1. Досоветский и советский период. — Тверь: Волга, 2021. — 424 с.

Прислонов Н.Н. Дубна: Год за годом. Хроника исторических событий. — Т.2. Постсоветский период (1992–2016). — Тверь: Волга, 2021. — 463 с.

Прислонов Н.Н. Становление социально-экономического потенциала наукограда Дубна: Исторические аспекты. — Тверь: Волга, 2015. — 104 с.

Прислонов Н.Н. Истоки наукограда Дубна // Подмосковный летописец: Историко-краеведческий альманах. — 2016. — № 2. — С. 18–29.

Прох В.Э., Соколов Д.С. Наукоград Дубна: История вечного города. — М.: Вече, 2022. — 416 с.

Кувшинов С.В., Соболев Д.А. Об участии немецких конструкторов в создании реактивных самолетов в СССР // ВИЕТ. — 1995. — № 1. — С.103–115.

Савельев Г.А. От гидросамолетов до суперсовременных ракет: Люди, продукция, технологии, объекты строительства Дубненского машиностроительного завода в левобережной части города Дубны. — Изд. второе, испр. и доп. — Дубна: Феникс, 2006. — 168 с.

Село Кимры // Нива. — 1889. — № 4; <http://www.gen-volga.ru/biblio/n1899-07.htm>. Дата обращения 24 февраля 2013 г.

Столяров А. Село Кимры и его обитатели. — Кимры, 1992. — 91 с.

Червяков В.З. Спорт в Дубне: Основные достижения и история развития с 1945 по 2011 г. — Тверь: Волга, 2011. — 144 с.

Шафранова М.Г. Объединенный институт ядерных исследований: Информ.-биограф. справ. — 2-е изд., доп. — М.: Физматлит, 2002. — 288 с.

Периодические издания

Материалы газет «За коммунизм» (издавалась в 1957–1965 гг. как печатный орган Дубненского ГК КПСС, Исполкома городского Совета депутатов трудящихся, ГК ВЛКСМ; в 1965–1979 гг. — как орган партийного комитета КПСС, ОМК профсоюза и Комитета ВЛКСМ в ОИЯИ), «Вести Дубны» (издается как еженедельная общественно-политическая городская газета с 2009 г.), «Площадь Мира» (издается как независимая городская газета с 1991 г.), еженедельника «Встреча» (издается как независимая общественно-политическая газета с 1996 г.), еженедельника «Дубна: наука, содружество, прогресс» (издается в ОИЯИ с 1980 г.).

Архивные материалы

Документы и материалы Дубненского городского архива:

- фонд исполнительного комитета Дубненского городского Совета депутатов трудящихся (1965–1977);
- фонд исполнительного комитета Дубненского городского Совета народных депутатов (1977–26.12.1991);
- фонд Ивановского поселкового Совета депутатов трудящихся и его исполнительного комитета Кимрского района Калининской области (1950–1958);
- фонд Ивановского городского Совета депутатов трудящихся и его исполнительного комитета г. Иваново Московской области (1958–1960);
- фонд Отдела главного архитектора исполкома Дубненского городского Совета депутатов трудящихся (1957–1991);
- фонд Дубненского поселкового Совета депутатов трудящихся и его исполнительного комитета Кимрского района Калининской области (1954–1956).

Документы и материалы текущего архива администрации города Дубны:

- материалы ежегодных отчетов главы города Дубны о деятельности (2000–2016);
- материалы прогнозов социально-экономического развития г. Дубны (2005–2016);
- материалы отчетов об эффективности деятельности органов местного самоуправления г. Дубны (2009–2016).

Документы и материалы архива Кимрского района:

— фонд Исполкома Кимрского районного Совета депутатов трудящихся. Протоколы заседаний президиума РИКа за 1930 г., оп. 1, ед. хр., 14 и 18, связка 2.

Электронные базы данных

Администрация г. Дубны. Официальный интернет-портал. <http://www.naukograd-dubna.ru>

АО «Научно-исследовательский институт „Атолл“». <https://niiatoll.ru>

Воднолыжный мир. <https://waterskiworld.ru>

Википедия. Свободная энциклопедия. <http://wikipedia.org/wiki/>

Германские авиационные специалисты в СССР. <https://www.german.minot.ru>

История строительства канала Москва–Волга. <http://moskva-volga.ru>

Московский областной общественный фонд «Наследие». <http://nasledie.dubna.ru>

Музей истории, науки и техники ОИЯИ. <http://museum.jinr.ru>

Объединенный институт ядерных исследований. <http://www.jinr.ru>

ОАО «Приборный завод «Тензор». <https://www.tensor.net>

АО «Корпорация „Тактическое ракетное вооружение“». «ГосМКБ „Радуга“ им. А.Я.Березняка». <https://ktrv.ru/about/structure/raduga.html>

Ракетная техника. <https://missilery.info/missile>

Уголок неба. Большая авиационная энциклопедия. <https://www.airwar.ru>

Управление образования администрации городского округа Дубна Московской области. <http://goruno-dubna.ru>

Оглавление

От автора 3

Часть I. Когда Дубны еще не было

Край крестьянский, край сапожный 9

Крутые повороты 1930-х–1940-х гг. 34

Часть II. Время свершений

Дубна в 1950-е. Тогда все было первым 67

Дубна в 1960-е. Объединяя усилия 82

1970-е годы: золотой век Дубны 117

Дубна в 1980-е. От стабильности к кризису 147

Часть III. К новым рубежам

Дубна в 1990-е. Поиск ориентиров 179

Наукоград Дубна в 2000-е. На пути развития 227

Историю делали люди 260

Послесловие. Исторические уроки города Дубны 266

Список основных использованных источников 270

Прислонов Николай Николаевич
ДУБНА: ГОДЫ СВЕРШЕНИЙ
Очерки новейшей истории наукограда

Редактор *А. И. Кудрявцева*
Обложка *А. Крыловой*
Верстка *И. Г. Андреевой*

Формат 60×90/16. Бумага офсетная. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 17,25. Уч.-изд. л. 17,04. Тираж 200 экз. Заказ 60428

Издательский отдел Объединенного института ядерных исследований
141980, г. Дубна, Московская обл., ул. Жолио-Кюри, 6.
E-mail: publish@jinr.ru
www.jinr.ru/publish/



Николай Николаевич Прислов — автор более 90 книг и статей по проблемам государственного и муниципального управления, истории России, молодежного и детского движения в СССР, педагогики, этнографии, исторического краеведения. На протяжении последних 30 лет активно занимается исследованиями исторического прошлого города Дубны, итоги которых обобщены в свыше тридцати научных и популярных работах, опубликованных в научных изданиях страны и городской периодической печати. В числе их монография «Становление социально-экономического потенциала наукограда Дубна: исторические аспекты» и календари памятных дат города Дубны, вышедшие в свет отдельными изданиями в 2005–2017 гг. и удостоенные в 2018 г. премии губернатора Московской области «Наше Подмосковье». Николай Николаевич — автор и составитель таких книг по истории наукограда, как «Дубна: год за годом», «Комсомол Дубны. История в фактах и воспоминаниях», сборника воспоминаний ветеранов войны «Нам дороги эти позабыть нельзя», четырех изданий альбома «Наукоград Дубна», путеводителя «Дубна» и др., автор фильма, посвященного академику Г.Н.Флерову, соавтор и консультант ряда фильмов о городе и его истории.

Данное издание в доступной форме знакомит читателей с важнейшими этапами формирования, развития города Дубны и функционирования его научно-производственного комплекса, с социальной и культурной жизнью, успехами и достижениями предприятий и организаций в XX – начале XXI в. Книга дает представление о масштабных преобразованиях в различных сферах, сделавших этот город известным в Советском Союзе, Российской Федерации и мире. Она является очередным шагом в осмыслении и освещении исторического прошлого города Дубны и полезна будет как для широкого круга читателей, особенно молодых дубненцев, так и для специалистов — историков.